



به نام خدا

بهترین گفتار آن است
که با کردار راست آید

امام علی (ع)

دکتر طالبی:

شعبی که ابتکارات خود را به کار می‌بندند موفق‌ترند



هر روز یک طرح

هر چقدر از افتخارات بانک کشاورزی بگوئیم و بنویسیم، کم است. اساساً مشکل از همین جاست که در مقایسه با عظمت و گستردگی بانک، اطلاع‌رسانی در وضعیت حداقلی است. مقایسه کنید تعداد تفاهم‌نامه‌ها را، قراردادها را، مراجعات و درخواست‌ها را، دفعات نظارت و ارزیابی را، تلاش برای جذب منابع و جلب رضایت مشتری و ... را. بیمه بیش از ۱۲۰ محصول کشاورزی و پوشش انواع خسارت و ... برای بیش از یک و نیم میلیون بهره‌بردار کشاورزی را هم به آن اضافه کنید تا کاملاً مشخص شود این تنوع و گستردگی خدمات و فعالیت با کدامیک از بنگاه‌ها و نهادهای مالی کشور قابل مقایسه است.

فقط یک قلم از این خدمات که به عینیت در می‌آید راه‌اندازی متوسط روزانه بیش از یک طرح عمدتاً کشاورزی در هر استان - به شهادت آمار افتتاح طرح‌ها در سال ۸۹ - است. طرح‌هایی که هر یک از نظر خدمت به ایجاد امنیت غذایی کشور و ایجاد اشتغال در دورافتاده‌ترین و محروم‌ترین نقاط کشور به دست عاشق‌ترین و محبوب‌ترین بندگان خدا بسی حرف برای گفتن دارد.

ما را چه شده است که در این رقابت نزدیک بانکی از داشته‌هایی اینچنین گرانبها حداقل بهره‌برداری رسانه‌ای را می‌کنیم. یقیناً اطلاع‌رسانی در مورد هر یک از طرح‌ها و فعالیت‌های بانک جزئی از عملکرد ماست که بدون آن طرح و فعالیت ما ناقص می‌ماند. امید است در سال ۱۳۹۰ با همت عالی مدیران - به خصوص مدیران استانی - اطلاع‌رسانی به موقع، دقیق و کاملی از کلیه مراحل پیشرفت هر یک از طرح‌های اعتباری در رسانه‌های دیداری - شنیداری محلی، استانی و ملی انجام گیرد تا بانک کشاورزی به جایگاه درخورشان خود نزدیک شود.

سر دبیر

برگزاری همایش بازاریابی و تجهیز منابع ویژه

۲

روسای شعب فرصت

بسته خدمات ویژه الکترونیک

۳

بانک کشاورزی

لوزان بانک دور ویژه نخست

۳

کارتهای صادره

فردرانی استاندارد استان گیلان به ویژه ارواحند

۳

از خدمات بانک کشاورزی

آژان سیستم چنج الکترونیک

۴

آموزشی کارکنان بانک

وادانگاری گنجانده هیئت مدیره بانک با حلقه بانک

۴

کشاورزی در اسلام شهر

۵

مقیم، قهرمان

خستگی ناپذیر

در شرایط روزهای دشوار کاری تلاش

۶

می‌کنم مدیریت بهتری داشته باشیم

می‌گویند حدود ۲۰۰ سال پیش در

۶

اصفهان مسجدی می‌ساختند

چگونگی انجام کار

۷

دشمنانهای حفاظتی

۷

در خصوص کلمه هیروز

۸

هندوانه و تابستان

دکتر طالبی:

شعبی که ابتکارات خود را به کار می‌بندند موفق‌ترند

بانک کشاورزی به لحاظ مسئولیت‌ها و مخاطبانی که دارد از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است و حجم معاملات، ماهیت و الزامات کار در آن تا حدودی متفاوت است.

به گزارش روابط عمومی بانک کشاورزی دکتر طالبی که صبح روز چهارشنبه از طریق ارتباط زنده تصویری در همایش روسای شعب این بانک در استان خراسان رضوی سخن می‌گفت، ضمن اعلام این مطلب افزود: به دلیل چنین اهمیتی کارکنان این بانک در سراسر کشور متناسب با این جایگاه تلاش و کوشش مضاعفی دارند.

وی با بیان ضرورت توجه به این موقعیت و ماموریت سنگینی که به عهده بانک کشاورزی است تاکید کرد، انجام امور جاری این بانک به نحو مناسب حاکی از آن است که کارکنان قدر این موقعیت را می‌دانند.

مدیر عامل بانک کشاورزی یادآور شد: در شرایط رقابتی فعلی و با حضور بانک‌های خصوصی، خصوصی شدن بانک‌ها و فشارهای ناشی از کمبود منابع و... همچنین مسائل مربوط به نرخ سود، نحوه جذب مشتریان، شعب این بانک وظیفه دشواری را به عهده دارند. دکتر طالبی مهم‌ترین ماموریت کارکنان بانک کشاورزی را ارتقای جایگاه این بانک دانست و تصریح کرد: غفلت از این وظیفه رکود و نزول را به دنبال خواهد داشت. وی افزود: ما برنامه‌ها و اقدامات متعددی را در دستور کار داریم ولی برای انجام ماموریت خود باید اولویت بندی داشته باشیم تا این اقدامات به ارتقای جایگاه بانک منجر شود.

دکتر طالبی افزایش حجم فروش و ارائه خدمات نوین به ویژه بانکداری الکترونیک را به عنوان اولین اولویت بانک در شرایط فعلی معرفی کرد و گفت: تحقق اهداف تعیین شده در این حوزه به عملکرد کارکنانی که در نقطه تماس با مشتری قرار دارند بستگی دارد. رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل بانک کشاورزی ایجاد فضای فیزیکی و ارتباطی مناسب برای ارائه خدمات را از دیگر اولویت‌های مهم برای ارتقای جایگاه

این بانک برشمرد و افزود: مشتری برای بانک بسیار مهم است و بخش مهمی از موفقیت‌هایی که بانک کشاورزی دارد به این امر وابسته است، اگر شعب بتوانند تصویر خوبی از خدمات به مشتری ارائه بدهند برنامه‌های تعیین شده محقق خواهد شد زیرا نقش این تصویر در ارتقای جایگاه بانک بسیار مهم است.

وی اضافه کرد: نقش کارکنان شعب برای مساعد کردن فضای فیزیکی بسیار بالاست از اینرو کارکنان با تجربه شعب باید سعی کنند از طریق انتقال تجربیات خود توجه دیگر کارکنان را به این موضوع جلب کنند.

