



شماره ۲۸ | ۲۰ دی ۱۳۸۹

هفتمین سال تأسیس بانک کشاورزی گرامی باد

خبرنامه داخلی بانک کشاورزی

## بانک کشاورزی بانک برتر کشور در حوزه بانکداری متمرکز

به نام خدا

امام علی(ع):

کسی که از ادب بی بهره باشد و شیفته بازی شود، به ریاست نمی‌رسد.



اولین جشنواره ایران بانک ۲۰۱۰ با حضور بانک‌ها، موسسات مالی و اعتباری و شرکت‌های بیمه‌ای با حضور ارجمند‌زاد رئیس اداره مبارزه با پولشویی بانک مرکزی، فرزانه معاونت برنامه‌ریزی استانداری، بهشتی مدیر ستادی بانک در استان مازندران و مدیران سایر بانک‌ها و موسسات و تنی چند از مقامات استانی برگزار شد.

۳

۳

**رئیس جدید کمیسیون هماهنگی  
ادارات رفاه بانک‌ها معرفی شد**

۵

**دوازدهمین سامانه شخصی  
مشتریان در بانک کشاورزی**

۷

**موافقی انتظار نتیجه خوب  
داشته باشید که واقعاً کار کنید**

**تولید و اشتغال  
حیثیت جامعه است**

۲

**کارشناسان  
خالق راهبردهای بانک هستند**

۴

**آغاز پنجمین دوره شرکت گشرش  
فناوری‌های نوین کشاورزی بانک کشاورزی**

۶

### بانک کشاورزی سرآمد پویایی، توان تخصصی و بهره‌وری

بانک‌ها با گسترش فرهنگ بانکداری الکترونیک طایله داران تجارت الکترونیک در حال وینده کشورها خواهد بود و ایجاد بستری‌های لازم به عهده روابط عمومی هاست. بانک کشاورزی با داشتن عنوان بانک برتر کشور در بانکداری متمرکز (Core Banking) از سوی نخستین جشنواره تخصصی ایران بانک ۲۰۱۰ و همچنین روش‌های نوین بانکداری، موفق به ایجاد بستری‌های فرهنگی در کنار سامانه‌های الکترونیکی شده است که بازترین جلوه آن در توسعه استفاده از ابزارهای بانکداری الکترونیکی در سطح کشور به‌ویژه در روستاهای و بین کشاورزان است.

در سومین دوره همایش نوآوری و عدالت اقتصادی نیز این بانک به عنوان سازمانی نوآور و پویا در حوزه بانکی و کشاورزی معرفی شد و لوح و تندیس همایش را به دلیل تحول و تنوع در ارائه طرح‌های سازمانی همچوین سامانه‌های نرم افزاری مدیریت الکترونیکی بانکداری دریافت کرد. همچنین بانک کشاورزی در دو مین دوره ارزیابی طرح ملی سنجش بهره‌وری سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی در راستای تحقق اهداف چشم‌انداز ۲۰ ساله ایران اسلامی ۱۴۰۴، تنها بانک «بهره‌ور» در نظام پولی و اقتصادی ایران شناخته شد و این افتخارات ادامه دارد.

عبدالله سلیمانی

## بانک کشاورزی؛ سازمان نوآور و پویا

کمیته داوران سومین دوره همایش نوآوری و عدالت اقتصادی، بانک کشاورزی را سازمانی نوآور و پویا



معرفی و لوح و تندیس همایش را به این بانک اهدا کرد. این همایش که با حضور نمایندگان سازمان ها و تشکل های دولتی و خصوصی در مرکز همایش های بین المللی صدا و سیما برگزار شد، اهدافی چون بررسی راهکارهای اجرایی در تامین امنیت سرمایه گذاری و شناسایی تنگناهای اجرایی برای تحقق عدالت اقتصادی و انتخاب و معرفی سازمان های نوآور و پویا را دنبال می کرد.

بانک کشاورزی با معرفی طرح های مهم و اساسی در حوزه بانکی و کشاورزی مثل سامانه های نرم افزاری مدیریت الکترونیکی بانکداری در این همایش شرکت کرد و با رای کمیته داوران به دلیل تحول و تنوع طرح ها، سازمانی نوآور و پویا معرفی شد. خاطرنشان می شود لوح و تندیس همایش را رئیس اداره کل روابط عمومی بانک کشاورزی از طرف این بانک دریافت کرد.



مراسم عزاداری سالار شهیدان حضرت امام حسین (ع) و یاران باوپایش با حضور گسترشده کارکنان و مدیران بانک کشاورزی برگزار شد.

عزاداران پس از حضور در ساختمان مرکزی بانک به عزاداری و زنجیرزنی پرداختند. در این مراسم دکتر طالبی، رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل بانک، اعضای هیئت مدیره و مدیران ارشد بانک نیز حضور داشتند و همراه با سوگواران حسینی به عزاداری و سوگواری پرداختند. در این مراسم با شکوه که به طبق سنت هر ساله بانک برگزار می شود عزاداران پس از اتمام مراسم و برگزاری نماز جماعت، همراه با مدیران و کارکنان بانک میهمان سفره امام حسین (ع) شدند.

