

- مسیر محتوم توسعه پایدار
- منابع بانک، سوخت چراغ مکانیزاسیون
- تاکید بر بستر پلتفرم مدیریت مالی زنجیره تامین
- پایداری و ارزش آفرینی تولید
- پا گرفتن، خاک گرفته، ها

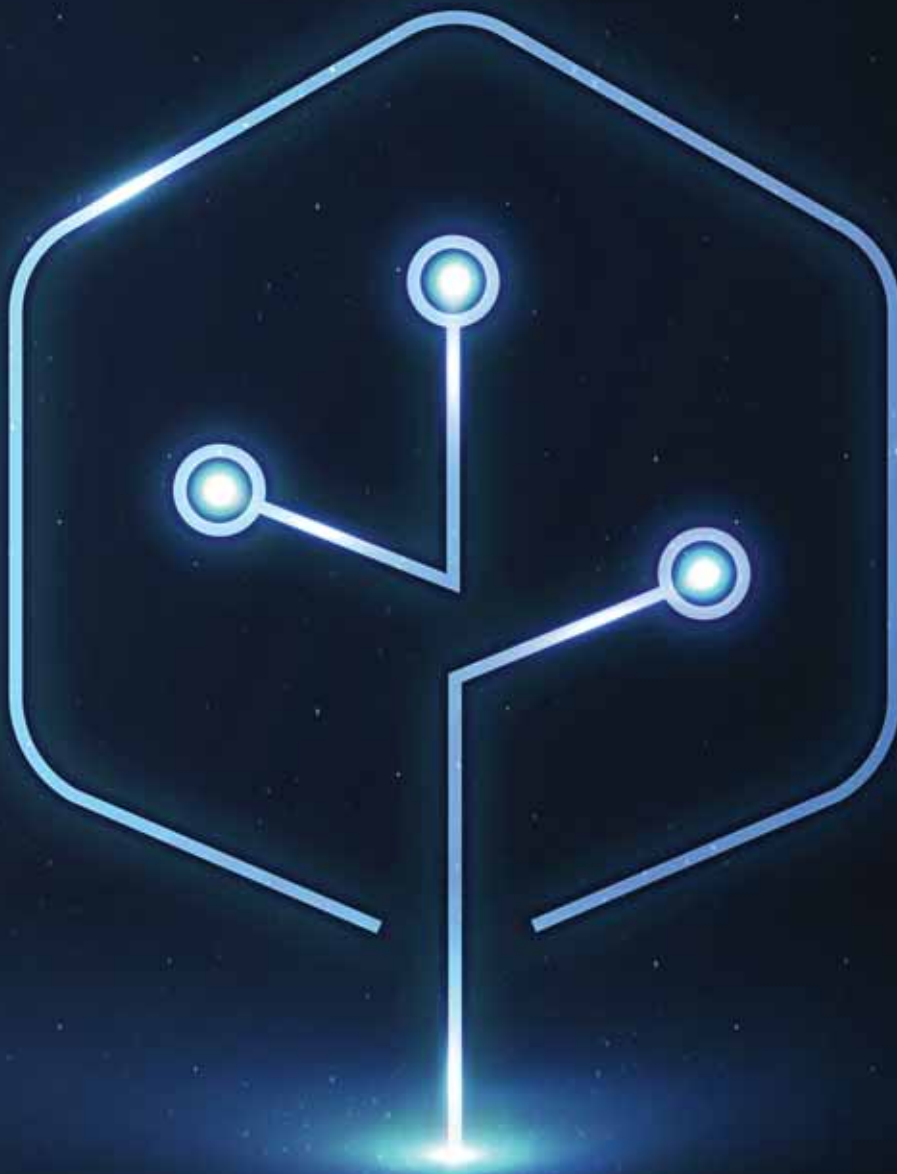
پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی | سال ۶۹ | شماره ۲۰۶ | آذر ۱۴۰۱



در عرصه بهره‌وری

ضرورت توسعه مکانیزاسیون و حمایت‌های بانک کشاورزی





با افتتاح حساب سپرده مهر ماندگار برداشتت رو زیاد کن!

تسهیلات سرمایه در گردش ارزان قیمت
با نرخ شناور به انتخاب مشتری



با سپرده گذاری در این طرح تا
۳۲۵ درصد سرمایه خود را تسهیلات
ارزان قیمت دریافت کنید

مرکز ارتباط سبزر: ۰۲۱-۸۱۳۰۱
اداره کل روابط عمومی و همکاری های بین الملل
keshavarzibank
www.bki.ir





ضرورت نگاه حمایتی

لازم است نگاه دولت و سیاست‌های دولتی به بخش کشاورزی، نگاه حمایت باشد؛ همه‌جای دنیا هم همین‌جور است؛ از بخش کشاورزی به‌وسیله‌ی دولت‌ها حمایت می‌شود.

بیانات در دیدار مسئولان نظام
۱۶ تیرماه ۱۳۹۳



زیربنای توسعه

کشاورزی به علل و عوامل مختلف و متعدد، نقش پررنگی در توسعه اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی یک کشور دارد. نخستین عامل تاثیر چشمگیر و غیرقابل انکار بخش کشاورزی در اقتصاد کشور است. بدین معنا که یکی از شاهراه‌های توسعه اقتصادی ایران، کشاورزی است و این توسعه بی عبور از بخش کشاورزی میسر نیست.

۱

نکته دیگری که نه تنها در ایران، بلکه در تمامی جوامع بشری صدق می‌کند، مبحث امنیت غذایی است که بخش کشاورزی توان تامین این مهم را داراست. حال بر اساس اینکه امروزه امنیت غذایی به اولویتی برای تمامی دولت‌ها تبدیل شده، به منظور تامین آن، تسهیلات و خدمات ویژه‌ای برای توسعه و توانمندتر شدن بخش کشاورزی در نظر می‌گیرند.

۲

عامل سوم اینکه بخش کشاورزی در فضای اقتصادی ایران و حتی جهان در زمره معدود بخش‌هایی قرار می‌گیرد که بیشترین ظرفیت را برای اشتغالزایی به همراه دارد. در این زمینه حتی کشاورزی از بسیاری از صنایع هم پیشی می‌گیرد، چرا که کشاورزی خود پایه و منبع ایجاد صنایع متعددی به شمار می‌رود. در نتیجه حیات پررونق کشاورزی ادامه حیات آن صنایع را به شکل حداکثری تضمین می‌کند.

۳

در نهایت ضعف و ناتوانی در بخش کشاورزی تهدیدات سیاسی و امنیتی جدی را هم می‌تواند به جامعه وارد کند. زیرا هنگامی که یک جامعه در تامین غذای خود با مشکل مواجه شود، حاضر است به هر قرارداد و خواسته خارج از عرفی تن در دهد تا این نیاز را تهیه و جبران کند. از این رو ناامنی غذایی، شان یک کشور را در جامعه بین‌الملل تنزل داده و آن جامعه را زبون می‌کند.

۴



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

فهرست



بانک کشاورزی بازوی مالی دولت در حمایت از بخش کشاورزی است

۴

مسیر محتوم توسعه پایدار

۱۴

حامی کشاورزی مکانیزه

۱۸

مکانیزاسیون و برآورده کردن نیازهای آینده

۲۸

چاره‌ای جز گذر از کشاورزی معیشتی نیست

۳۰

تاکید بر بستر (پلتفرم) مدیریت مالی زنجیره تامین

۴۵

پایداری و ارزش آفرینی تولید

۵۰

بر مدار زنجیره ارزش

۵۴

پا گرفتن «خاک گرفته»ها

۵۸

حمایت بانک کشاورزی در راستای خودکفایی در زنجیره تولید مرغ

۶۰



شناسنامه

نشانی: تهران، بزرگراه جلال آل احمد، نبش
خیابان پاتریس لومومبا، شماره ۲۴۷
کدپستی: ۱۴۴۵۹۹۴۳۱۶
تلفن: ۸۸۲۴۵۰۱۰
نمابر: ۸۸۲۴۵۰۰۹
وبسایت: www.bki.ir

صاحب امتیاز: بانک کشاورزی
مدیرمسئول: سعید شهبازی
سردبیر: احمد بهرامی
همکاران این شماره:
محمود بیگی، محمدمهدی بقائی، فریبا
خرمی و علی اصغر غلامزاده

پیام مهر

ماهانامه داخلی بانک کشاورزی
| سال ۶۹ | شماره ۲۰۶ |
آذر سال ۱۴۰۱





مروری بر محورهای برجسته سخنان مدیرعامل بانک کشاورزی طی ماه گذشته

بانک کشاورزی بازوی مالی دولت در حمایت از بخش کشاورزی است



فرشید فرخ نژاد، مدیرعامل بانک کشاورزی طی ماه گذشته در بازدید از طرحها، دیدار با گروهی از کارکنان و گفت‌وگو با اصحاب رسانه به تبیین برنامه‌ها و رویکردهای این بانک پرداخت. محورهایی از سخنان مدیرعامل بانک کشاورزی طی ماه گذشته را در ادامه مرور می‌کنیم.