دکتر طالبی بهبود تبلیغات و اطلاع‌رسانی خدمات بانک را دیگر اولویت بانک کشاورزی معرفی کرد و اظهار داشت: گرچه فعالیت‌های تبلیغاتی و اطلاع‌رسانی به طور متمرکز و از طریق ادارات مرکزی انجام می‌شود، اما مهم‌ترین عرصه تبلیغ نقطه تماس مشتری و بهترین ابزار، تبلیغات چهره به چهره است که از عهده کارکنان شعب بر می‌آید. وی تاکید کرد: ما باید به این واقعیت توجه داشته باشیم که شعبه در بانک جایگاه ویژه‌ای دارد و سربازی است که در عرصه عملیات حضور دارد. لذا هدف نهایی کار در حوزه‌های مرکزی باید در این جهت باشد که شعبه را حمایت و تقویت کند. مدیر عامل بانک کشاورزی در بخش دیگری از سخنان خود به تفویض اختیارات به مدیریت‌های شعب بانک در استانها اشاره کرد و گفت: توان، دانش، نوآوری و ابتکار کارکنان یک دارایی است که تفویض اختیارات با هدف بهره‌مندی از این اختیارات صورت گرفت.

وی با بیان اینکه عملکرد شعب در زمینه وصول اثبات کرد باور ما نسبت به شعب باور درستی بوده تصریح کرد: شعبی که ابتکارات خود را به کار می‌بندند موفق‌تر هستند. دکتر طالبی در خاتمه سخنانش خدمت به بخش کشاورزی را امتیازی ویژه برای بانک کشاورزی و حفظ این هویت را برای دستیابی به اهداف ضروری دانست و ابراز امیدواری کرد: جایگاه این بانک به گونه‌ای ارتقا یابد که پاسخگوی نیاز بخش کشاورزی باشد.

برگزاری همایش بازاریابی و تجهیز منابع ویژه روسای شعب فرصت

برنامه‌های این همایش بود.

در ادامه این همایش کارگاه‌های مشاورتی شعب فرصت بانک کشاورزی در ارتباط با نقاط قوت، ضعف، تهدیدها و فرصت‌ها و ارائه راهکارها و با عناوین: چالش‌ها و راهکارهای طرح‌های ایران و بانک پذیری کودک و نوجوان، چالش‌ها و راهکارهای کیفیت ارائه خدمات در بانک، نقش و مسئولیت روسای شعب و گروه‌های بازاریابی استان‌ها، چالش‌ها و راهکارهای شناسایی خدمات به مشتریان و بررسی نیازهای بانکی مشتریان عمده و ارائه راهکارهای عملی برپایه خدمات بانکداری الکترونیک، امور ارزی و... تشکیل شد.

همایش بازاریابی و تجهیز منابع ویژه روسای شعب فرصت پس از ارائه نتایج کارگاه‌ها توسط نمایندگان کارگاه‌ها، قرائت میثاق‌نامه و همچنین جمع‌بندی گردهمایی توسط محمد حسن فروغی فر عضو هیأت مدیره بانک کشاورزی به کار خود خاتمه داد.

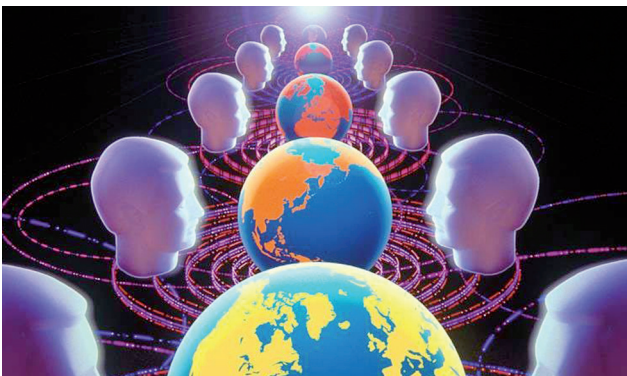


و در ادامه رئیس اداره کل بازاریابی و تجهیز منابع گزارشی از طرح شعب فرصت بانک کشاورزی ارائه داد. بیان عوامل پیشبرد موفق طرح‌های بازاریابی (درحوزه خدمات نوین) توسط بهروز افشار (استاد مدعو) و همچنین ارزیابی توان شناسه بانک کشاورزی و ارائه راهکارهای بهبود آن توسط دکتر شهریار عزیز عضو شورای پژوهشی بانک و حمید رضا نعمتیان رئیس اداره کل تحقیق توسعه از دیگر

همایش بازاریابی و تجهیز منابع ویژه روسای شعب فرصت روز چهارشنبه پانزدهم تیر در مشهد مقدس برگزار شد.

در این همایش که با حضور محمدحسن فروغی فر عضو هیأت مدیره، مسعود آتشی مدیر امور برنامه ریزی و بازاریابی بانکی، مصطفی احمدی، عقیل تقی زاده، عبدالله سلیمانی و حمید رضا نعمتیان روسای ادارات کل بازاریابی و تجهیز منابع، آموزش و بهبود مدیریت، روابط عمومی و تحقیق و توسعه، مهدی بصیرت مدیر شعب بانک در استان خراسان رضوی و همچنین جمعی از معاونان و کارشناسان ادارات مرکزی و روسای شعب فرصت از سراسر کشور برگزار شد، دکتر طالبی مدیر عامل این بانک در یک ارتباط زنده تصویری طی سخنانی سیاست‌های بانک کشاورزی در حوزه بازاریابی و تجهیز منابع را تبیین کرد. مدیر امور برنامه ریزی و بازاریابی بانکی نیز درباره نقش و مسئولیت روسای شعب فرصت سخنرانی کرد

بسته خدمات ویژه الکترونیک بانک کشاورزی



ادامه شماره ۳۹

مدیر امور بانکداری الکترونیک بانک: بزودی نسبت به ساماندهی و تمرکز سیستم تلفن‌بانک حساسی و کارتی اقدام نموده و با ظرفیت‌سازی مناسب، کیفیت خدمات ارائه شده بهبود پیدا می‌کند.

کانال‌های الکترونیکی در برنامه قرار دارد تا مشتریان بدون مراجعه به شعبه بتوانند اقساط خود را پرداخت نمایند.

تدوین و طراحی بسته خدمات ویژه الکترونیک بانک کشاورزی

زمانی گفت: در حال حاضر حوزه بانکداری الکترونیک، جهت ارتقاء سطح خدمات الکترونیکی در حال تدوین بسته خدمات ویژه الکترونیک بانک کشاورزی است. وی افزود: این بسته که شامل سرویس‌های قابل ارائه به مشتریان از طریق بستر اینترنت است، به صورت مجتمع و در یک بخش واحد در سایت بانک ارائه خواهد شد و طیف گسترده‌ای از خدمات پراکنده موجود و سرویس‌های کاملاً جدید بانک را پوشش خواهد داد.

امکان درخواست تسهیلات از طریق وب سایت بانک

زمانی ادامه داد: همچنین درخواست تسهیلات از طریق وب سایت بانک نیز در حال انجام است و هم اکنون برای استان‌های یزد و زنجان به عنوان پایلوت راه‌اندازی شده است.