## خدمات و تسهیلات جدید برای زنبورداران خسارت دیده

کشاورزی را از وظایف بانک دانست و خواستار مشکل کردن و هدایت خدمات و تسهیلات بانکی برای بیش از ۶۵ هزار زنبوردار کشور از طریق صدور کارت الکترونیکی شد.

دکتر طالبی با اشاره به اینکه، این اقدام برای اولین بار انجام می شود اظهار امیدواری کرد، از تجربه مفید آن برای گسترش به سایر اتحادیه های فعال بخش کشاورزی استفاده شود.

مبنی بر تعامل با تشکل های بخش کشاورزی برای دومین بار طی یک ماه گذشته انجام شد، رئیس و اعضای هیئت مدیره اتحادیه سراسری زنburداران ایران زمین، زنburداران ایران زمین، مشکلات ناشی از بروز پدیده CCD (بازگشت نکردن زنbor به کندو) و ضرورت حمایت از صنعت زنburداری با استفاده از خدمات بیمه کشاورزی را مطرح کردند.

در این دیدار که در محل ساختمان مرکزی بانک و در چارچوب سیاست های بانک کشاورزی

دکتر محمد طالبی رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل بانک در دیدار با اعضای هیئت مدیره اتحادیه سراسری زنburداران ایران زمین، حمایت از تولید کنندگان محصولات و فرآورده های کشاورزی را از وظایف بانک کشاورزی دانست و بر مساعدت در بازپرداخت بدھی زنburداران تأکید کرد.

در این دیدار که در محل ساختمان مرکزی بانک و در چارچوب سیاست های بانک کشاورزی

## بانک کشاورزی بانک برتر کشور در حوزه بانکداری متتمرکز

شد و تندیس بلورین این جشنواره را به خود اختصاص داد و تندیس زرین برترین بانک کشور در حوزه بانکداری الکترونیکی به بانک ملت رسید.

گفتنی است جشنواره ایران ۲۰۱۰ با محورهای تخصصی آموزش و فرهنگ‌سازی در بانکداری الکترونیکی، آموزش منابع انسانی در بانکداری الکترونیکی، راهکارهای اطلاع‌رسانی عمومی در مورد فناوری‌های جدید بانکی، موانع و چالش‌های پیش‌روی خدمات بانکداری الکترونیکی در ایران، الگوها و استراتژی‌های بانکداری الکترونیکی، رضایتمندی و عوامل مؤثر بر رضایت مشتریان بانک‌ها در بانکداری الکترونیک، چالش‌های ارائه خدمات در نظام بانکداری الکترونیک ایران و روانشناسی امور مشتریان در زمینه بانکداری الکترونیکی برگزار شد.



توانسته سیستم پرداخت اعتبارات خود خود را الکترونیکی کند. در این مراسم بانک‌ها و موسسات کشاورزی را بطور مختصر تشریح کرد و گفت: بانک کشاورزی برتر در سال ۲۰۱۰ میلادی تندیس اولین بانکی است که در نظام core banking بانکی، سیستم (بانکداری متتمرکز و یکپارچه) را ارائه کرد و با استفاده از این نرم‌افزار

در مراسم افتتاحیه این جشنواره ارجمندترین رئیس اداره مبارزه با پولشویی بانک مرکزی ضمن تبریک به برگزارکنندگان این جشنواره گفت: ایجاد بسترها لازم و باور در جامعه در خصوص گسترش فرهنگ استفاده از بانکداری الکترونیک یک نیاز ضروری است. در ادامه مهندس فرزانه معاونت برنامه‌ریزی استانداری مازندران گفت: باید برای برگزاری اینگونه جشنواره‌ها حساسیت و نهادینه کردن فرهنگ بانکداری الکترونیک حرکت کرد.

در مراسم اختتامیه این جشنواره مسعود آتشی مدیر امور بازاریابی و برنامه‌ریزی بانکی با اشاره به خلاء قانونی برای تجارت الکترونیک گفت: در این جشنواره‌ها باید مردم نقش بانک‌ها را بیشتر احساس کنند و فضای رفاقت در کنار عرصه رقابت حاکم باشد. بر اساس این گزارش، مسعود

### رئیس جدید کمیسیون هماهنگی ادارات رفاه بانک‌ها معرفی شد

امور رفاهی بین بانک‌های دولتی ایجاد شده است و پس از انحلال شورای عالی بانک‌ها، در ارائه مشاوره و بررسی‌های کارشناسی پی‌رامون مواردی که از شورای هماهنگی مدیران عامل بانک‌ها به این کمیسیون ارجاع می‌شود، نقش و جایگاه مؤثری دارد.

بانک‌ها، اعضای کمیسیون، «بهمن ذیحی سامانی» رئیس اداره کل رفاه کارکنان بانک کشاورزی به عنوان رئیس کمیسیون هماهنگی ادارات رفاه بانک‌ها انتخاب شد. رئیس جدید این کمیسیون انتخاب و معرفی کردند.