ابزارهای نوین تامین مالی

نظر به حجم عاملیت بانک کشاورزی در خرید تضمینی محصولات استراتژیک و پرداخت تسهیلات نهاده‌ها، جایگزینی ابزارهای نوین تامین مالی تعهدی و اعتباری به جای روش‌های سنتی و نقدی ضرورت دارد.



کشاورزی قراردادی

در قالب کشاورزی قراردادی بر بستر پلتفرم مدیریت زنجیره تامین، کشاورز می‌تواند نهاده‌ها و خدمات مورد نیاز خود را به صورت اعتباری و بدون پرداخت وجه نقد، از سازمان‌های ذیربط تامین کند و پس از برداشت محصول و تحویل آن به دولت، این هزینه‌ها از محل وجوه خرید تضمینی محصول کسر شود.



استفاده بهینه از ظرفیت‌های موجود

برنامه‌ریزی دقیق برای استفاده بهینه از ظرفیت‌های موجود در راستای تجهیز منابع و افزایش سهم از بازار به منظور کمک به بخش کشاورزی ضرورت دارد.



بازوی تامین امنیت غذایی

تامین امنیت غذایی یکی از مهم‌ترین وظایف دولت‌ها بوده و بانک کشاورزی بازوی مالی دولت در حمایت از بخش کشاورزی و دارای نقش بسیار کلیدی در تامین امنیت غذایی کشور است.



خدمت به شریف‌ترین قشر جامعه

باعث افتخار است که در بانک کشاورزی به شریف‌ترین قشر جامعه خدمت می‌کنیم و یقیناً این خدمت موجبات برکت و موفقیت ما را فراهم خواهد کرد.



پوشش تمام نیازهای مشتریان

بانک کشاورزی برای حمایت مالی از تولید و اشتغال آمادگی کامل دارد و می‌تواند تمامی نیازهای بانکی مشتریان اعم از خدمات ریالی و ارزی را در قالب طرح‌ها و خدمات قابل ارائه تحت پوشش قرار دهد.





متعهد به مسیر پایداری

برخی موسسات مالی در جهان هستند که عملکردشان را فقط با جمع‌آوری سپرده و پرداخت تسهیلات ارزیابی نمی‌کنند؛ این گروه از بانک‌ها در زمره سازمان‌های مسئول به دغدغه‌های جامعه به شمار می‌روند که علاوه بر وظایف ذاتی و کارکردی بانگداری چون رونق سودآوری، توسعه پایدار را هم در اولویت کار دارند و به همین رو طرح‌های از رمق افتاده را هم یاری می‌کنند که ظرفیت‌های از دست رفته را احیا کنند و یا تسهیلات قرض الحسنه را به منظور پایداری ارکان پرداخت می‌کنند. بانک کشاورزی در زمره همین بانک‌ها جای دارد که متعهد به پایداری اقتصاد، توسعه کشاورزی و بهبود ارکان جامعه است.



۱۳۲
طرح

بازگشت به چرخه تولید از سوی بانک کشاورزی



۷,۷۳۴
میلیارد ریال

تامین مالی بانک کشاورزی برای بازگشت طرح‌های راکد به چرخه تولید

راه‌اندازی طرح‌های راکد
(هشت ماهه ۱۴۰۱)



**تسهیلات قرض الحسنه
ازدواج
(هشت ماهه ۱۴۰۱)**



۳۱,۰۰۰

نفر

دریافت کنندگان تسهیلات قرض الحسنه
ازدواج از بانک کشاورزی



۴۲,۸۶۲

میلیارد ریال

پرداخت تسهیلات قرض الحسنه
ازدواج بانک کشاورزی

**تسهیلات پرداختی
کشاورزان
(هشت ماهه ۱۴۰۱)**



۷۲

درصد

رشد تسهیلات پرداختی در حمایت از کشت
محصولات بهاره و پاییزه در مقایسه با سال ۱۴۰۰



۱۰۹,۰۰۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی در حمایت از
کشت محصولات بهاره و پاییزه

**تسهیلات پرداختی به
باغداران
(هشت ماهه ۱۴۰۱)**



۵۱

درصد

رشد پرداخت تسهیلات باغداری
نسبت به سال ۱۴۰۰



۵۴,۰۰۰

میلیارد ریال

پرداخت تسهیلات باغداری

**تسهیلات فرزندآوری
(تانیمة آبان ۱۴۰۱)**



۱۴,۰۰۰

میلیارد ریال

پرداخت تسهیلات فرزندآوری



**فریدون بهبهانی، عضو هیات مدیره بانک کشاورزی
به افتخار بازنشستگی نائل شد**

میراث داری موسسین کرده‌های بانک

بانک کشاورزی که امروز درخت سایه‌گستر و سازمان خوشنام در عرصه ملی و بین‌المللی است، یادگار گذشتگانی است که عمر خود را به پای بانک نهاده و موی خود را در این سازمان سپید کرده‌اند؛ لیک هر آمدنی، رفتنی دارد و سرمایه‌های ارزشمندی که عمر و جوانی خود را به پای بانک کشاورزی نهاندند هم روزی به ایستگاه بازنشستگی می‌رسند و بانک را به آیندگان می‌سپارند. بیستم آذرماه یکی از همان سرمایه‌های ارزشمند به ایستگاه بازنشستگی رسید و فریدون بهبهانی عضو هیات مدیره بانک کشاورزی به افتخار بازنشستگی نایل شد. آیین تکریم و تودیع و بازنشستگی فریدون بهبهانی عضو هیات مدیره بانک، روز یکشنبه ۲۰ آذر در سالن شهید اکبری برگزار شد. این مراسم با حضور مدیرعامل، رئیس و اعضای هیات مدیره، اعضای هیات عامل، مدیران امور و جمعی از روسای ادارات، معاونان و کارشناسان برگزار و طی آن، از زحمات و تلاش‌های فریدون بهبهانی در دوران ۳۵ ساله خدمت در بانک کشاورزی قدردانی و تجلیل شد.

مدیرعامل بانک تاکید کرد:

آینده بهتر بانک در گروی تلاش و همدلی همکاران

در آیین تکریم و تودیع و مراسم بازنشستگی فریدون بهبهانی عضو هیات مدیره بانک، که فرشید فرخ‌نژاد مدیرعامل، وهب متقی نیا رئیس هیات مدیره، محسن صفدری عضو هیات مدیره، اعضای هیات عامل، روسای ادارات و شماری از کارکنان ادارات مرکزی حضور داشتند، ضمن اهدای حکم بازنشستگی فریدون بهبهانی، از تلاش‌ها و خدمات ۳۵ ساله وی تجلیل و قدردانی شد.

در این آیین، فرخ‌نژاد با بیان اینکه مسئولیت ما در بانک کشاورزی به واسطه خدماتی که به طیف گسترده‌ای از هموطنان به ویژه قشر شریف کشاورز ارائه می‌کنیم بسیار سنگین است، تاکید کرد: باید با همفکری، تلاش، روحیه فعال و برنامه‌ریزی مناسب، خدمات شایسته‌ای را به جامعه هدف ارائه کنیم. وی با اشاره به وجود ظرفیت‌های مناسب در حوزه‌های مختلف بانک از جمله وصول مطالبات، اعتبارات، ارزی و ... بر ضرورت شناسایی ظرفیت‌های جدید با هدف افزایش سهم از بازار و همچنین





مشارکت همکاران در استفاده از این ظرفیت‌ها تاکید کرد.

فرخ نژاد ضمن تأکید بر تمرکز بر نوآوری در حوزه‌های مختلف به ویژه بانکداری الکترونیک، ارائه ساز و کارهای جدید با هدف رفع موانع و ارائه خدمات نوین متناسب با نیازهای جامعه هدف را ضروری دانست و افزود: یکی از ظرفیت‌های موجود برای ارائه خدمات بهتر به جامعه هدف، توسعه خدمات بانکداری الکترونیک است و استفاده از تجربیات روز دنیا می‌تواند در تحقق این امر راهگشا باشد.

فرخ نژاد با بیان اینکه سرمایه انسانی شاغل و بازنشسته گرانبهارترین دارایی سازمان است تصریح کرد: همه ما در مقابل همکاران مسئولیم و برای ارائه خدمات بهتر به جامعه هدف باید در حوزه سرمایه انسانی بر رفتار، تعامل، همراهی و همدلی و جبران خدمات همکاران متمرکز باشیم.

وی با تاکید مجدد بر نقش سرمایه انسانی در پیشبرد اهداف و عمل به تکالیف قانونی بانک خاطرنشان کرد: همه ما باید در تعامل با همکاران مسئول و پاسخگو باشیم و با سرمایه انسانی شاداب و با نشاط، زمینه ترویج مثبت اندیشی و تعامل مثبت را در سازمان فراهم کنیم.