زمانی ادامه داد: در سال ۱۳۸۹، تعداد ۱۱ میلیون و ۳۳۰ هزار تماس با تلفن‌بانک گرفته شده و از این طریق ۱۴ میلیون و ۳۰۰ هزار خدمت به مشتریان بانک ارائه شده است. زمانی اضافه کرد: از سوی دیگر با ایجاد سامانه نرم افزاری جدید برای مدیریت پایانه‌های مذکور نظارت دقیق‌تر بر این سامانه‌ها وجود خواهد داشت.

نصب ۲۰۰ دستگاه کیوسک بانک

مدیر امور بانکداری الکترونیک بانک کشاورزی اظهار داشت: در برنامه سال جاری، نصب ۲۰۰ دستگاه کیوسک بانک قرار دارد که تاکنون ۱۸۰ دستگاه آن نصب و راه‌اندازی شده است.

پرداخت اقساط از کانال‌های الکترونیکی وی افزود: همچنین پرداخت اقساط از

امکان اعلام واریزی و برداشت از حساب توسط پیام کوتاه در آینده ای نزدیک

زمانی گفت: از اردیبهشت ۱۳۹۰، از سیستم SMS برای ارائه سرویس اعلام مانده بصورت دوره ای برای همه حساب‌ها به مشتریان استفاده می‌شود و در برنامه آتی نیز نسبت به ارسال تراکنش‌های خبری در خصوص اعلام واریزی و برداشت از حساب اقدام خواهد شد. مدیر امور بانکداری الکترونیک بانک کشاورزی ادامه داد: از خرداد سال جاری، درگاه خرید اینترنتی مشتریان بانک عملیاتی شده و خدماتی مانند خرید از فروشگاه‌های اینترنتی، انتقال وجه باشماره کارت (داخلی و شتابی) و مانده‌گیری با شماره کارت (داخلی و شتابی) از این سامانه فراهم شده است.

توسعه و سرمایه‌گذاری در زمینه خدمات همراه بانک

وی گفت: همچنین در نظر است با به کارگیری پروتکل‌های ارتباطی جدید مانند USSD نسبت به افزایش سرعت، دقت، کیفیت و تنوع خدمات در این زمینه اقدام شود.

اینترنت بانک

خدماتی که هم‌اکنون با استفاده از این کانال ارتباطی ارائه می‌شود عبارتند از: انتقال وجه آتی، ارسال پیام به بخش خدمات مشتریان، تغییر رمز، تغییر سقف انتقال وجه، مشاهده و ذخیره‌سازی صورت حساب و مشاهده وضعیت چک. با توجه به ویژگی‌های این کانال ارتباطی، حوزه بانکداری الکترونیک در حال بررسی و تدوین سایر خدمات بانکی قابل ارائه در این بستر به مشتریان است.

ایران بانو در رتبه نخست کارت‌های صادره



مدیر امور برنامه‌ریزی و بازاریابی بانکی بانک کشاورزی با تأکید بر نقش تجهیز منابع در عملکرد سایر واحدهای بانک و همچنین سودآوری، بهره‌گیری از طرح ایران را به لحاظ جایگاه و جمعیت زنان در کشور یکی از راهبردهای مهم حوزه بازاریابی دانست و خاطر نشان کرد: طرح ایران با توجه به نقش زنان در جامعه و همچنین ترغیب آنها

زنان در جامعه، آشنایی با خدمات متنوع بانکی و استفاده از تسهیلات آن بود چراکه آشنایی کامل با این خدمات و دسترسی آسان‌تر زنان به منابع اعتباری به معنای دسترسی کامل خانواده به رفاه بیشتر است، تصریح کرد: پس از تغییراتی که در این طرح داده شد و به نوعی دوباره احیاء و آماده رقابت با سایر محصولات و خدمات شبکه بانکی کشور شد، شاهد استقبال خوب و کم نظیر زنان از این طرح بودیم. آتشی افزود: از ابتدای اجرای این طرح تا پایان اردیبهشت ماه ۱۵۶ هزار کارت در طرح ایران صادر شده است که رتبه نخست و بیشترین کارت صادر شده مربوط به طرح ایران بانو یا همان زنان خانه‌دار است.

وی دومین گروه از بانوان را زنان شاغل اعلام کرد که با اختلاف نسبتاً زیادی در رتبه دوم قرار دارند. به گفته مسعود آتشی، تلاش بانک کشاورزی طی سال‌های گذشته بر این بوده است که تمام زنان شهری و روستایی، به منابع موجود در بانک کشاورزی دسترسی داشته و در فعالیت‌های اقتصادی سهیم و شریک باشند.

برای حضور در بانک و افتتاح حساب‌های ویژه زنان برای اولین بار توسط بانک کشاورزی به اجرا گذاشته شد که سال گذشته این طرح در نگاهی جدید به چهار گروه زنان شاغل، زنان خانه‌دار، دختران ایران و دختران دانشجو طبقه‌بندی شد.

آتشی ادامه داد: جمله «ما هم در این بانک سهمی داریم» تنها در حد شعار نیست و از آنجا که مشتریان بزرگترین سهامداران ما هستند، شرایط را طوری فراهم کردیم تا این شعار به واقعیت نزدیک‌تر شود.

وی با بیان این مطلب که یکی از ضرورت‌های مهم زندگی

قدردانی استاندار

استان کهگیلویه و بویراحمد از خدمات بانک کشاورزی

مهندس نوری استاندار استان کهگیلویه و بویراحمد از خدمات مدیریت بانک کشاورزی در این استان قدردانی و تشکر کرد. به گزارش روابط عمومی مدیریت شعب بانک در استان، مهندس نوری با بیان اینکه خدمت در نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران را افتخاری بزرگ دانست که خداوند برعهده کسانی قرار داد که با نیت و عمل خالصانه خویش در مسیر خشنودی و رضایت مردم گام برمی‌دارند، افزود: از خدمات صادقانه این مدیریت و همکاران به بخش کشاورزی و پرداخت تسهیلات نگاه‌های اقتصادی زودبازده و توجه به اهلیت سرمایه‌گذاری و نظارت بر تسهیلات پرداختی قدردانی و تشکر می‌کنم. بر اساس این گزارش، استاندار استان کهگیلویه و بویراحمد همچنین به علت حضور فعال مدیریت شعب بانک کشاورزی در کمیته رسیدگی به مشکلات واحدهای تولیدی که رضایت‌مندی مردم را در پی داشت قدردانی کرد.

کوتاه از مدیریت استانها

■ ۳۳ دستگاه پژوهشگر به بردگان حسابهای قرض الحسنه بانک کشاورزی کردستان اهدا می‌شود.