براساس این گزارش، کمیسیون هماهنگی ادارات رفاه بانک‌ها با هدف ایجاد وحدت رویه در چهاردهمین جلسه کمیسیون هماهنگی ادارات رفاه

## حضور بانک کشاورزی در دومین کنفرانس بین‌المللی بازاریابی خدمات مالی

دانشیه کنفرانس مذکور، نمایشگاه تخصصی با هدف ایجاد فضای رقابتی و فراهم آوردن فرصت مناسب برای ارائه آخرين دستاوردهای بانک‌ها، موسسات مالی و اعتباری، شرکت‌های بیمه، موسسات سرمایه‌گذاری و شرکت‌های ارائه کننده خدمات به بانک‌ها و بیمه‌ها، برگزار شد و بانک کشاورزی نیز ضمن حمایت از برگزاری کنفرانس، با پریا غرفه و حضور کارشناسان اقدامات و خدمات قابل ارائه را در نمایشگاه این کنفرانس عرضه کرد.

دومین کنفرانس بین‌المللی بازاریابی خدمات مالی با هدف تلفیق فعالیت‌های پژوهشی و تحقیقاتی پذیرفته شده با تجربیات متخصصان و مدیران فعال در حوزه بازاریابی خدمات مالی در مرکز همایش‌های بین‌المللی صدا و سیما برگزار شد.

«بازاریابی راهبردی و مزیت رقابتی پایدار در بازار خدمات مالی» موضوع اصلی این کنفرانس بود که با حضور و مشارکت دانشگاه‌ها، بانک‌ها، موسسات مالی و اعتباری، صنعت بیمه، شرکت‌ها و کارگزاری‌های بورس و سرمایه



اخبـار کشاورزی

- عباس خدابخشی
- اداره کل مطالعات و بررسی‌های اقتصادی
- بازک جهانی، هزینه سالانه تطابق
- با تعییر اقلیم را  $\frac{2}{25}$  تا  $\frac{2}{24}$  میلیارد دلار
- در سال برای کشورهای در حال توسعه
- تا ۴۰ سال آینده پیش بینی کرده است.

■ طبق برآورد فاشه، ۷۵ درصد تنوع زیستی محصولات زراعی در فاصله سال ۱۹۰۰ تا ۲۰۰۰ میلادی از دست رفته است.

■ فائو اعلام کرد با افزایش تولید گندم ایران به ۱۴/۵ میلیون تن در سال ۲۰۱۰ این کشور در میان تولیدکنندگان بزرگ گندم یک پله صعود کرد و در جایگاه یازدهم جهان قرار گرفت.

اتحادیه اروپا با تولید ۱۳۶ میلیون تن گندم در سال ۲۰۱۰ به عنوان بزرگترین تولید کننده گندم در این سال شناخته شده است و چین با ۱۱۵ میلیون تن و هند با ۸۰ میلیون تن به ترتیب رتبه های دوم و سوم را از این نظر به خود اختصاص داده اند.

■ طی ۷ ماه گذشته مجموع ارزش صادرات گل و گیاه ایران ۱۵ میلیون و ۲۰۰ هزار دلار برآورد شده است که این رقم در مقایسه با مدت مشابه خود در سال گذشته که، رقمی معادل ۱۲ میلیون و ۶۰۰ هزار دلار بوده است ۲۱ درصد رشد را نشان می‌دهد.

بیش از نیمی از سهم صادرات جهانی  
گل در اختیار هلندا است و پس از هلندا،  
کشورهای کلمبیا، اکوادور، کنیا، آتیوبی،  
بلریک، ایتالیا، آمریکا، تایلند و آلمان به  
عنوان عمدتهای کشورهای صادرکننده  
گا. در دنیا به شما، ص. وند.

■**براساس آیین نامه ساماندهی** ۴۵۰ شرکت خدمات مهندسی سیستم های آبیاری تحت فشار، شرکت هایی مجاز به فعالیت در زمینه طراحی و اجرای پروژه آبیاری تحت فشار هستند که در رشته مهندسی آب یا کشاورزی و منابع طبیعی از معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری دارای رتبه و احراز صلاحیت شده باشند.

## تشکیل اولین کارگروه استاندارد GAP در بانک کشاورزی

ملی بهره‌وری ایران، بانک جهانی و سازمان بهره‌وری آسیایی (APO) از طریق ویدیو کنفرانس با ۵ کشور جهان نجاشم شد، گروه کارشناسی ایرانی مقاطعه قوت و ضعف فرصت‌های اجرای Global ستانداردهای مورد نظر GAP را با موفقیت ارائه کرد.

همچنین با تأکید بر رسالت بانک در حمایت از بکارگیری استانداردهای لازم برای تولید محصولات سالم و باکیفیت، این بانک از این دستورالعمل‌های اجرایی، در پیاده‌سازی اصول لازم برای تولید محصولات مرغوب و استاندارد، اعمال نظر و کنترل می‌کند.

## اوین نشست کارگروه GAP (Good Agricultural Practice)

اداره کل مطالعات و بررسی های اقتصادی  
این بانک اعلام کرد: نشست مذکور با  
هدف بررسی و ارائه راه کارهای اجرایی  
استانداردهای Global GAP در ایران  
و با حضور کارشناسان بانک کشاورزی و  
دیگر دستگاه های مریوطه برگزار شد.  
بر اساس این گزارش، طی برگزاری  
این کارگروه که با همانگی سازمان

## خبر کشاورزی

■ نمایندگان شرکت کننده در مذاکرات آب و هوای سازمان ملل با راهه استمای با هدف محدود کردن گرم شدن زمین از طریق حمایت از نگله و توصیه به کشورها برای سازش با درجه حرارت بالاتر و باز کردن صندوق آب و هوای سبز با سرمایه ۱۰۰ میلیارد دلار موافقت کردند.