مدیرعامل بانک در خاتمه ضمن قدردانی از تلاش‌های ارزشمند فریدون بهبهانی در دوران ۳۵ ساله خدمت صادقانه در بانک کشاورزی، بر توجه به شایستگی‌های همکاران و ارائه راهکارهای مناسب برای حفظ و ارتقای جایگاه سرمایه انسانی تأکید و ابراز امیدواری کرد: به لطف خداوند و به مدد تلاش و همدلی همکاران، آینده بهتری برای بانک کشاورزی رقم خواهد خورد.



رئیس هیأت مدیره بانک تاکید کرد:

رسالتی به نام حفظ و ارتقای جایگاه بانک کشاورزی

تجربیات و تلاش‌های گذشتگان اثرات مثبتی را طی ۹ دهه خدمات رسانی به هموطنان برجای گذاشته و امروز میراث گرانبهایی بنام بانک کشاورزی به ما سپرده شده است. وهب متقی‌نیا، رئیس هیأت مدیره بانک کشاورزی در آیین تکریم و تودیع و مراسم بازنشستگی فریدون بهبهانی عضو هیأت مدیره بانک، با بیان این مطلب افزود: رسالت تک تک ما حفظ و ارتقای این میراث است. وی با تأکید بر رعایت اصول اخلاق حرفه‌ای و ضوابط و مقررات و همچنین توسعه خدمات نوین برای حفظ و جایگاه بانک کشاورزی تصریح کرد: بدون تردید با همدلی و همراهی یکدیگر و به پشتوانه تجربیات پیشکسوتان در اجرای وظایف و این رسالت خطیر موفق خواهیم بود. متقی‌نیا با اشاره به سخت‌کوشی، دلسوزی و اخلاق حرفه‌ای فریدون بهبهانی عضو هیأت مدیره بانک در طول دوران ۳۵ ساله خدمت در بانک کشاورزی، از وی تشکر و قدردانی و ابراز امیدواری کرد: کماکان از تجربیات این مدیر با تجربه در پیشبرد برنامه‌ها و تحقق اهداف بانک به نحو مطلوبی بهره‌مند شویم.

عضو هیأت مدیره بانک:

تجارب مدیران دلسوز، سرمایه معنوی سازمان است

محسن صفدری عضو هیأت مدیره عصر روز یکشنبه ۲۰ آذرماه در این آیین گفت: تجربیات مدیران دلسوز سرمایه معنوی سازمان محسوب می‌شود و بهره‌مندی از این تجربیات چراغ راه ادامه مسیر خواهد بود. صفدری با اشاره به نقش و جایگاه تجربیات گذشتگان در تحقق برنامه‌ها و پیشگیری از بروز مشکلات در سازمان، بر ضرورت انتقال دانش و تجربیات مدیران و همکاری که به افتخار بازنشستگی نائل می‌شوند تأکید کرد. وی از همت و تلاش صادقانه و مجدانه فریدون بهبهانی عضو هیأت مدیره بانک در دوران ۳۵ ساله خدمت در بانک کشاورزی، تشکر و قدردانی کرد.





پرونده اول: مکانیزاسیون

در عرصه بهره‌وری

پرونده ما: ضرورت توسعه مکانیزاسیون و حمایت‌های بانک کشاورزی

یکی از اهداف راهبردی و کلیدی بانک کشاورزی طی قریب ۹ دهه فعالیت در عرصه اقتصاد و کشاورزی کشور، توسعه و رونق تولید در بخش کشاورزی بوده است؛ چنانکه طی تمام این سال‌ها همواره توسعه پایدار را به عنوان اولویت دنبال کرده است. حال در برهه کنونی که نیاز بشر به غذا از نهاده‌های اساسی چون آب و خاک پیشی گرفته است، بهره‌وری در بخش کشاورزی بیش از هر زمان دیگری اهمیت یافته است. مکانیزاسیون، همان مروری‌گرانهایی که بهره‌وری را به بخش هدیه داده و با داده‌های ثابت، محصول بیشتری برداشت کرده و ارزش افزوده خلق می‌کند.

پرونده این شماره پیام مهر، نگاهی به ضرورت روزافزون مکانیزاسیون در بخش کشاورزی دارد؛ و البته رویکرد حمایتی بانک کشاورزی از توسعه مکانیزاسیون.





برگ‌دیگری از حمایت بانک کشاورزی از توسعه مکانیزاسیون

اعتبار تازه

بانک کشاورزی در آبان ماه نسبت به تخصیص ۲۰ هزار میلیارد ریال اعتبار جدید، به عنوان مرحله نخست برنامه حمایت از تجهیز و نوسازی ماشین‌ها و ادوات کشاورزی در سال جاری اقدام کرد. با توجه به اهمیت تجهیز و نوسازی ناوگان ماشین‌های کشاورزی و نقش موثر آن در ارتقای کمی و کیفی تولیدات کشاورزی و تامین امنیت غذایی کشور، پرداخت تسهیلات مکانیزاسیون جزو اولویت‌های اعتباری بانک کشاورزی است و این تسهیلات، با وجود افزایش سه برابری تسهیلات تکلیفی پرداختی در سال جاری و مشکلات مربوط به توازن منابع و مصارف بانک، از ابتدای سال جاری تا آبان ماه به مبلغ ۶۲۸۸ میلیارد ریال و در قالب ۲۹۰۴ فقره تسهیلات بانرخ ترجیحی ۱۵ درصد به متقاضیان پرداخت شده است.



بانک کشاورزی در حمایت از زیربخش مکانیزاسیون کشاورزی و برای تسریع در روند پرداخت این تسهیلات، در مرحله نخست در آبان ماه سال جاری مبلغ ۱۰ هزار میلیارد ریال اعتبار جدید از محل منابع داخلی خود تخصیص داده است که به محض ارائه توزیع استانی اعتبار از سوی وزارت جهاد کشاورزی، برای پرداخت به شعب ابلاغ می شود.



۶,۲۸۸
میلیارد ریال
پرداخت تسهیلات
تکلیفی تا آبان ماه سال
جاری



۳
برابر
افزایش تسهیلات تکلیفی
پرداختی بانک در سال
جاری



۱۰,۰۰۰
میلیارد ریال
اعتبار تازه بانک کشاورزی به عنوان
مرحله نخست برنامه حمایت از
تجهیز و نوسازی ماشین ها و ادوات
کشاورزی در سال ۱۴۰۱



مکانیزاسیون کشاورزی از منظر سازمان جهانی غذا و کشاورزی

مسیر محتوم توسعه پایدار

مکانیزاسیون کشاورزی پایدار، تمامی سطوح کشاورزی و فناوری‌های فرآوری، از ابزار ساده و ابتدایی دستی گرفته تا تجهیزات پیچیده تر و موتوری را پوشش می‌دهد؛ کار سخت را تسهیل کرده و کاهش می‌دهد، کمبود نیروی کار را جبران می‌کند، بهره‌وری و به موقع بودن عملیات کشاورزی را بهبود می‌بخشد، استفاده کارآمد از منابع را بهبود می‌بخشد، دسترسی به بازار را افزایش می‌دهد و به کاهش خطرات مربوط به آب و هوا کمک می‌کند و در نهایت مسیر توسعه پایدار را هموار می‌کند. سازمان جهانی غذا و کشاورزی (فائو) در گزارش زیر به بررسی ابعاد و ضرورت‌های توسعه مکانیزاسیون پرداخته و از تعبیر مکانیزاسیون پایدار نام می‌برد.



مکانیزاسیون پایدار چیست؟

مکانیزاسیون پایدار وسیله‌ای برای رسیدن به هدف توسعه پایدار است. کشاورزی که به ابزارهای کشاورزی بهبود یافته و فناوری‌های نیرومند دسترسی دارند، می‌توانند از کشاورزی معیشتی به کشاورزی بازارمحورتر روی آورند و بخش کشاورزی را برای جوانان روستایی جذاب‌تر کنند. مکانیزاسیون پایدار از توسعه زنجیره تامین مواد غذایی از طریق بهبود شیوه‌های کشاورزی برای افزایش تولید و افزایش امنیت غذایی حمایت می‌کند.

همچنین مکانیزاسیون پایدار برای آماده‌سازی زمین‌های کشاورزی، حمایت از بذر و کاشت به موقع، کنترل علف‌های هرز، مدیریت تلفیقی آفات، کاربرد دقیق کود، برداشت، آماده‌سازی برای ذخیره‌سازی و عملیات‌های ارزش افزوده در طول زنجیره تامین مواد غذایی از نظر فرآوری در مزرعه، حمل‌ونقل و بازاریابی استفاده می‌شود.