■ نشست مشترک روسای شعب بانک کشاورزی و مدیران جهاد کشاورزی استان سیستان و بلوچستان با هدف برنامه‌ریزی در تسریع جذب و پرداخت تسهیلات یارانه‌دار و سایر اعتبارات توسعه‌ای بخش کشاورزی و صنایع وابسته به آن دوازدهم تیر ماه در محل سالن اجتماعات بانک برگزار شد.

■ صندوق بیمه کشاورزی در سال گذشته بیش از ۵۵ میلیارد ریال خسارت به کشاورزان آسیب دیده استان همدان پرداخت کرد.

■ بانک کشاورزی استان آذربایجان غربی تا کنون ۲۲۲۶ میلیارد ریال تسهیلات به طرح‌های مربوط به نگاه‌های کوچک اقتصادی زودبازده و کارآفرین پرداخت کرده است. این میزان تسهیلات به ۱۹۱۶۸ طرح پرداخت و باعث اشتغالزایی ۲۵۲۷۴ نفر شده است. شایان ذکر است کل طرح‌های مورد پذیرش بانک کشاورزی استان آذربایجان غربی ۲۱۶۰۲ فقره با تسهیلات ۲۷۶۰ میلیارد ریال و با اشتغالزایی مورد انتظار ۲۹۴۴۴ نفر است.

■ بانک کشاورزی آذربایجان غربی در سه ماهه اول سال جاری حدود ۵۰۵ میلیارد ریال تسهیلات پرداخت کرد.

■ مدیریت بانک کشاورزی آذربایجان غربی در سه ماهه اول سال جاری تعداد ۹۴۶۰ فقره تسهیلات به مبلغ ۵۰۴۹۸۲ میلیون ریال پرداخت کرد.

این تسهیلات با هدف ایجاد و تثبیت اشتغال و توسعه بخش کشاورزی در زیر بخش‌های مختلف و صنایع وابسته به بخش و همچنین بهبود کیفیت تولیدات کشاورزی و هدایت و حمایت از طرح‌های تولیدی پرداخت شد.

■ چهارمین دوره مسابقات کشوری روستائیان و عشایر جام مهر گستر با حضور مهندس صفدری مدیر شعب بانک در استان مرکزی، با یابی مدیر کل اداره تربیت بدنی استان و جمعی از مسئولان استانی روز پنجشنبه دوم تیرماه در رشته طناب کشی و با حضور تمامی استان‌های کشور در استان مرکزی برگزار شد. در این مسابقات بانک کشاورزی، پشتیبانی مادی و معنوی و حمایت همیشگی خویش را از ورزش روستایی کشور اعلام کرد.

رییس اداره کل آموزش و بهبود مدیریت بانک کشاورزی در گفت و گویا پیام مهربانک کشاورزی :

"آراد" سیستم جامع الکترونیکی آموزش کارکنان بانک

اندیشی تخصصی و آموزشی در حوزه‌های مختلف بانکی است، اظهار کرد: همه اعضا می‌توانند در انجمن‌های تخصصی به تبادل نظر و اطلاعات بپردازند و در واقع ارتباط کلیه کارکنان بانک در صف و ستاد و یکسان سازی اطلاعات علمی و بانکی انجام و نتایج حاصل از انجمن‌ها پس از تدوین به حوزه‌های ذیربط ارسال می‌شود. رییس اداره کل آموزش و بهبود مدیریت بانک کشاورزی تصریح کرد: هم اکنون انجمن‌های تخصصی "جدیدترین اطلاعات نظام بانکی کشور"، "رایانه و فناوری اطلاعات"، "بازاریابی و تجهیز منابع"، "مدرسان مدیریت موفق شعب" و "فعالان وصول مطالبات" در سامانه آراد کاربران قرار می‌دهد.

امکان اتصال کامل به سیستم جامع منابع انسانی در سیستم آراد

تقی‌زاده اظهار کرد: تمام اطلاعات کاربران نظیر پست سازمانی، مدرک تحصیلی، سوابق آموزشی، محل خدمت و... متناسب با آخرین اطلاعات پرسنلی در سیستم جامع منابع انسانی است و در نظر است در آینده نزدیک خروجی‌ها و نتایج حاصل از دوره‌های آموزشی مستقیماً به سیستم جامع انتقال یابد.

طرح رابطین مطالعاتی و واگذاری کار با استفاده از سامانه آراد

تقی‌زاده تصریح کرد: امکان طراحی فرم برای انجام فراخوان‌های مختلف، بررسی رزومه و... در سامانه آراد با امکان گزارش‌گیری متنوع وجود دارد، که در سال گذشته اداره کل مطالعات و بررسی‌های اقتصادی فراخوان انتخاب رابطین مطالعاتی خود را در سطح کشور با این سامانه انجام داد.



آن استفاده کنند. وی اظهار کرد: به عبارت دیگر سامانه آراد یک LMS (سیستم مدیریت یادگیری) با ظرفیت‌ها و قابلیت‌های گسترده‌ای مانند برگزاری دوره‌های آموزشی کاملاً مجازی است که در آن امکان انتخاب مدرس و کلاس توسط فراگیر برای دوره‌های آموزشی که در تاریخ‌های متفاوت و یا با چند مدرس انتخاب ارایه می‌شوند، وجود دارد.

اجرای طرح منشور احترام به کارکنان بانک با استفاده از سیستم آراد

رییس اداره کل آموزش و بهبود مدیریت بانک کشاورزی تصریح کرد: همچنین براساس این سامانه علاوه بر امکان انجام ارزیابی دوره آموزشی و مدرس آن در پایان هر کلاس و امکان جمع‌بندی و آمارگیری توسط نرم افزار، نظر سنجی‌های گسترده باطراحی فرم نظر سنجی را می‌توان توسط این سیستم انجام داد که در سال گذشته "طرح منشور احترام به کارکنان بانک" برای ۸۰۰ نفر نظرسنجی شد و نتایج آن استخراج شده است.

تشکیل ۵ انجمن تخصصی با استفاده از سیستم آراد

تقی‌زاده با اشاره به اینکه تشکیل انجمن‌های تخصصی بانکی به منظور هم

مهندس تقی‌زاده رییس اداره کل آموزش و بهبود مدیریت بانک کشاورزی در گفت‌وگو با خبرنگار پیام‌مهر بانک کشاورزی در تشریح سامانه آموزشی آراد، گفت: سامانه آموزش از راه دور آراد سامانه‌ای آموزشی برای کارکنان این بانک است که پس از دو سال کارشناسی، در سال ۱۳۸۹ مورد بهره‌برداری قرار گرفت و تاکنون ۲ بار نسخه مورد استفاده این نرم افزار در بانک به‌روزرسانی شده است.