■ دولت ۲۵۰ میلیارد تومان اعتبار جدید برای بیمه محصولات کشاورزی در نظر گرفت.

■ سازمان جهانی خواروبار و کشاورزی اعلام کرد سرانه مصرف گندم در ایران ۱۶۵/۲ کیلوگرم در سال است که از این نظر ایران در رتبه ششم جهان قرار گرفته است. در سطح جهان تونس بالاترین مصرف سرانه گندم را به خود اختصاص داده است به طوری که هر تونسی طی یک سال ۲۱۶ کیلوگرم گندم مصرف می کند. میزان سرانه مصرف گندم در ایران بیش از دو برابر متوسط جهانی است. سرانه جهانی مصرف گندم بالغ بر ۶۷/۵ کیلوگرم در سال است و این رقم برای کشورهای در حال توسعه ۶۰/۱ کیلوگرم و برای کشورهای توسعه یافته ۹۷/۳ کیلوگرم اعلام شده است.

■ سازمان جهانی خواروبار و کشاورزی اعلام کرد سرانه مصرف برنج در ایران ۳۰/۴ کیلوگرم در سال است که این رقم ۲/۵ برابر بیشتر از کشورهای توسعه یافته است. سرانه جهانی مصرف برنج بالغ بر ۵۶/۹ کیلوگرم در سال است و این رقم برای کشورهای در حال توسعه یافته ۶۷/۹ کیلوگرم و برای کشورهای توسعه یافته ۱۲/۴ کیلوگرم اعلام شده است. در سطح جهان میانمار بالاترین مصرف سرانه برنج را به خود اختصاص داده است به طوری که هر میانماری طی یک سال ۳۳۹ کیلوگرم برنج مصرف می کند. پس از این کشور، ویتنام با ۱۸۶ کیلوگرم در رتبه دوم و بنگلادش با ۱۶۱ کیلوگرم در رتبه سوم جای گرفته اند.

■ متوسط بارش های کشور از ابتدای سال آبی جاری تاکنون با ۷۸ درصد کاهش در مقایسه با زمان مشابه پارسال، ۱۱ میلیمتر باقی ماند. این میزان در مقایسه با دوره درازمدت ۴۰ ساله نیز ۷۷ درصد کاهش یافته است.

# بیمه محصولات ارگانیک مخاطرات تولید این محصولات را کاهش می دهد

دکتر محمد طالبی مدیر عامل بانک گفت: با فراهم شدن زمینه همکاری صندوق بیمه کشاورزی با تولید کنندگان محصولات سالم و ارگانیک، مخاطرات تولید این محصولات برای کشاورزان کاهش می یابد.

دکتر طالبی در مراسم افتتاحیه دومین جشنواره محصولات کشاورزی سالم و ارگانیک، ضمن اعلام این مطلب افزود: با برنامه ریزی مناسب از سوی صندوق بیمه کشاورزی، بستر مناسبی برای تشویق کشاورزان به رعایت کامل خواباط تولید محصولات سالم و ارگانیک فراهم خواهد شد. مدیر عامل بانک یادآور شدقیمت ۱/۵ تا ۳ تا ۳ برای محصولات ارگانیک و همچنین افزایش تقاضا، بازار خوبی را برای تولید کنندگان این محصولات ایجاد کرده است که این بازار به دلیل مناسب رونق بیشتری خواهد یافت و انگیزه تولید کنندگان را برای راهنمایی محصولات ارگانیک بالا می برد.



## راه اندازی سامانه شخصی مشتریان در بانک کشاورزی

فروغ فر، سامانه مهرگستر را یکی از سرمایه های مهم بانک کشاورزی معرفی کرد و گفت: کارکنان و روسای شعب باید از امکانات و ظرفیت های منحصر به فردی بیش از پیش استفاده کنند و با برگزاری دوره های آموزشی تکمیلی و همچنین طراحی مکانیزم های جدید توانایی های خود را افزایش دهند.

وی در خاتمه سخنرانی اشاره به ضرورت های کار با یک سیستم متمرکز، بر فرهنگ سازی در زمینه مهرگستر، حفظ اطلاعات مشتریان و رعایت بیش از پیش نکات امنیتی به ویژه نگهداری محممانه کدهای کاربری این سامانه تأکید کرد.

یکارچگی عملیات بانک را از مهم ترین اهداف طراحی و استقرار سامانه مهرگستر دانست و تصریح کرد: سامانه مهرگستر از ظرفیت ها و قابلیت های منحصر به فردی در نظام بانکی کشور برخوردار است که برای بکارگیری این امکانات و ظرفیت ها نیازمند حرفکت جدیدی هستیم. عضو هیئت مدیره بانک کشاورزی در مطلب افزود: بانک کشاورزی در مرحله جدید نظام بانکداری متمرکز (Core Banking) علاوه بر ارائه خدمات بانکی به تمام مشتریان، به خواست مشتریان، سامانه های شخصی را طراحی و در اختیار آنان قرار می دهد. فروغی فر سنتی و همچنین راه اندازی سیستم ارزی تحت این سامانه از برمیمه های در دست اقدام است.