حفاظت از کشاورزی و ذخیره و رشد

مکانیزاسیون پایدار، اصول کشاورزی حفاظتی و پارادایم «ذخیره و رشد» را اتخاذ می‌کند تا کشاورزی برای کشاورزان هم مولد و هم سودآور باشد و در عین حال به حفظ منابع و خدمات اکوسیستم کمک کند. همانطور که اثرات تغییر اقلیم و کاهش منابع طبیعی آشکارتر می‌شود، پذیرش در مقیاس بزرگ شیوه‌های کشاورزی حفاظتی - که از خاک محافظت می‌کند، آب را حفظ کرده، انرژی کمتری مصرف می‌کند و استفاده کارآمدتر و دقیق‌تر از نهاده‌ها را به همراه دارد - برای پایداری تولید و توزیع مواد غذایی ضروری خواهد بود.

پارادایم «ذخیره و رشد» Save and Grow الگویی از تشدید تولید محصول پایدار است که هم بسیار مولد و هم از نظر زیست‌محیطی پایدار است، بنابراین از فناوری‌های تولید دقیق‌تر و کارآمدتر (مانند روش‌های کاشت کاهش‌یافته و بدون خاکورزی/مستقیم) استفاده می‌کند. همچنین استفاده از روش‌های کشاورزی حفاظتی را تشویق می‌کند، که عملکرد را افزایش می‌دهد و در عین حال سلامت خاک را بازیابی می‌کند و کاملاً با اصول کشاورزی هوشمند با آب و هوا سازگار است. به عنوان مثال، از طریق افزایش جذب کربن در خاک، مقاومت در برابر تغییرات آب و هوایی ایجاد می‌کند و انتشار گازهای گلخانه‌ای را کاهش می‌دهد.

راهبردهای مکانیزاسیون کشاورزی

استراتژی مکانیزاسیون پایدار می‌تواند یک چارچوب سیاستی توانمند و همچنین یک محیط نهادی و بازار ایجاد کند که در آن کشاورزان و سایر کاربران نهایی انتخاب گسترده‌ای از قدرت مزرعه و تجهیزات متناسب با نیازهایشان در یک سیستم تحویل و پشتیبانی پایدار داشته باشند. این امر همچنین امکان ارتقای منابع جدید ماشین‌آلات کشاورزی را فراهم می‌کند که مناسب‌ترین شرایط برای شرایط محلی است.

چرا مکانیزاسیون مهم است؟

مکانیزاسیون یک نهاده حیاتی برای تولید محصولات کشاورزی است که در طول تاریخ در کشورهای در حال توسعه نادیده گرفته شده است. در این میان عواملی که در دسترس بودن نیروی مزرعه را کاهش می‌دهد، توانایی کشت زمین کافی را به خطر می‌اندازد و مدت‌هاست که



به عنوان منبع فقر، به ویژه در جنوب صحرای آفریقا شناخته شده است را کاهش دهد. افزایش منبع تغذیه برای کشاورزی به این معنی است که وظایف بیشتری را می توان در زمان مناسب تکمیل کرد و مناطق بیشتری را می توان برای تولید مقادیر بیشتری محصول و در عین حال حفظ منابع طبیعی کشاورزی کرد. استفاده از فناوری های جدید که سازگار با محیط زیست هستند، کشاورزان را قادر می سازد تا با استفاده از انرژی کمتر، محصولات زراعی را کارآمدتر تولید کنند. مکانیزاسیون کشاورزی پایدار همچنین می تواند به توسعه زنجیره های ارزش و سیستم های غذایی کمک شایانی کند، زیرا این پتانسیل را دارد که فعالیت ها و عملکردهای پس از برداشت، فرآوری و بازاریابی را کارآمدتر، مؤثرتر و دوستدار محیط زیست کند.

افزایش سطح مکانیزاسیون لزوماً به معنای سرمایه گذاری در تراکتور نیست

افزایش سطح مکانیزاسیون لزوماً به معنای سرمایه گذاری کلان در تراکتور و سایر ماشین آلات نیست. کشاورزان بسته به کاری که باید انجام شود و اینکه چه کسی آن را انجام می دهد، باید مناسب ترین منبع برق را برای هر عملیاتی انتخاب کنند. سطح مکانیزاسیون باید نیازهای آنها را به طور مؤثر و کارآمد برآورده کند. زنان در بسیاری از جوامع مبتنی بر کشاورزی نقش مهمی ایفا می کنند و در برخی کشورها تا ۸۰ درصد از کل نیروی کار مزرعه را زنان تشکیل می دهند. این بدان معناست که منابع انرژی (مبتنی بر انسان، حیوان یا موتور) باید با چنین نیازهایی از نقطه نظر ارگونومیک، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی سازگار شوند. کاهش مشغله کاری یک عنصر کلیدی



**نحوه انجام کار
کار فائو در زمینه
مکانیزاسیون کشاورزی
پایدار از طریق زیر انجام
می شود:**

مشارکت های عمومی خصوصی

فائو و انجمن صنایع ماشین آلات کشاورزی اروپا (CEMA) بر روی یک مشارکت جدید با هدف ترویج استفاده گسترده تر از مکانیزاسیون کشاورزی پایدار در کشورهای در حال توسعه توافق کردند. این برنامه بر مدیریت و انتشار دانش در مورد رویکردهای پایدار به مکانیزاسیون کشاورزی متمرکز است که می تواند منجر به برنامه های فنی برای حمایت از نوآوری در مکانیزاسیون و تسهیل اجرای طرح های مکانیزاسیون پایدار در سطح میدانی شود.



مکانیزاسیون پایدار است و با در نظر گرفتن فناوری های متناسب با نیازهای کشاورزی و بهبود دسترسی آنها به اشکال مناسب از قدرت مزرعه، به کاهش حجم کار سخت کمک می کند.

فائو و توسعه مکانیزاسیون

هدف فائو افزایش تبادل دانش در مورد تجهیزات کشاورزی و شیوه های پایدار با تقویت مشارکت با مؤسسات بخش دولتی و خصوصی است که نوآوری را ترویج می کنند و بر اساس فناوری موجود ایجاد می کنند. فائو کمک های فنی به پروژه ها و برنامه ها برای اجرای شیوه های مکانیزاسیون کشاورزی پایدار متناسب با شرایط محلی ارائه می کند.

جمع بندی

مکانیزاسیون پایدار به همراه دارد:

- افزایش بهره وری زمین از طریق تسهیل به موقع و کیفیت کشت
- حمایت از فرصت هایی که بار کمبود نیروی کار را کاهش داده و خانوارها را قادر می سازد تا در برابر شوک ها بهتر مقاومت کنند
- کاهش رد پای زیست محیطی کشاورزی در صورت ترکیب با شیوه های کشاورزی و حفاظتی کافی
- کاهش فقر و دستیابی به امنیت غذایی و در عین حال بهبود معیشت مردم.



رویه‌ها و رویکردهای بانک کشاورزی در قبال توسعه مکانیزاسیون

حامی کشاورزی مکانیزه

استفاده از تکنولوژی‌ها و رویه‌هایی که بخش کشاورزی را به سمت و سوی بهره‌وری هدایت می‌کنند را می‌توان ذیل عنوان و تعریف مدرن‌سازی بخش کشاورزی جای داد. از فعالیت‌هایی چون توسعه کشت گلخانه‌ای، توسعه مکانیزاسیون، هوشمندسازی مزارع و یا توسعه صنایع غذایی در کنار مزارع به عنوان مصداق‌هایی برای مدرن‌سازی بخش کشاورزی یاد می‌شود. این روندها می‌گویند که استفاده از منابع و نهاده‌های تولید را به حداقل رسانده و بالاترین خروجی را کسب کنند. در دنیای کنونی که تقاضای بشر برای غذا هر روز بیشتر می‌شود و منابع هم محدود هستند، کشورها و دولت‌ها سعی بر آن دارند که با به‌کار گرفتن ابزارها و تکنولوژی‌ها، محصول بیشتر و با کیفیت‌تری را استحصال کرده و در عین حال ارزش افزوده بیشتری را متوجه بخش کشاورزی کنند. اما رویه‌ها و رویکردهای بانک کشاورزی در قبال توسعه مکانیزاسیون چگونه ارزیابی می‌شود؟

جایگاه بانک در پروسه مدرن‌سازی

بانک کشاورزی به عنوان بازوی اجرایی دولت در بخش کشاورزی، همواره کوشیده حامی مالی و مشاوره‌ای بخش کشاورزی باشد. به این ترتیب مسیر حرکتی خود را با اقتباس از سیاست‌های کلان دولت در زمینه توسعه کشاورزی ترسیم می‌کند؛ اما در پروسه اجرا و هدایت منابع مالی، توجیه فنی و اقتصادی طرح‌ها را به دقت رصد می‌کند تا منابع مالی که به بخش هدایت می‌شود، بیشترین بهره‌وری را برای اقتصادی ملی داشته و توسعه و اشتغال به همراه بیاورد. بانک کشاورزی روند پرداخت منابع مالی و تسهیلات را به گونه‌ای هدایت می‌کند تا توسعه پایدار بخش کشاورزی را به همراه داشته باشد و توسعه پایدار هم از مسیر بهره‌وری حداکثری محقق می‌شود.