تقی‌زاده گفت: با گسترش بسترهای IT و توسعه سخت‌افزارها و نرم‌افزارهای مرتبط، آموزش مبتنی بر وب (مجازی) بعنوان یکی از مهم‌ترین روش‌ها و بسترهای آموزشی مورد توجه تمامی سازمان‌ها، از جمله بانک کشاورزی قرار گرفت. وی افزود: برای اولین بار در سال ۱۳۸۱ موضوع آموزش از راه دور (آراد) مطرح و با امکانات نرم‌افزاری همان زمان طراحی و اجرا شد که در نهایت در سال ۱۳۸۷ طرح تغییر بنیادی و بکارگیری نرم افزاری با امکانات به روز و با ظرفیت‌های متناسب با نیاز گسترده کارکنان بانک در دستور کار قرار گرفت. وی ادامه داد: خوشبختانه با بهره‌گیری از توان کارشناسی اداره کل آموزش و بهبود مدیریت و کارشناسان حوزه رایانه، نرم‌افزار فعلی (open source) بدون هزینه اولیه و هزینه‌های پشتیبانی، تهیه شد.

آدرس سامانه آراد:

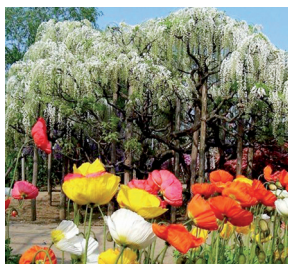
رییس اداره کل آموزش و بهبود مدیریت بانک کشاورزی گفت: کلیه کارکنان بانک که اطلاعات آنها در سیستم جامع منابع انسانی قرار دارد، در این سامانه دارای نام کاربری هستند و می‌توانند با مراجعه به آدرس الکترونیکی این سامانه <http://arad.agri-bank.ir> از امکانات

راه اندازی گلخانه هیدروپونیک با حمایت بانک کشاورزی در اسلامشهر

طرح گلخانه هیدروپونیک آقای امید پارساناد (واقع در روستای حسن آباد اسلامشهر) در اسفندماه سال ۱۳۸۹ بصورت غیر رسمی راه اندازی گردید.

این گلخانه در مساحت ۱۰ هزار متر مربع و با تسهیلاتی بالغ بر ۱۷۵۰۰ میلیون ریال (در قالب عقد مشارکت مدنی) فعالیت خود را در زمینه تولید مدرن توت فرنگی هیدروپونیک آغاز و در ادامه ساخت و ساز، متقاضی نسبت به ایجاد ۲ هزار متر مربع اضافه بنا اقدام نمود. کلیه مراحل تکمیل و اجرای طرح فوق الذکر با حمایت و پشتیبانی بانک کشاورزی و تحت نظارت کارشناسان شعبه و مدیریت استان تهران صورت گرفته است.

- میزان اشتغال زایی مستقیم طرح، تعداد ۱۲ نفر است.



کوتاه از مدیریت استان‌ها

■ در آستانه ماه مبارک شعبان مدیرشعب بانک کشاورزی در استان قم با حضرت حجت الاسلام والمسلمین سعیدی امام جمعه و تولیت آستان مقدس حضرت معصومه (س) دیدار کردند.

در این دیدار که روز یکشنبه دوازدهم تیرماه انجام شد امام جمعه شهر قم با اشاره به بانکداری از دیدگاه اسلام و نظام اسلامی گفت: نگاه به بانکداری در نظام اسلامی با سایر مکاتب و نظام‌ها متفاوت است و آنچه در نظام اسلامی به عنوان اصل در بانکداری تاکید دارد کمک و خدمت رسانی به مردم است نه کسب سود و منفعت برای صاحبان و موسسان بانکها که این خود متمایز کننده مکتب اسلام با سایر دیدگاه و مکاتب است.

■ مدیریت بانک کشاورزی استان اردبیل در سال ۱۳۸۸ موفق به کسب رتبه اول در گروه بیمه‌ها، بانک‌ها و شرکت‌های دولتی شد. در ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی استان که همه ساله از طریق استانداری انجام می‌شود این مدیریت براساس اعلام استانداری اردبیل، رتبه اول را در بین گروه بانک‌ها، بیمه‌ها و شرکت‌های دولتی کسب کرده است.

■ جلسه شورای هماهنگی بانکهای استان کرمان به میزبانی بانک کشاورزی جنوب کرمان برگزار شد.

■ به منظور بررسی عملکرد شعب در زمینه طرح‌های چهارگانه ایران و حساب ۷۷ مهرگستر و اقدامات انجام شده از شروع طرح و برنامه‌های در دست اقدام جلسه‌ای در روز دوشنبه مورخ ۹۰/۴/۲۰ با حضور مدیر ستادی بانک در استان سمنان در سالن شهید اسماعیلی مدیریت برگزار شد.

■ در روز یکشنبه مورخ ۹۰/۴/۱۲ همایش شعب ارزی تهران بزرگ در محل سالن همایش مدیریت با حضور مدیران مرتبط ستادی برگزار شد.

■ روز جمعه مورخ ۹۰/۴/۱۷ اولین گلگشت تفریحی ورزشی همکاران مدیریت و شعب تهران بزرگ در سال جاری با حضور تعداد زیادی از همکاران در ارتفاعات در که برگزار شد.

مقیم، قهرمان خستگی‌ناپذیر

همسری وفادار و یار و یوری مهربان است. همسر مقاومی که یک لحظه از همسرش جدا نمی‌شود، مدام او را تر و خشک می‌کند. مقیم می‌گوید: «هر وقت شبها از خواب بیدار می‌شوم می‌بینم همسرم بالای سرم نشسته و قرآن و کتاب دعا می‌خواند» و همسر مقیم می‌گوید: «منوچهر همه چیز من است». حمایت‌های بی دریغ خانواده مقیم به‌ویژه همسر مهربانش دلیل دیگر روحیه خستگی‌ناپذیر اوست. می‌توان از این بیمار و خانواده او درس گرفت. درس امیدواری، توکل، فداکاری، تحمل رنج و سختی و در ایام مبارک ماه رمضان، همه بیماران صعب‌العلاج به‌ویژه منوچهر مقیم از همه شما عزیزان التماس دعا دارند.

دکتر اکبر فرقانی

مقیم می‌داند به چه بیماری مهلکی مبتلاست و دقیقاً می‌داند که به قول خودش: «بیماری مثل ارزن در تمام شکمش پخش شده است» ولی بشدت خستگی‌ناپذیر است و با تمام توان با بیماری‌اش مبارزه می‌کند. مقیم با این بیماری بیش از سه سال است که دست و پنجه نرم می‌کند و تا این لحظه پیروز میدان است می‌داند چرا؟

مهمترین دلیل این پیروزی

امیدواری بی‌اندازه او به لطف پروردگار و توکل بی‌انتهای خالق هستی است. در یکساله اخیر هر وقت مقیم را دیدم خندید و همیشه امیدوار بود و هیچ وقت از ناامیدی و تسلیم سخن نگفت. می‌گوید: می‌دانم که روزی بهبودی می‌یابم و برای رسیدن به این بهبودی بایستی رنج و درد را تحمل کنم. دلیل دیگر بر خستگی‌ناپذیری مقیم داشتن

حدود سه سال پیش بود که منوچهر مقیم همکار شعبه مرکزی را پس از تشخیص سرطان پانکراس جهت عمل جراحی نزد یکی از اساتید بنام کشور فرستادم. از آن زمان به بعد هر وقت که در کنگره‌ها استاد را می‌دیدم اولین سوالش از من این بود که مقیم خوب است؟! و من هم جواب استاد را به گونه‌ای می‌دادم که بر حیرت وی می‌افزود.