محمدحسن فروغی فر عضو هیئت مدیره بانک گفت: سامانه های الکترونیکی شخصی برای تعدادی از مشتریان عمدۀ این بانک راه اندازی شده است. فروغی فر در همایش آموزشی سیستم مهرگستر بانک با اعلام این مطلب افزود: بانک کشاورزی در مرحله جدید نظام بانکداری متمرکز (Core Banking) علاوه بر ارائه خدمات بانکی به تمام مشتریان، به خواست مشتریان، سامانه های شخصی را طراحی و در اختیار آنان قرار می دهد. فروغی فر با بیان اهمیت و جایگاه نظام بانکداری متمرکز در ایران و جهان، ساده سازی و

## برگزاری آزمون رتبه بندی و تبدیل وضعیت مشاغل کارشناسی



آزمون کارشناسی و تبدیل وضعیت کارکنان بانک بر اساس خواباط و مقررات به طور همزمان روز جمعه ۳ دی ماه سال جاری در ۲۸۰ حوزه در تهران و مراکز استان ها برگزار شد.

با برگزاری این آزمون سراسری که با شرکت ۱۰۵۵ داوطلب پست های بالاتصی کارشناسی در شعب مدیریت ها و ادارات مرکزی برگزار شد ۱۶۱ نفر پس از طی مرحله مصاحبه از بین افراد واحد شرایط برای تصدی مشاغل کارشناسی انتخاب خواهند شد. همچنین تعداد ۱۴۰۷ نفر از کارشناسان بانک برای تعیین معلومات علمی مربوطه در آزمون رتبه بندی کارشناسان شرکت کرند.

## راه اندازی سامانه الکترونیکی فروش آبزیان در استان تهران

با هدف فراهم آوردن زمینه‌های ساماندهی و شناستاره دار کردن تولیدات، تعیین قیمت براساس کیفیت و تنوع گونه‌ها، افزایش رشد بازار تجارتی آبزیان، افزایش حاشیه سود برای تولیدکنندگان و حذف واسطه ها... در استان تهران آغاز شد که بر اساس اعلام مسئولان پیش‌بینی می‌شود عملیات احداث آن با داشتن یک سرخانه با ظرفیت ۳۰ هزار تن و همچنین هزینه ای معادل ۵۰۰ میلیارد ریال، طی مدت ۳۶ ماه به پایان بررسد.

گفتنی است در این مراسم دکتر عباسی وزیر تعاون، فرهمند وزیر تعاون، کاشانی پور فرماندار ربط کریم، حجت الاسلام والملیین نوروزی نماینده مردم این شهرستان در مجلس شورای اسلامی و نقوی رئیس سازمان شبکه‌های اینترنتی ایران سخنرانی کردند.



طرفین معامله در بازار محصولات کشاورزی اشاره و تصریح کرد: هدایت وجوه حاصل از خرید و فروش از طریق سامانه این بانک صورت می‌گیرد. عملیات احداث پایانه آبزیان

بانک کشاورزی، سامانه‌ای نصب و راهاندازی خواهد شد و خریداران و فروشنده‌گان، وجهه و اطلاعات مورد نیاز خود را از طریق آن می‌دانند و خواهند کرد.

وی صرفه‌جویی در وقت و هزینه، دسترسی بیشتر به اطلاعات بازار، حذف یا کاهش واسطه‌های، عرضه محصولات با قیمت واقعی و سهولت در انجام معاملات را از مهم‌ترین کارکردهای این سامانه معرفی و خاطر نشان کرد: بانک کشاورزی طراحی، نصب، راه اندازی و پشتیبانی سامانه مذکور را انجام داد و با مشارکت طرف‌های دیگر تفاهم نامه و تعاونی‌های مردمی شهرستان رباط کریم به عنوان ابزاری نوین در اختیار طلاقان این سازار قرار خواهد گرفت. فروغی فر به این شعبه این باره اشاره کرد: هدایت وجوه حاصل از خرید و فروش از طریق سامانه این بانک بانک کشاورزی در تسهیل مبادلات پولی استفاده از امکانات بانکداری الکترونیکی

## آغاز به کار «شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورزی» بانک کشاورزی

اشارة و تصریح کرد: با تلاش‌های انجام شده در سال‌های گذشته نرم‌افزارهای مورد نیاز بانک عملیاتی شدند اما برای اینکه بتوانیم لحظه‌ای، با سرعت و به موقع عمل کنیم و از سوی دیگر با محدودیت زمان مقابله کنیم، به چینش شرکتی نیاز داشتیم.

نظری افزود: این شرکت برای پیشرفت و تأمین نیازهای پیش روی بانک تأسیس شده است و قابلیت آن را دارد تا در آینده به بزرگ ترین شرکت‌های نرم‌افزاری کشور مبدل شود.