مسئولیت مهم بانک در روند پرداخت تسهیلات

بانک کشاورزی دو مسئولیت عمده و مهم را بر عهده دارد: نخست اینکه حجم بالایی از تقاضاهای اعتباری روزانه و معمول مخاطبان خود را در کوتاه‌ترین زمان ممکن پاسخ گوید و سپس اینکه برای مشتریان هدف خود و بهره‌برداران بزرگ بخش وقت گذاشته و در مقام یک مشاور اقتصادی، هم راهنمایی برای سرمایه‌گذاری‌های آنها باشد و هم با حمایت‌های کلان اعتباری، زمینه توسعه فعالیت‌های ایشان را فراهم کند. وزارت جهاد کشاورزی تخصص و کارایی فعالان بخش را پایش کرده و به ایشان مجوزهای فعالیت و گواهینامه‌های فنی می‌دهد. معیار توانمندی و کارآمدی متقاضیان هم دارا بودن هم گواهینامه‌ها و مجوزهاست. لیک نکته مهمی که در این زمینه وجود دارد و تا اندازه زیادی وجود دانش و تخصص در اجرای طرح‌ها را تضمین می‌کند، دغدغه و دقت نظر مجریان طرح‌هاست. عموم طرح‌های بزرگی که از منابع بانک کشاورزی استفاده کرده و تامین مالی می‌شوند، به اندازه رقم تسهیلات و یا حتی بیشتر، آورده مالی دارند. پس هنگامی که مجری طرح، سرمایه‌ای بیشتر از رقم تسهیلات را به عنوان آورده وارد طرح می‌کند، دقت نظر مضاعفی هم به خرج می‌دهد که سودآوری را محقق کند.

تامین منابع مکانیزاسیون بدون محدودیت

بانک کشاورزی در شرایطی به تنهایی تامين مالی بخش کشاورزی را بر عهده دارد که به استناد قانون، سایر بانک‌ها نیز موظف هستند ۲۵ درصد از تسهیلات خود را به بخش کشاورزی بپردازند. اما در عمل چنین اتفاقی نمی‌افتد و بانک کشاورزی تنها حامی مالی بخش کشاورزی است. بدیهی است که بانک کشاورزی برای تامین مالی صد درصدی بخش کشاورزی با محدودیت‌هایی روبه‌روست، اما نشان داده که تقاضایی در زیربخش‌های مدرن‌سازی بخش کشاورزی را بدون پاسخ نمی‌گذارد و تسهیلات توسعه مکانیزاسیون، توسعه کشت گلخانه‌ای، پرورش ماهی در دریا، حمایت از کشاورزی دانش‌بنیان و تکمیل زنجیره ارزش در بخش کشاورزی را بدون محدودیت پرداخت می‌کند.

وضعیت کنونی کشاورزی ایران در کشاورزی مدرن

امروز مدرن شدن کشاورزی کشور و فاصله‌گیری از کشاورزی سنتی و خودکفایی در محصولات استراتژیک به جهت تامین و حفظ امنیت غذایی جامعه بیش از پیش حایز اهمیت شده است، چرا که جهش تولید در بخش کشاورزی با استفاده شیوه‌های علمی و فناورانه محقق می‌شود. محدودیت منابع آب در کشور و همچنین محدودیت خاک و قابل توجه نبودن میزان اراضی قابل کشت نیز ضرورت گام برداشتن به سمت کشاورزی مدرن و علمی در کشور را بیش از پیش نمایان کرده است. اما اینکه به قطعیت و عمومیت بگوییم بخش کشاورزی در ایران از کشاورزی سنتی عبور کرده و مدرن شده است، خیلی درست نیست. دست‌کم طی چند سال گذشته گام‌های بسیار خوبی برای مدرن‌سازی بخش کشاورزی در کشور برداشته شده است. طرح‌های بزرگ، مکانیزه و مدرن بخش کشاورزی که با حمایت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده و محصول‌شان ضمن تامین نیاز داخل، به بازارهای بزرگ جهانی هم رسیده، مصداق دیگری از حرکت بخش کشاورزی ایران به سوی نوآوری و مدرن شدن است.



منابع بانک، سوخت چراغ مکانیزاسیون

تامین مالی بانک کشاورزی برای توسعه مکانیزاسیون بخش کشاورزی طی ۸ ماهه نخست سال ۱۴۰۱ از ۵ هزار میلیارد ریال فراتر رفت تا کماکان چراغ کشاورزی مکانیزه به اتکای منابع مالی و حمایت‌های بانک کشاورزی روشن بماند. نماداده‌های پیش‌رو نگاهی گذرا دارد بر تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی در زیربخش توسعه مکانیزاسیون.







آذربایجان شرقی

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۵ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۱۳۶ میلیارد و ۶۲۸ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان آذربایجان شرقی به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان تنها در دو زیربخش کمباین غلات و ادوات کشاورزی بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین غلات به تعداد ۱۶ فقره و به مبلغ ۱۲۷ میلیارد و ۲۶۱ میلیون ریال پرداخت شده است.

آذربایجان غربی

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۷۶ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۳۰۳ میلیارد و ۴۷ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان آذربایجان غربی به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، بولدوزر و کمباین غلات بوده که بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۲۷۳ فقره و به مبلغ ۲۸۵ میلیارد و ۸۴۱ میلیون ریال پرداخت شده است.

اردبیل

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۱۲۸ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۱۶۲ میلیارد و ۳۲۵ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان اردبیل به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، بولدوزر و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۱۲۳ فقره و به مبلغ ۱۳۴ میلیارد و ۸۵۲ میلیون ریال پرداخت شده است.

استان تهران

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۳ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۳ میلیارد و ۵۹۶ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان تهران به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و احداث تعمیرگاه ماشین‌آلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۲ فقره و به مبلغ یک میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال پرداخت شده است.

اصفهان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۷ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۷۷ میلیارد و ۵۹۲ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان اصفهان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، کمباین علوفه و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین غلات به تعداد ۳ فقره و به مبلغ ۷۰ میلیارد و ۷۹۰ میلیون ریال پرداخت شده است.

عملکرد

مدیریت‌های

استانی بانک

کشاورزی در

پرداخت تسهیلات

مکانیزاسیون

حمایتی به وسعت ایران

بالغ بر ۵ هزار و ۲۰۰

میلیارد ریال منابع

مالی در قالب تسهیلات

مکانیزاسیون از سوی

شعب بانک کشاورزی

در سراسر ایران به

متقاضیان طی ۸ ماهه

نخست ۱۴۰۱ پرداخت

شده است. گزارش

حاضر نحوه تخصیص

این اعتبارات به تفکیک

مدیریت‌های استانی را

تشریح کرده است.



رتبه

۱

تسهیلات پرداختی
مکانیزاسیون
هشت ماهه ۱۴۰۱

استان:

گلستان



۸۵۶

میلیارد ریال

مبلغ تسهیلات پرداختی

البرز

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ یک میلیارد و ۴۵۱ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان البرز به متقاضیان پرداخت شده است. هر دو فقره تسهیلات نیز در زیربخش ادوات کشاورزی پرداخت شده است.

ایلام

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۶ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۵۷ میلیارد و ۱۲۶ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان ایلام به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان تنها در دو زیربخش ادوات کشاورزی و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۲۵ فقره و به مبلغ ۳۳ میلیارد و ۱۹۲ میلیون ریال پرداخت شده است.

بوشهر

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۵ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۲۰ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان بوشهر به متقاضیان پرداخت شده است. پنج فقره تسهیلات استان هم در زیربخش ادوات کشاورزی پرداخت شده است.

جنوب کرمان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۱۹ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۲۹ میلیارد و ۱۸۳ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی جنوب کرمان به متقاضیان پرداخت شده است. تمامی تسهیلات پرداخت شده جنوب کرمان نیز در زیربخش ادوات کشاورزی بوده است.

چهارمحال و بختیاری

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۸ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۱۳ میلیارد و ۶۷۲ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان چهارمحال و بختیاری به متقاضیان پرداخت شده است. کل تسهیلات پرداخت شده استان نیز در زیربخش ادوات کشاورزی بوده است.

خراسان جنوبی

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۷۵۶ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان خراسان جنوبی به متقاضیان پرداخت شده است. هر دو فقره تسهیلات پرداخت شده استان نیز در زیربخش ادوات کشاورزی بوده است.



خراسان رضوی

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۳۵۳ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۵۶۵ میلیارد و ۱۷۵ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان خراسان رضوی به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، کمباین غلات و لودر بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۳۴۲ فقره و به مبلغ ۴۱۶ میلیارد و ۳۴۴ میلیون ریال پرداخت شده است.

خراسان شمالی

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۶ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۵۴ میلیارد و ۴۷۴ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان خراسان شمالی به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۲ فقره و به مبلغ ۴۷ میلیارد و ۵۸۵ میلیون ریال پرداخت شده است.

خوزستان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۰۵ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۶۴۲ میلیارد و ۹۵۶ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان خوزستان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، کمباین غلات و لودر بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۱۸۵ فقره و به مبلغ ۴۱۸ میلیارد و ۳۲۵ میلیون ریال پرداخت شده است.