تا دو سال پس از عمل جراحی هیچ مشکلی نداشت. حدود یکسال قبل مشخص شد که بیماری وی عود کرده و از اسفند ماه ۸۹ نیز بیماری کل شکم وی را درگیر نموده و باعث چسبندگی‌های وسیع روده شده به گونه‌ای که توان خوردن هر چیزی حتی آب از وی سلب شده و الان از طریق سرم‌های مخصوص تغذیه می‌شود.

قدردانی استاندار تهران از مدیریت بانک کشاورزی استان تهران

کارگروه اشتغال و سرمایه‌گذاری استان تهران روز یکشنبه بیست و سوم خردادماه با حضور استاندار تشکیل جلسه داد.

به گزارش روابط عمومی مدیریت شعب بانک در استان، در این جلسه دکتر تمدن استاندار تهران با اهدای لوح قدردانی از عملکرد مطلوب بانک کشاورزی این استان در عرصه اجرای آئین نامه بنگاههای اقتصادی زودبازده و کارآفرین قدردانی و تشکر کرد.



قدردانی مدیر کل امور بانوان و خانواده استانداری کرمان از بانک کشاورزی

طی مراسمی که با هدف تجلیل از مقام و منزلت زن در تالار شهدای کارگر کرمان برگزار شد از بانک کشاورزی استان قدردانی شد.

به گزارش روابط عمومی مدیریت استان کرمان در این مراسم «رویا دیوان بیگی» مدیر کل امور بانوان استانداری کرمان از طرح‌های ویژه زنان به ویژه طرح ایران بانک کشاورزی و تلاش این بانک در جهت مساعدت به این گروه عظیم از جامعه قدردانی کرد. گفتنی است در این مراسم لوح تقدیری به پاس مساعدت‌های ویژه بانک کشاورزی به قشر عظیم بانوان استان به سعید ربیع پور مدیر ستادی کرمان اهداء شد.



قدردانی از مدیریت بانک کشاورزی استان اصفهان

به عنوان حامی نمونه کمیته امداد امام خمینی (ره)

بانک کشاورزی در جشنواره کارآفرینی کمیته امداد امام خمینی (ره) به عنوان حامی کمیته امداد معرفی و از مدیریت بانک در استان اصفهان قدردانی شد. جشنواره کارآفرینی کمیته امداد امام خمینی (ره) با حضور استاندار اصفهان، نمایندگان مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی، مدیران کل استان و جمع کثیری از کارآفرینان کمیته امداد برگزار شد.

در تقدیرنامه بانک که به امضا حسین انواری سرپرست کمیته امداد امام خمینی (ره) کشور رسید از همت و تلاش کارکنان بانک در راستای بسترسازی کار و تلاش و توانمندسازی محرومان جامعه قدردانی و تشکر شد.

اخبار کشاورزی

■ اعمال حداکثر میزان مجاز باقیمانده سموم شیمیایی (MRL) در حال حاضر در کشور انجام می‌شود. MRL های ملی می‌توانند به عنوان خط‌کشی برای تعیین میزان باقیمانده‌ها در محصولات کشاورزی عمل کند و بدین ترتیب تولید را به سمت تولید محصولات سالمتر پیش می‌برد.

■ معاون وزیر جهاد کشاورزی در امور دام، برنامه‌های دولت برای افزایش تولید گوشت قرمز را تشریح کرد. تامین تلیسه برای روستائیان و واحدهای نیمه فعال و غیرفعال، تامین اسپرم و جنین برای این واحدها و همچنین کاهش دام کم بازده یا بومی و اصلاح نژاد گاو بومی از طرح‌هایی است که در راستای افزایش تولید گوشت قرمز تدوین شده و در حال اجرا است.

■ مدیرکل فائو از نشان یادبود محو طاعون گاوی، مهمترین بیماری دامی جهان برده‌برداری کرد. این بیماری یکی از مهلک‌ترین تهدیدها علیه معیشت و امنیت غذایی انسان بود. طاعون گاوی دومین بیماری پس از ابله است که ریشه کن می‌شود.

■ استان گیلان با ثبت بارش ۵۶۵ میلیمتری از ابتدای سال آبی جاری (مهرماه ۸۹) تاکنون در میان ۳۱ استان کشور رتبه نخست را به لحاظ حجم بارش کسب کرده است.

■ در حالی که ایران بیشترین سطح زیر کشت خرما در دنیا را به خود اختصاص داده، به علت مشکلات ناشی از فروش و بازار داخلی این محصول، هیچ سرمایه‌گذاری جدیدی در بخش تولید و فرآوری صورت نگرفته است. صنایع تبدیلی خرما بسیار محدودند و به علت نوبت بودن بسیاری از آنها، نیازمند حمایت‌های دولت در اختصاص تسهیلات ارزان قیمت هستند.

■ استان آذربایجان شرقی با تولید ۱۲۰ هزار تن زردآلو، رتبه اول تولید این محصول را در سطح کشور دارد. سالانه ۲۵ درصد از زردآلوی تولیدی کشور توسط باغداران استان آذربایجان شرقی تولید شده و علاوه بر تازه خوری در داخل و خارج استان، پس از فرآوری به صورت برگه و قیصی به کشورهای دیگر صادر می‌شود.

چگونگی انجام کار

کسب آن را نیاموخته اند آنها با حالتی از تعجب و عدم رضایت از خود می‌پرسند: چرا زندگی مزد تلاش‌ها پیمان را نداده است در حالی که همه آنچه در توان داشتیم به کار برده‌ایم؟! موفقیت و رسیدن به اهداف و خواسته‌ها دارای اصول و قواعدی مشخص است و قبل از هر اقدامی باید از این اصول آگاهی پیدا کرد. زندگی به عمل همراه با علم و آگاهی جایزه می‌دهد و شما باید دقیقاً بدانید که چه کارهایی را در چه زمانی و با چه شیوه‌ای انجام دهید تا به نتایج مورد نظرتان دست پیدا کنید.