محمد حسن فروغی فر دیگر عضو هیئت مدیره بانک نیز تأسیس این شرکت را تلاشی برنامه‌ریزی شده در حوزه فناوری اطلاعات بانک قلمداد کرد و افزود: روز گذشته حدود ۶ میلیون تراکنش در سامانه مهر گستر بانک ثبت شده و بهبود بخشیدن به سرعت و دقت در انجام امور این حوزه از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

فروغی فر با تأکید بر اینکه بخش فناوری اطلاعات و بانکداری الکترونیکی از فرآیندهایی که حرکت آن را کند می‌کند باید خارج شود یادآور شد، این شرکت در راستای اصلاح فرآیندهای موجود تأسیس شده است تا بهم‌دلی و شارکت کارکنان از طرفیت‌های موجود به نفع بانک و کشور استفاده شود.

این گزارش می‌افزاید، منوچهر حیاتی مدیر امور سرمایه انسانی به همراه رئیس معاون و یکی از کارشناسان اداره کل سازمان و بهبود روش‌های این بانک نیز طی سخنرانی مطالعات اولیه و چگونگی تدوین ساختار سازمانی شرکت تازه تأسیس گسترش فناوری‌های نوین را برای کارکنان حوزه رایانه‌ای و بانکداری الکترونیک بانک کشاورزی تشریح کردن و در ادامه جلسه پرسش و پاسخ با حضور آنان برگزار شد.



شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورزی وابسته به بانک کشاورزی، را به طور رسمی در حوزه فناوری اطلاعات (IT) آغاز به کار کرد. در مراسمی که صبح روز پنجمین دوره دوم ماه به همین مناسبت برگزار شد، دکتر محمد طالبی ضمن قدردانی از تلاش‌های تمامی کارکنان حوزه رایانه‌ای و بانکداری الکترونیک، ایجاد شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورزی را فرستی مناسب برای شکوفایی و به ثمر رسیدن استعدادهای موجود در حوزه فناوری اطلاعات این بانک دانست و افزود: این شرکت مسیر جدیدی را در حوزه IT بانک کشاورزی ایجاد خواهد کرد که دغدغه‌های موجود در اجرای مأموریت‌های این بانک را نیز برطرف خواهد کرد. مدیر عامل بانک کشاورزی سرعت، دقت، صرفه‌جویی در هزینه‌ها را از مهم‌ترین انتظارات از این شرکت برآورد و تأکید کرد، شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورزی باشد به سویی حرکت کند تا ضمن رشد و تعالی کارکنان حوزه فناوری اطلاعات بانک، یکی از محورهای بانکداری متتمرکز (Core Banking) کشور باشد.

حشمت الله نظری عضو هیئت مدیره بانک کشاورزی نیز در سخنرانی خود با تبیین دیگر اهداف شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورزی، به اقدامات انجام شده در سطح جهانی و داخلی

## انتصاب مدیر عامل جدید شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورزی

دکتر محمد طالبی رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل بانک، طی حکمی حمید بنائیان را به عنوان مدیر عامل و عضو هیئت مدیره «شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورز» این بانک منصوب کرد.

این مراسم با حضور دکتر محمد طالبی مدیر عامل، حشمت الله نظری، مهندس داور ماهیکار و محمد حسن فروغی فر اعضای هیئت مدیره، مدیران امور این بانک و همچنین مدیر عامل قدیم و جدید و جمعی از کارکنان شرکت گسترش فناوری‌های نوین کشاورز، روز یکشنبه دوازدهم دی ماه سال جاری در تهران برگزار شد.

دکتر طالبی ضمن قدردانی از تلاش‌های محمد حسن رضا قلی، حمید بنائیان را به عنوان عضو هیئت مدیره و مدیر عامل این شرکت معرفی کرد.



## موقعی انتظار نتیجه خوب داشته باشید که واقعا کار کنید

مژده قزل‌ایاغ، متولد ۱۳۵۰، در سال ۱۳۷۴ از طریق آزمون ورودی به استخدام بانک کشاورزی درآمد. وی دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار و دارای مدرک کارشناسی ارشد در رشته فناوری اطلاعات گرایش تجارت الکترونیک از دانشگاه تربیت مدرس است. پایان نامه ایشان به زبان انگلیسی و با عنوان بررسی روند اجرایی تجارت الکترونیک در سیستم بانکی کشور موفق به دریافت لوح تقدير از وزارت علوم شد. وی همچنین در سال ۲۰۰۷ میلادی، موفق شد مدرک MBA با گرایش بازاریابی الکترونیکی (e-Marketing) از دانشگاه Luleå University of Technology کشور سوئد را دریافت کند.

استفاده می‌کنم که: "وقتی دائمًا بگویید وقت ندارید، هرگز وقت نخواهد داشت. ما همیشه وقت کافی داریم به شرط آن که هم بخواهیم و هم درست از آن استفاده کنیم"، من هم سعی کردم از این اوقات هر چند محدود در قالب کاملاً فشرده نهایت استفاده را برده و هر روز این حداقل‌ها را انجام بدhem؛ ورزش شنا و خواندن کتاب که البته این دومی محدود به یک زمان ۴۵ دقیقه‌ای آخر شب می‌شود. این را هم اضافه کنم که من بدون اغراق تمایش اکثر فیلم‌ها و تئاترهای مطرح و شرکت در کنسرت‌های موسیقی را هم تاکنون از دست نداده‌ام، ضمن اینکه عضو کلوب نشر چشمنه نیز هستم و در نشسته‌های ادبی این ناشر به طور مرتب شرکت می‌کنم.