زنجان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۱۰ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۵۱ میلیارد و ۳۳۱ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان زنجان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین غلات به تعداد ۶ فقره و به مبلغ ۴۳ میلیارد و ۱۷۷ میلیون ریال پرداخت شده است.

سمنان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۱۹ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۱۸ میلیارد و ۷۲۴ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان سمنان به متقاضیان پرداخت شده است. تمامی تسهیلات پرداخت شده استان نیز در زیربخش ادوات کشاورزی بوده است.



رتبه

۲

تسهیلات پرداختی
مکانیزاسیون
هشت ماهه ۱۴۰۱

استان:

گیلان



۷۳۵

میلیارد ریال

مبلغ تسهیلات پرداختی

سیستان و بلوچستان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۷ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۷۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان سیستان و بلوچستان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین غلات به تعداد ۴ فقره و به مبلغ ۴۹ میلیارد و ۳۸۲ میلیون ریال پرداخت شده است.

فارس

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۱ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۳۳۲ میلیارد و ۱۹۲ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان فارس به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین غلات به تعداد ۱۳ فقره و به مبلغ ۳۲۱ میلیارد و ۳۶۲ میلیون ریال پرداخت شده است.

قزوین

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۸۸ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۱۰۱ میلیارد و ۳۲۵ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان قزوین به متقاضیان پرداخت شده است. تمامی تسهیلات پرداخت شده استان نیز در زیربخش ادوات کشاورزی بوده است.

قم

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۴ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۴۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان قم به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کمباین غلات به تعداد یک فقره و به مبلغ ۳۸ میلیارد ریال پرداخت شده است.

کردستان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد یک فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۳۸ میلیارد ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان کردستان به متقاضی در بخش کمباین غلات پرداخت شده است.



کرمان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۸ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۱۰۷ میلیارد و ۲۶۵ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان کرمان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، کمباین غلات، گریدر و لودر بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین به تعداد ۳ فقره و به مبلغ ۵۱ میلیارد و ۸۱۰ میلیون ریال پرداخت شده است.

کرمانشاه

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۳۵ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۵۶ میلیارد و ۵۶۳ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان کرمانشاه به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، احداث تعمیرگاه ماشین‌آلات و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۲۷ فقره و به مبلغ ۵۲ میلیارد و ۹۷۴ میلیون ریال پرداخت شده است.

کهگیلویه و بویراحمد

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۱۵ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۳۸ میلیارد و ۶۱۰ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان کهگیلویه و بویراحمد به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین غلات به تعداد ۴ فقره و به مبلغ ۲۹ میلیارد و ۵۶۹ میلیون ریال پرداخت شده است.

گلستان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲۸۴ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۸۵۶ میلیارد و ۷۰۶ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان گلستان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، کمباین علوفه و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۲۵۰ فقره و به مبلغ ۴۳۶ میلیارد و ۲۸۵ میلیون ریال پرداخت شده است.

گیلان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۴۸۹ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۷۳۵ میلیارد و ۲۵ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان گیلان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و کمباین غلات بوده و



رتبه

۳

تسهیلات پرداختی
مکانیزاسیون
هشت ماهه ۱۴۰۱

استان:

خوزستان



۶۴۲

میلیارد ریال

مبلغ تسهیلات پرداختی

بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۴۸۸ فقره و به مبلغ ۷۲۹ میلیارد و ۱۹۵ میلیون ریال پرداخت شده است.

لرستان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۲ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ یک میلیارد و ۷۳۸ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان لرستان به متقاضیان پرداخت شده است. هر دو فقره تسهیلات پرداخت شده استان هم در زیربخش ادوات کشاورزی بوده است.

مازندران

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۳۷۲ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۵۳۷ میلیارد و ۸۳۹ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان مازندران به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، کمباین غلات و لودر بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۳۱۴ فقره و به مبلغ ۳۴۳ میلیارد و ۶۱۲ میلیون ریال پرداخت شده است.

مرکزی

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۴۷ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۴۴ میلیارد و ۳۱۰ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان مرکزی به متقاضیان پرداخت شده است. تمامی تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش ادوات کشاورزی بوده است.

هرمزگان

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۱۲ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۷۵ میلیارد و ۸۱۱ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان هرمزگان به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی، و کمباین غلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش کمباین به تعداد ۲ فقره و به مبلغ ۵۶ میلیارد ریال پرداخت شده است.

یزد

طی بازه زمانی مورد اشاره تعداد ۱۶ فقره تسهیلات مکانیزاسیون به مبلغ ۳۱ میلیارد و ۳۰ میلیون ریال از سوی مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان یزد به متقاضیان پرداخت شده است. تسهیلات پرداخت شده استان در زیربخش‌های ادوات کشاورزی و احداث تعمیرگاه ماشین‌آلات بوده و بیشترین تسهیلات در بخش ادوات کشاورزی به تعداد ۱۵ فقره و به مبلغ ۲۱ میلیارد و ۳۰ میلیون ریال پرداخت شده است.



فرا تراز بهبود چرخه تولید و ایجاد ارزش افزوده مکانیزاسیون و برآورده کردن نیازهای آینده

به طور سنتی، کشاورزی تنها به نیروی انسانی و کار حیوانات متکی بود، و به روزهای زیادی برای کشت و کاشت بذر در بهار، مراقبت از محصولات کشاورزی و دام در تابستان و برداشت محصولات در پاییز نیاز داشت. چرخه‌ای که در طول قرن بیستم، به وسیله مکانیزاسیون به کلی دگرگون شد. مکانیزاسیون علاوه بر این دگرگونی، مزیت‌های پرشماری را برای بخش کشاورزی به همراه دارد که حتی برخی از این مزیت‌ها، پاسخگوی نیازهای آینده است.

PrairieLand Partners یکی از معتبرترین فروشندگان تجهیزات کشاورزی، مزیت‌های آبی و ادامه‌دار مکانیزاسیون را در محور زیر جای داده است.

جلوگیری از فرسایش خاک

با بهره گرفتن از ظرفیت‌های مکانیزاسیون، احیای زمین بهبود یافته، فرسایش خاک کاهش می‌یابد و سیستم‌های آبیاری کارآمدتر می‌شوند. کشنده‌های متصل به تراکتور به صاف کردن خاک، پر کردن گودال‌ها و حذف علف‌های هرز کمک می‌کنند که همگی به افزایش میزان استفاده از زمین کمک می‌کنند و از فرسایش خاک جلوگیری می‌کنند، در حالی که آبیاری می‌تواند بیشتر به سمت ریشه‌های گیاهان باشد.



گذرا از کشاورزی معیشتی

کشاورزی معیشتی با مکانیزاسیون کشاورزی به میزان قابل توجهی کاهش یافته است و کشاورزی تجاری به این امر دامن می‌زند و امکان افزایش بهره‌وری و عملکرد محصول را فراهم می‌کند. این اجازه می‌دهد تا مواد غذایی بیشتری در مقیاس بسیار بزرگتر تولید شود، حتی اجازه صادرات را می‌دهد.

غلبه بر چالش کمبود نیروی کار

در روستاها، جایی که شهروندان روستایی به دلیل افزایش فعالیت‌های اقتصادی به مناطق شهری مهاجرت کرده‌اند، کمبود نیروی کار در مزارع بیشتر می‌شود؛ اما به کمک ماشین‌هایی که می‌توانند وظایف کشاورزی بیشتری را بر عهده بگیرند، مشکل کمتری ایجاد می‌شود. در عین حال، همچنین کارگران به دلیل مکانیزاسیون، زمان بیشتری خواهند داشت تا صرف بهبود عملکرد مزرعه کنند.

فضای بیشتری برای زراعت

استفاده از زمین با فرآیند مکانیزاسیون به طور قابل توجهی بهبود می‌یابد، زیرا ماشین‌ها می‌توانند زمین‌های قابل کشت چالش‌برانگیزتری را که ممکن است قبلاً بلااستفاده بودند، را مهیای زراعت کنند. همچنین، می‌توان از زمین‌های موجود به طور مؤثرتری برای رشد انواع محصولات زراعی و تعداد بیشتری از آنها استفاده کرد.

افزایش درآمد مزرعه

مکانیزاسیون کشاورزی از سه منظر به مزارع کمک می‌کند تا از تولید، درآمد بیشتری کسب کنند:

- با فرآیند مکانیزاسیون در زمان صرفه‌جویی می‌شود، که نیاز به پرداخت دستمزد کارگران را در مدت زمان طولانی کاهش می‌دهد
- بازده محصولات بیشتر شده که منجر به درآمد بیشتر می‌شود
- مشخصات مزارع را بهبود می‌بخشد و به آنها کمک می‌کند تا در مقیاس جهانی کار کنند.