موفقیت و رسیدن به اهداف و خواسته‌ها دارای اصول و قواعدی مشخص است و قبل از هر اقدامی باید از این اصول آگاهی پیدا کرد. زندگی به عمل همراه با علم و آگاهی جایزه می‌دهد و شما باید دقیقاً بدانید که چه کارهایی را در چه زمانی و با چه شیوه‌ای انجام دهید تا به نتایج مورد نظرتان دست پیدا کنید.

به انتخاب سید جواد نورائیان

گفت که این متخصص بیش از پانزده دقیقه در موتور خانه کشتی وقت صرف نکرده است. آنگاه از او صورت ریزه‌ریزه‌ها را خواست و متخصص این صورت‌حساب را برایش فرستاد: بابت ضربه زدن چکش ۰۵ / دلار بابت دانستن محل ضربه ۹۹۹/۵ دلار

نتیجه: آنچه شمارا به نتیجه مطلوب می‌رساند الزاماً نه تلاش و فعالیت سخت و طاقت فرسا که آگاهی و اطلاع از چگونگی انجام دقیق و درست کارهاست.

بسیاری عمر خود را صرف بدست آوردن چیزهایی می‌کنند که شیوه

یک موسسه کشتی سازی برای تعمیر دیگ بخار یک کشتی عظیم بخاری از یک متخصص دعوت کرد. متخصص پس از آنکه به توضیحات مهندس کشتی گوش داد و سؤالاتی از او کرد به قسمت دیگ بخار رفت، نگاهی به لوله‌های پیچ در پیچ کرد و چند دقیقه به صدای دیگ بخار گوش داد و چکش کوچکی را برداشت و با آن ضربه ای به شیر قرمز رنگی زد ناگهان تمام موتور بخار کشتی به طور کامل به کار افتاد و عیب آن برطرف شد و آن متخصص هم در پی کار خود رفت. روز بعد که صاحب کشتی یک صورت‌حساب هزار دلاری دریافت کرد متعجب شد و

هشدارهای حفاظتی در خصوص کلمه عبور

۱. کلمه‌های عبور مشترک برای قسمت‌های مختلف مورد استفاده قرار نگیرد.
۲. کلمه و رمز خود را هرگز در جایی ننویسید که بتواند در دسترس افراد قرار گیرد.
۳. هنگام وارد نمودن کلمه عبور، اگر شخصی کنار شما ایستاده است سعی کنید طوری کلمه عبورتان را وارد کنید که فرد متوجه آن نشود.
۴. از دادن کلمه و رمز عبور خود به اشخاص حتی همکاران مرتبط جداً اجتناب نمایید، خصوصاً کاربران ارشد، به دلیل داشتن قابلیت‌های بیشتر.
۵. هنگام کار با سیستم مهرگستر در مواقعی که قصد ترک میز کار خود را دارید، حتماً قبل از ترک آن محیط از سیستم خارج شوید تا شخص دیگری نتواند به جای شما با آن سیستم کار کند. (به دلیل این که افراد دیگر با کلمه و رمز عبور شما قادر به استفاده از سیستم مهر گستر هستند، بنابراین هر عملی که توسط آنان در

۶. رمز عبوری که اولین بار از مسئول مربوطه دریافت می‌نمائید حتی الامکان تغییر دهید.
 ۷. از در نظر گرفتن شماره شناسنامه، تلفن و یا کلمات و عبارت ساده برای کلمه عبور خود، جداً خودداری نمایید.
 ۸. کلمه عبور بایستی دارای حداقل ۸ کاراکتر باشد و در واژه نامه‌ها یافت نشود.
 ۹. برای امنیت بیشتر بهتر است کلمه عبور شما ترکیبی از ۳ نوع کاراکتر: ارقام، علائم (مانند @, #, & ...) و حروف (ترکیبی از حروف کوچک و بزرگ) باشد.
 ۱۰. برای کلمه‌های عبور از اسامی قابل حدس (مانند: نام و نام خانوادگی، تاریخ تولد، نام قطعات سخت افزاری و ...) استفاده نشود.
- اداره کل حراست

برگزیده‌ی پیوند

سامانه پیوند چندگاهی است که در سایت بانک راه‌اندازی شده و مورد استفاده و تبادل نظر همکاران قرار گرفته است. نظر به استقبال از نظرسنجی‌های موضوعی و تبادل اطلاعات همکاران و همچنین استفاده برخی همکاران باذوق برای به اشتراک‌گذارن خواننده‌ها و نوشته‌ها، زیبا دیدیم تا منتخبی از سامانه را با خوانندگان خبرنامه شریک شویم.

موضوع: تعدد دفترچه حساب

دفترچه حساب یکپارچه برای هر مشتری

با توجه به تنوع حسابها در بانک و دارا بودن چند دفترچه جداگانه برای هر مشتری باید به فکر یکپارچه کردن دفترچه‌ها باشیم. عبدالرسول ابراهیمی پور

می‌تونیم به جای دفترچه از کارتهای هوشمندی استفاده کنیم که در تراشه اونها اطلاعات کامل صاحب حساب شامل عکس و امضا و حسابهای مختلف اون موجود باشه.

رضا شریفی

صاحب امتیاز: بانک کشاورزی
مدیر مسئول: عبدالله سلیمانی
سر دبیر: مرتضی مهدویان
مدیر اجرایی: مرضیه امیری
ناظر کیفی: الهام خرمی

همکاران این شماره: محمود بیگی، ابوالفضل روحانی و آیت‌الله احمدی راد
نشانی: تهران بزرگراه جلال‌آل احمد، جنب خیابان شهردار، ساختمان بانک کشاورزی، طبقه اول، اداره کل روابط عمومی

تلفن: ۰۲۱-۸۸۲۸۹۳۵۹
نمابر: ۰۲۱-۸۸۲۸۹۳۵۸
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵-۶۳۹۵

www.agri-bank.ir
payamemehr@agri-bank.com

هندوانه و تابستان

۶. هندوانه همچنین سرشار از ویتامین‌های B است که برای تولید انرژی حیاتی هستند. متخصصین تغذیه توصیه می‌کنند که هندوانه منبع بسیار خوبی از ویتامین B6، B1 و منیزیم است. این میوه بخاطر میزان بالای آبی که در خود دارد که تقریباً ۹۰ درصد آن را می‌گیرد و ارزش کالری آن، جزء بارزترین میوه‌ها دسته بندی می‌شود.

۷. هندوانه خاصیت خنک‌کنندگی خاصی دارد و به طرز شگرفی سرشار از سیتروپین می‌باشد که آمینو اسیدی است که بدنمان برای ساخت یک آمینو اسید دیگر، آرژنین، که در چرخه اوره برای از بین بردن آمونیاک استفاده می‌شود، مصرف می‌کند.

۸. آنتی‌اکسیدان‌ها به کاهش شدت آسم کمک می‌کنند. همچنین خطر سرطان روده، آسم، بیماری قلبی، آرتروز هماتوئید و سرطان پروستات را کاهش می‌دهد.