و پاسخ سوال پایانی ما از قزل‌ایاغ «اگر بخواهید یک توصیه برای موفقیت هر چه بیشتر همکاران داشته باشید؟»:

با هم بودن «آغاز»، با هم ماندن «پیشرفت» و با هم کار کردن «موفقیت» است – این جمله از هنری فورد است که من نمونه و مصدق واقعی اثراً شخصاً در یکی از مهم‌ترین دستاوردهای بانک یعنی پروژه سیستم جامع متمرکز بانکداری مهرگستر در کردم. سعی کنیم هر کاری را که بر می‌گزینیم با تمام وجود که ایمان و باور ما در ابتدای هر مسئولیت، تنها عاملی است که موفقیت نهایی مان را تضمین می‌کند.

آرد شرکت بازرگانی دولتی، شرکت خدمات حمایتی کشاورزی، پرداخت سود سهام عدالت، پرداخت یارانه شیر مدارس، دریافت حق بیمه سازمان تامین اجتماعی و شرکت های بیمه پاسارگاد، ملت، سینما، دریافت وجه پیش فاکتورهای شرکت‌های خودروسازی سایپا، ایران خودرو، زمیاد و ... مشارکت داشته و دارم.

لازم به ذکر است که خانم قزل‌ایاغ از سال ۸۱ در یک تیم سه نفره همراه با آفایان دکتر یزدی و سرابی، مراحل تهیه و ارائه RFP پروژه انوماسیون و پیاده‌سازی نرم افزار جامع متمرکز بانکداری جهت برگزاری مناقصه در سطح بین‌المللی را شروع کرد و در کلیه مراحل و اقدامات آتی این پروژه شامل ترجمه و تولید اسناد مناقصه، ارزیابی فنی شرکت کنندگان مناقصه، تهییه مستند SRS مشارکت داشته و پس از تعیین شرکت مجری خارجی (FNS) از سال ۸۳ به عنوان یکی از اعضای گروه ۲۰ نفره کاربران ارشد پروژه مهرگستر وظیفه امکان‌سنجی، شناخت و تحلیل نیازها و طراحی مدل مفهومی بخش اعتباری را عهده دار بوده و این همکاری در حال حاضر نیز ادامه دارد.

قزل‌ایاغ در پاسخ به این سوال که اوقات فراغت خود را چگونه می‌گذراند گفت: با توجه به حجم کاری موجود که ایجاب می‌کند زمان نسبتاً زیادی را در بانک صرف کنم، این زمان تقریباً محدود است اما از این جمله گوته

مرژده قزل‌ایاغ یکی از همکاران جوان و فعال بانک کشاورزی در حوزه IT است که فعالیت خود را در سال ۷۴ به عنوان کمک کارشناس از اداره دیدگاه، توانایی ایجاد برنامه، توانایی کل طرح‌های مکانیزه آغاز کرد و پس از آن به عنوان کارشناس و کارشناس مسئول در اداره کل امور رایانه ای و اطلاعات مدیریت و اداره کل گسترش بانکداری الکترونیک ادامه فعالیت داد. وی در سال ۸۳ به سمت معاون و در سال ۸۷ به سمت ریاست اداره کل گسترش بانکداری الکترونیک برگزیده شد و در حال حاضر رئیس اداره کل مدیریت فناوری اطلاعات این بانک است.

وی در گفت‌وگویی صمیمانه با نشریه پیام مهر، با بیان این مطلب که علی‌رغم طی کردن روند شغلی خلق دیدگاه، توانایی ایجاد برنامه، توانایی ساختن یک تیم، توانایی تمرکز بر منابع، توانایی برقراری ارتباطات موثر، توانایی رهبری و ایجاد انگیزه، توانایی مدیریت پروژه‌ها و ... باشد. به همین دلایل فکر می‌کنم برای کسب و ارتقاء مهارت‌های مذکور قطعاً می‌باشد در مراحل امکان‌سنجی، شناخت و تحلیل نیازها، طراحی مدل مفهومی، طراحی تفصیلی و بعضی پشتیبانی (به دلیل تحلیل بازخوردها) پروژه‌ها و سیستم‌ها در سطح کاملاً کارشناسی و به طور فعال مشارکت داشته باشیم و تاکنون نیز همراه با یک تیم کاملاً حرفه‌ای بازخورد (ها) پروژه‌ها و سیستم‌ها در سطح کاملاً کارشناسی و اطلاعات فعال مشارکت داشته باشیم و تاکنون نیز همراه با یک تیم کاملاً حرفه‌ای و فعل متشکل از برخی از همکاران حوزه بانکداری الکترونیک در اجرای سامانه‌هایی نظریه مرآت، اصلاح اطلاعات تسهیلات، بازار محصولات سازمان میادین، فروش گندم و خردی به مدیریت علمی و به روز در کلیه حوزه‌های کسب و کار و بطور خاص حوزه مدیریت فناوری اطلاعات نیازمند است و به نظر من امروزه افرادی که در بخش‌های مدیریتی

تلفن: ۰۲۱-۸۸۲۸۹۳۵۹  
نمبر: ۰۲۱-۸۸۲۸۹۳۵۸  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵-۶۳۹۵  
[www.agri-bank.ir](http://www.agri-bank.ir)  
[payamemehr@agri-bank.com](mailto:payamemehr@agri-bank.com)