چاره‌ای جز گذر از کشاورزی معیشتی نیست

۱۰ مزیت کشاورزی مکانیزه

کشاورزی که همچون نیاکان خویش و بارویه‌های سنتی به تولید می‌پردازد، هر اندازه هم پرتلاش باشد، به زحمت می‌تواند شکم خانواده‌اش را سیر کند، ولی کشاورزی که به رموز نوین تولید آگاه بوده و ابزار و ادوات نورسیده تولید ماشینی را به خدمت گیرد، از سطح تولید معیشتی گذر کرده و ارزش افزوده خلق می‌کند. مکانیزاسیون، همان رموز تولید نوین بوده که بستر گذار کشاورزی از سنتی به کشاورزی اقتصادی ارزش‌آفرین را هموار می‌کند. اما کشاورزی مکانیزه چه می‌کند و چه مزیت‌هایی برای مزرعه و پروسه تولید دارد در گزارش پیش‌رو مورد توجه قرار گرفته است.



۱. افزایش بهره‌وری محصول و تولید

بیشتر

مکانیزاسیون کشاورزی، بازده و افزایش محصول در مزرعه را بالاتر می‌برد. به کارگیری رویه‌های نوین، کاهش هزینه‌ها و بهره‌وری پروسه تولید را به همراه دارد که در نهایت از داده‌های ثابت محصول بیشتری برداشت می‌کند و می‌تواند پاسخگوی تامین امنیت غذایی باشد.

۲. بهبود کیفیت محصول

بطور کلی بهره‌وری تولید بر حسب کمیت بازده یا عملکرد سنجیده می‌شود. اما مکانیزاسیون کشاورزی این امکان را به کشاورزی می‌دهد تا بهره‌وری تولید را هم از جنبه کیفی و هم از جنبه کمی یا تعادل بازده و کیفیت در نظر بگیرد. نهاده‌های بسیاری علاوه بر کمیت بر کیفیت نیز تاثیر می‌گذارند. در این زمینه حتی می‌توان پالایش‌هایی را برای



گیاهان آبیزی شده و تغییرات زیان‌آوری را در کیفیت منابع آبی- خاکی بوجود آورد. همچنین مصرف بی‌رویه کودهای شیمیایی یکی از دلایل تخریب و نابودی لایه ازن و در نتیجه تهدید سلامتی انسان و دیگر موجودات زنده است.

۵. کاهش هزینه‌ها

یکی از اهداف مکانیزاسیون این است که محصول تولیدی زمانی برداشت یا به شکلی تولید شود که به صرفه‌جویی در هزینه‌ها و عوامل تولیدی منجر شود. این تغییر در هزینه‌ها می‌تواند شامل کاهش هزینه نیروی کار، هزینه نهاده‌ها و ... باشد. در کشاورزی سنتی آنچه مبنای مدیریت مزرعه قرار می‌گیرد بر اساس برآورد میانگینی از وضعیت شرایط زراعی در هر مزرعه است، و قطعاً مصرف نهاده‌های کشاورزی اعم از کودها، سموم، بذر، آب و ... که براین اساس اعمال شده هزینه‌ها را به شدت بیشتر کرده و خسارات مالی فراوانی را متوجه کشاورز و جامعه مصرف‌کننده خواهد کرد.

۶. کاهش فرسایش خاک

در کشاورزی مدرن با انجام حداقل عملیات خاک‌ورزی، به کارگیری روش‌های کشت مستقیم، کاهش دفعات شخم و تسطیح و جلوگیری از تردد بسیار ماشین‌آلات، جلوگیری از تخریب ساختمان خاک‌های مرغوب و فشردگی خاک موجب حفظ و بهبود ساختمان خاک و کاهش فرسایش آن می‌شود.

عملکردهای با کیفیت بیشتر در نظر گرفت. به عنوان نمونه گلخانه‌ها با کنترل عوامل تولید، کیفیت محصول را نیز کنترل کرده و بر آن تاثیر می‌گذارند.

۳. بهینه‌سازی مصرف نهاده‌ها و منابع محدود

در کشاورزی دانش‌بنیان مقدار نهاده (بذر، سموم، آب و...) با توجه به نوع خاک (از لحاظ بافت، ساختار و حاصلخیزی) و موقعیت توپوگرافی هر منطقه تعیین می‌شود و با کشاورزی سنتی، که در آن مقدار نهاده در تمام مناطق به یک میزان مورد استفاده قرار می‌گیرد، کاملاً متفاوت است. حتی فراتر از این مورد، میزان استفاده از نهاده‌ها در بخش‌های مختلف یک مزرعه نیز به میزان مساوی مورد استفاده قرار نمی‌گیرد. از سوی دیگر با کنترل عوامل محیطی چون دمای هوا، میزان آب ورودی و ... استفاده نامطلوب از نهاده‌های اصلی مانند آب و خاک را مدیریت می‌کند.

۴. کاهش اثرات زیست محیطی و اکولوژیکی

امروزه استفاده نامعقول و بی‌رویه کود، سموم و آفت‌کش‌های شیمیایی به عنوان یکی از مهمترین علل آلودگی‌های زیست محیطی شناخته می‌شود و هزینه‌های زیادی را نیز لازم دارند. عدم استفاده صحیح و اصولی از مواد شیمیایی موجب می‌شود تا بقایای این مواد در خاک باقی مانده و با راهیابی به آب‌های سطحی و زیرزمینی منجر به جذب و افزایش فتوسنتز در رشد و نمو و افزایش بیش از حد انواع جلبک‌ها و



۷. بهبود عملکرد مدیریت مزرعه و اثربخشی مدیریت کشاورزی

مکانیزاسیون نوعی نگرش جدید در مدیریت مزرعه است که تولید کنندگان کشاورزی می‌توانند به وسیله آن تغییرات و غیر یکنواختی‌های داخل مزرعه را شناسایی کرده و با مدیریت این تغییرات در جهت افزایش محصولات زراعی و افزایش بهره‌وری گام بردارند. از سوی دیگر به کشاورزان این امکان داده می‌شود که تمام فرایندهای کشاورزی را در تمام نواحی و سطوح مختلف کشاورزی ارزیابی کرده و هزینه‌های مربوط به مزرعه را برآورد کرده و در نهایت امکان مدیریت بر مزارع بزرگتر را امکان پذیر می‌کند و محدوده اعمال زراعی را بدون افزایش نیروی کار افزایش می‌دهد.

۸. کاهش ریسک

مدیریت ریسک یک اقدام رایج برای کشاورزان بوده و می‌تواند از دو جنبه درآمد و محیط مورد توجه قرار گیرد. در یک نظام تولید کشاورزی، اغلب کشاورزان با خطا در استعمال نهاده‌های اضافی به علت تصوری که از پائین بودن قیمت نهاده خاصی دارند به مدیریت ریسک می‌پردازند، بنابراین ممکن است سمپاشی یا کودپاشی اضافی انجام داده یا نیروی کار بیشتری بکار ببرند تا از تولید، برداشت و فروش به موقع اطمینان حاصل کنند، در نتیجه به موجب آن از برگشت سرمایه مطمئن شوند. به طور کلی کاهش ریسک درآمد، مهم‌تر از کاهش ریسک محیطی به نظر

می‌رسد. اما در رویه‌های مدرن کشاورزی هر دو جنبه (درآمد و محیط) در مدیریت ریسک در نظر گرفته می‌شود.

۹. کاهش ضایعات کشاورزی

با استفاده از تکنولوژی‌های پیشرفته مورد استفاده، امکان اعمال اقدامات زراعی دقیق و به‌هنگام و در مکان خاص خود فراهم می‌آید لذا از اتلاف نهاده‌ها و... جلوگیری نموده و رشد محصول یکنواخت و متعادل انجام می‌گیرد. ادوات پیشرفته کشاورزی، ضایعات برداشت محصول را به زیر ۲ درصد می‌رسانند، در حالیکه ضایعات برداشت در رویه‌های سنتی گاه از ۳۰ درصد هم فراتر می‌رود.

۱۰. استفاده از قابلیت‌های ماشین‌های هوشمند

در رویه‌های مدرن کشاورزی، از دستگاه‌هایی که تکنولوژی سودمندی دارند استفاده می‌شود. مثل سیستم موقعیت‌یاب جهانی (GPS)، سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)، سیستم اطلاعات مدیریت (MIS)، مانند حسگرها و کنترل کننده‌ها در زمین که با ایجاد مدیریت مزرعه، زمین‌های تراز را جایگزین زمین‌های دست‌نخورده می‌کنند. عوارض ناشی از افزایش روند پوشاندن کامل زمین با یک نوع گیاه منحصر به فرد، عملکردهای یکسان، نگهداری‌هایی با مداخله انسان، ما را متوجه مزایای بیشتر کنترل‌های مختلف، مخصوصاً خودروهای خودکار نسبت به ماشین‌های متداول می‌کند.



خط خبر جهان



پرونده دوم:
بین الملل

پیام مهر در این بخش از مجله، اخبار بانک کشاورزی جهان را مرور کرده و آخرین تجربیات و تحولات همتایان بانک کشاورزی در سراسر جهان را گردآوری کرده و بازتاب می‌دهد.