۹. هندوانه منبع خوبی از تیامین، پتاسیم و منیزیم است که از بدن در برابر بیماری‌های مختلفی محافظت می‌کنند.
 ۱۰. هندوانه فاقد چربی است اما به تولید انرژی کمک می‌کند. در برابر زوال ماکولا هم محافظت می‌کند.


وقتی گرمای تابستان ما را به تشنگی می‌اندازد، خوردن هندوانه یک راه بسیار سالم و مطمئن برای جایگزین شدن نوشابه‌های انرژی‌زاست. از آنجاکه مقدار آب بالاتری دارد، آب مورد نیاز بدن ما را تامین می‌کند در حالیکه محوی کافئین بقیه نوشابه‌ها آب بدنمان را می‌کشد. هیچ چیز در یک روز گرم تابستانی بهتر از خوردن یک تکه هندوانه دلچسب و آب‌دار نیست!



هندوانه منبع طبیعی از بهترین آنتی‌اکسیدان‌ها است که طبیعت فراهم کرده است. این میوه منبع خوبی از آنتی‌اکسیدان‌هایی مثل ویتامین C و A است که از ما در برابر بیماری‌ها محافظت می‌کند. همچنین خطر کم آب شدن بدن را هم کاهش می‌دهد.

فواید هندوانه برای سلامتی

۱. فواید هندوانه برای سلامتی بسیار زیاد است. مهم نیست که هندوانه را چطور برش بزنید، بهترین آنتی‌اکسیدان‌ها در آن یافت می‌شود.
۲. هندوانه منبع بسیار خوبی از ویتامین C و A مخصوصاً با غلظت بتاکاروتین آن می‌باشد.
۳. هندوانه قرمز خوشمزه همچنین منبع قوی از آنتی‌اکسیدان کاروتین است که لیکوپن نامیده می‌شود. این آنتی‌اکسیدان‌ها در بدن حرکت کرده و رادیکال‌های آزاد را خنثی می‌کنند. رادیکال‌های آزاد موادی در بدن هستند که می‌توانند آسیب زیادی به ما وارد کنند. این مواد می‌توانند کلسترول را اکسید کنند و باعث شود که به دیواره رگ‌های خونی چسبیده و موجب ضخیم‌تر شدن آن شود و این می‌تواند منجر به سکتته قلبی و سکتته شود. لیکوپن که رنگ قرمز زیبا را به هندوانه می‌دهد به کاهش خطر سرطان پروستات هم کمک می‌کند.
۴. خیلی جالب است که هندوانه تنها میوه‌ای است که مقدار بالاتری از لیکوپن را نسبت به میوه‌ها و سبزیجات دیگر دارد.
۵. هندوانه میوه‌ای است که حاوی میزان بالایی الکترولیت سدیم و پتاسیم است که آن را از طریق عرق دفع می‌کنیم.



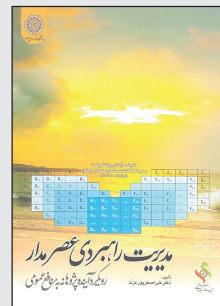
پیغام ماهی‌ها
 رفته بودم سر حوض تا ببینم شاید، عکس تنهایی خود را در آب آب در حوض نبود ماهیان می‌گفتند هیچ تقصیر درختان نیست ظهر دم کرده تابستان بود، پسر روشن آب، لب پاشویه نشست و عقاب خورشید، آمد او را به هوا برد که برد ***
 به درک راه نبردیم به اکسیژن آب برق از پولک ما رفت که رفت ولی آن نور درشت عکس آن میخک قرمز در آب که اگر باد می‌آمد دل او، پشت چین‌های تغافل می‌زد، چشم ما بود روزنی بود به اقرار بهشت ***
 تو اگر در تپش باغ خدا را دیدی، همت کن و بگو ماهی‌ها حوضشان بی آب است، ***
 باد می‌رفت به سر وقت چنار من به سر وقت خدا می‌رفتیم
سهراب سپهری

با خود پیمان ببندید که بهترین باشید و به دنیا بگویید که بهترین هستید.

مدیریت راهبردی عصر مدار (رویکرد آینده پژوهانه به منافع عمومی) // **علی اصغر پورعزت** - تهران: دانشگاه امام صادق، ۱۳۸۹. ۲۵۳ ص.

در این کتاب، ضمن تاکید بر اهمیت تاثیر اقدام‌ها و برنامه‌های امروز بر شکل‌گیری واقعیت‌های آینده، مبانی و مفاهیم اولیه مباحث برنامه‌ریزی راهبردی، سلول‌گرایی، آینده‌نگری و ماهیت آسوبناک سیستم‌های اجتماعی مطرح شده و با مروری گذرا بر برخی دیدگاه‌ها، بر دو نوع‌شناسی و بینگتون و مینزبرگ درباره فراگرد شکل‌گیری راهبرد تاکید شده است. تاکید بر اهمیت توجه به منابع ملی به ویژه مباحثی چون ضرورت آمایش سرزمین و استعدادها و ضرورت مواجهه برنامه‌ریزی شده با اضطراب‌ها و اهمیت کاربست سلول‌گرایی در طراحی برنامه از نکات اختصاص یافته در متن کتاب بوده که در آن، ماهیت پیوندهای سلول‌های برنامه‌ای مورد تامل قرار گرفته است. مقوله برنامه‌ریزی فرانسولی و اهمیت رویکرد فرازمانی به برنامه‌ریزی ملی، ساختار اجرای برنامه‌های سلولی، اهمیت بنیان‌های دانشی در موفقیت سیستم برنامه‌ریزی سلولی عصرمدار، ساز و کارهای حفظ دانش و مفهوم پشتیبانی از راهبرد و برنامه و اهمیت نگاه واقع بینانه به ایران، فرصت، محدودیت‌ها، منابع و تهدیدات پیرامونی آن از مباحث اصلی کتاب مذکور به شمار می‌رود.

در این کتاب، علیرغم تاکید بسیار بر مقوله برنامه‌ریزی، از آنجا که به لحاظ اجتناب‌ناپذیری بحث از اجرا و کنترل به میان آمده است، از عنوان مدیریت راهبردی عصرمدار استفاده شده. با این حال، تاکید می‌شود که علیرغم طرح مباحث اجرا و کنترل، در این کتاب بیشتر به مقوله برنامه‌ریزی و تدوین راهبرد پرداخته شده است. همچنین تلاش شده است با رویکردی کاربردی‌گرایانه، علاوه بر سوالات نظری و عملی، مجموعه‌ای از سوالات راهنمای تدوین راهبرد، در پایان هر فصل در قالب تمرین‌ها و سرمشق‌های کارگاهی ارائه گردند.



کتابخانه و مرکز اسناد و مدارک