مدیر اجرایی: مرضیه امیری  
ناظر کیفی: الهام خرمی  
همکاران این شماره: محمود بیگی،  
شهرآرآساختمان بانک کشاورزی، طبقه اول، اداره  
ابوالفضل روحانی و آیت الله احمدی راد  
کل روابط عمومی  
صاحب امتیاز: بانک کشاورزی  
مدیر مسئول: عبدالله سلیمانی  
سردبیر: مرتضی مهدویان  
نشانی: تهران بزرگراه جلال آحمد، حنف خیابان  
شهرآرآساختمان بانک کشاورزی، طبقه اول، اداره  
ابوالفضل روحانی و آیت الله احمدی راد

برگزاری دویست و پنجاه و  
سومین جلسه کمیسیون هماهنگی  
ادارات کارگزینی بانکها

دویست و پنجاه و سومین  
جلسه کمیسیون هماهنگی ادارات  
کارگزینی بانکها دولتی به  
میزانی بانک کشاورزی شد.

در این جلسه که با روز یک  
شنبه پنجم دیماه سال جاری حضور  
روسای ادارات کارگزینی بانک های  
دولتی که در جمیوعه فرهنگی الهیه  
بانک کشاورزی برگزار شد، اعضاى  
کمیسیون پیرامون مصوبات شورای  
هماهنگی بانکها و یکسان سازی  
رویه های اجرای این مصوبات به  
بحث و تبادل نظر پرداختند.

گفتنی است کمیسیون هماهنگی  
ادارات کارگزینی بانکها با هدف  
ایجاد وحدت رویه در امور پرسنلی  
یعنی بانکهای دولتی ایجاد  
شده است و در ارائه مشاوره و  
بررسی های کارشناسی پیرامون  
مواردی که از شورای هماهنگی  
مدیران عامل بانکها به این  
کمیسیون ارجاع می شود، نقش و  
جایگاه مؤثری دارد.

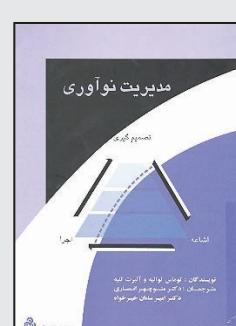
## تأثیر ساعت مختلف خواب در سلامتی

ساعت ۵ تا ۷ صبح: این عملیات در روده بزرگ صورت می گیرد، لذا می توانید آن را دفع کنید.  
ساعت ۷ تا ۹ صبح: جذب مواد غذی صورت می گیرد، پس بهتر است صبحانه بخورید. افرادی که بیمار هستند، بهتر است صبحانه را در ساعت ۶ و ۳۰ دقیقه میل کنند.  
کسانی که می خواهند تناسب اندام داشته باشند، بهترین ساعت صرف صبحانه برای آنها، ساعت ۷ و ۳۰ دقیقه است و کسانی که اصلاً صبحانه نمی خورند، بهتر است عادت خود را تغییر دهند و در ساعت ۹ تا ۱۰ صبحانه بخورند.  
دیر خوابیدن و دیر بلند شدن از خواب، باعث می شود مواد سمعی از بدن دفع شود.  
از نصفه های شب تا ساعت ۴ صبح، مغز استخوان عملیات خون سازی را انجام می دهد.  
در ایام تعطیل، بسیاری افراد تا دیر وقت بیدار می مانند و بعد از اتمام تعطیلات، با خستگی به سر کار می روند.  
چون اعمال بدنیان دچار سردرگمی شده است و نمی داند چه باشد انجام دهد.  
ساعت ۱ تا ۳ نیمه شب: عملیات سمزدایی در کیسه صفا، در طی یک خواب عمیق به طور مناسب انجام می شود.  
ساعت ۳ تا ۵ صبح: عملیات از بین بردن مواد سمعی در ریه اتفاق می افتد. بعضی مواقع دیده شده که افراد در این زمان، پس همیشه زود بخوابید و خواب آرامی داشته باشید.

با خود پیمان بینید، نیمه روشن هر چیزی را بینگرید، آنگاه تاریکی کنار رفته و رویاها ایمان تحقق می یابد

مدیریت نوآوری / توماس لوالیه، آلبریک تلیه؛ ترجمه منوچهر انصاری، امیرسامان خیرخواه. - تهران: سازمان مدیریت صنعتی، ۱۳۸۵. ۲۴۴ ص.

امروزه "توانایی ابتکار یا نوآوری"، یکی از عوامل برتری شرکت ها در محیط رقابتی محسوب می شود. در شرایط پیچیده و متغیر کنونی درک، شناخت و هدایت نوآوری اجتناب ناپذیر بوده و بر اساس چنین الزاماتی، کتاب مذکور به طرح و معرفی مسائل مختلف در حیطه مدیریت نوآوری، زمان پرداختن به نوآوری، چگونگی اشاعه آن، ایجاد قابلیت نوآوری در سازمان و نیز فرآیند نوآوری از تصمیم گیری تا اجرا پرداخته و چارچوب مشخص مدیریت نوآوری در چهار بخش (محدوده نوآوری، تصمیم گیری، اجرا و اشاعه) تبیین شده است.



کتابخانه و مرکز اسناد و مدارک