بانک کشاورزی مصر، کارت اعتباری سازگار با محیط زیست راه اندازی می کند



بانک کشاورزی مصر اولین کارت اعتباری سازگار با محیط زیست را در چارچوب استراتژی این بانک برای دستیابی به پایداری، به دلیل تمایل بانک به حمایت و اجرای چشم انداز ۲۰۳۰ مصر برای توسعه پایدار، راه اندازی کرد. با این کارت، بانک قصد دارد تأثیر بر تغییرات آب و هوا را محدود کرده و انتشار کربن را کاهش دهد. این کارت با همکاری VISA، G+D و i-Finance که همگی موسسات پیشرو در زمینه فناوری پرداخت و راهکارهای بخش بانکی هستند، با طراحی منحصر به فرد و نوآورانه طراحی و تولید خواهد شد. این کارت مطابق با استانداردهای بین المللی سازگار با محیط زیست است، زیرا از مواد بیولوژیکی مورد تایید نهادهای بین المللی محیط زیست و منابع گیاهی تجدیدپذیر تولید می شود. این مواد مزایای زیست محیطی زیادی دارند، زیرا در هر مرحله از استفاده یا حتی دفع آنها در صورت تمديد یا تعویض کارت، در مقایسه با کارت های پلاستیکی سنتی، هیچ گونه باقیمانده مضر ایجاد نمی کنند. همه اینها باعث می شود که کارت پایدارتر شود و تا ۷۰ درصد رد پای کربن کمتری نسبت به بسیاری از کارت های پلاستیکی سنتی ایجاد کند. علا فاروق، رئیس بانک کشاورزی مصر، طراحی و صدور این کارت را در ارتباط با میزبانی مصر از کنفرانس تغییرات آب و هوایی که در شرم الشيخ برگزار شد، و به دلیل تمایل بانک به حمایت از تلاش های دولت برای دستیابی به اهداف توسعه پایدار مصر می داند. این بانک در حال کار بر روی به کارگیری مفهوم پایداری و ادغام عناصر زیست محیطی در تمامی فعالیت ها، محصولات و خدمات بانکی بانک به ویژه با توجه به کاهش انتشار کربن و استفاده از مواد سازگار با محیط زیست است که اثرات گرمایش جهانی را کاهش می دهد. احمد عاصم، مدیر کل بخش بانکی مصر و خاورمیانه در G + D، از همکاری با ABE در تولید اولین کارت اعتباری سازگار با محیط زیست ابراز رضایت کرده و می گوید: این کارت که تماماً با انرژی سبز مدیریت می شود، اولین کارت اعتباری سازگار با محیط زیست است که این شرکت برای یک بانک مصری تولید می کند و برخلاف سایر کارت های پلاستیکی غیرقابل تجزیه، کاملاً از مواد گیاهی زیست تخریب پذیر ساخته شده است.



درخواست بانک مرکزی بنگلادش برای تسریع پرداخت وام‌های کشاورزی

رئیس بانک مرکزی بنگلادش از بانک‌های تجاری خواسته است تا برای غلبه بر بحران اقتصادی جاری و تهدیدات احتمالی کمبود مواد غذایی در این کشور، پرداخت وام‌های کشاورزی را تسریع بخشند. رئیس بانک بنگلادش، در جلسه با مدیران عامل بانک‌ها، دستوراتی برای اجرای کامل سیاست کشاورزی دولت داده و خواسته است که سرمایه‌گذاری در وام‌های معوق صنعتی را کاهش دهند.

مقامات بانک بنگلادش تاکید کردند که خواست دولت برای کاهش وابستگی واردات مواد غذایی است و از این رو علاوه بر بانک کشاورزی، بانک‌های تجاری هم باید بیشتر به کشاورزی توجه کنند تا وام‌های عمومی. رئیس بانک بنگلادش از بانک‌هایی که در زمینه وام‌های کشاورزی پیشرو هستند، تمجید کرده و به بانک‌هایی که نسبت به آن بی‌تفاوت هستند، هشدار جدی داده است.

اخیراً، بانک بنگلادش یک طرح برای کشاورزان ایجاد کرده است که هدف آن تضمین امنیت غذایی از طریق تقویت تولید داخلی در بحبوحه بدتر شدن بحران جهانی غذا است. بر اساس اطلاعیه بانک مرکزی که اخیراً صادر شده است، بر اساس این طرح، کشاورزان برای کشت شلتوک، ماهی و سبزیجات وام با نرخ سود ۴ درصد دریافت خواهند کرد و می‌توانند در مدت ۱۸ ماه با مهلت سه ماهه بازپرداخت کنند.



بانک کشاورزی چین ۲۰ میلیارد یوان اوراق قرضه مالی سبز صادر می‌کند

بانک کشاورزی چین ۲۰ میلیارد یوان اوراق قرضه مالی سبز صادر می‌کند که توسط هیات استانداردهای اوراق قرضه اقلیمی تأیید شده است. در ۲۰ اکتبر ۲۰۲۲، بانک کشاورزی چین با موفقیت ۲۰ میلیارد یوان اوراق قرضه مالی سبز در حسابداری بازار بین بانکی، شامل ۱۵ میلیارد یوان با سررسید ۳ ساله منتشر کرد و نزدیک به ۱۵۰ سرمایه‌گذار نهادی را جذب کرد.

هیات استانداردهای اوراق قرضه اقلیمی در واکنش به انتشار اوراق قرضه بانک کشاورزی چین نوشته است: با نگاهی به آینده، چین به یک بازار مالی سبز و پایدار با کیفیت بالا و بزرگتر نیاز دارد تا از دستیابی به اهداف اوج کربن و بی‌طرفی کربن و انتقال اقتصاد با کربن پایین حمایت کند. با این حال، بانک کشاورزی چین در خط مقدم انتقال سرمایه به سمت راه‌حل‌های کم‌کربن و انتقال بزرگتر به صفر خالص قرار دارد.



برنامه بانک کشاورزی هند برای تولیدکنندگان محصولات لبنی

بانک ملی کشاورزی و توسعه روستایی هند (NABARD) همکاری خود با پروژه توسعه‌ای ویژه برای افزایش آگاهی کشاورزان لبنی را آغاز کرد. این پروژه در نظر دارد تا تسهیلات اعتباری ویژه با بهره‌مندی از گزینه‌های تراکنش دیجیتال و تسهیلات بانکی درب منزل با هدف تقویت و توسعه زیرساخت‌ها را به تولیدکنندگان محصولات لبنی برساند تا در نهایت به افزایش بهره‌وری بخش لبنیات منجر شود.

بانک کشاورزی هند می‌گوید این امر منجر به حذف یا کاهش وابستگی کشاورزان لبنی به وام دهندگان پول از منابع غیررسمی اعتبار در حین انجام فعالیت‌های لبنی می‌شود. لبنیات یکی بزرگترین فعالیت اقتصادی در بخش کشاورزی و بخش‌های وابسته در کشور هند است و عمده فعالان بخش در مناطق روستایی ساکن هستند و حمایت از این بخش، منبع تغذیه و درآمدزایی بیشتر برای فعالان بخش کشاورزی می‌شود.

بخش لبنیات هند در چند سال اخیر رشد قابل توجهی داشته است و به دلیل افزایش فعالیت‌های اقتصادی، شهرنشینی و تغییر ترجیحات غذایی، بخش لبنیات طی پنج سال گذشته ۸ درصد رشد داشته؛ اکنون نیز هند با تولید حدود ۲۱۰ میلیون شیر، بزرگترین کشور تولیدکننده شیر در جهان است.



برنامه تامین مالی خرد بانک کشاورزی مالزی برای تولیدکنندگان خانگی

بانک کشاورزی مالزی یک طرح تأمین مالی خرد برای افرادی که تحت تأثیر چالش‌های اقتصادی قرار گرفته‌اند، اما می‌خواهند تجارت خانگی خود را با محوریت محصولات غذایی راه اندازی کنند، راه‌اندازی کرده است. این بانک یک تفاهمنامه با استارت‌آپ تحویل غذای فودپاندا در این کشور امضا کرده که تا به فروشندگان foodpanda کمک مالی کند که کسب و کار خود را از طریق «سرتشیز خانگی» شروع کنند و رشد دهند. با این تفاهمنامه، فروشندگان و شرکای تحویل غذای پاندا فرصت و دسترسی به برنامه تأمین مالی Agrobank را خواهند داشت.



رایزنی روسیه با سازمان ملل درباره اتصال مجدد بانک کشاورزی روسیه به سوئیفت

روسیه در حال بررسی اتصال مجدد بانک کشاورزی روسیه به سیستم پرداخت سوئیفت به منظور تسهیل صادرات غلات در بحبوحه بحران جهانی غذا است. سرگئی ورشینین، معاون وزیر امور خارجه روسیه گفت، روسیه با مقامات سازمان ملل در ژنو در مورد موضوع اتصال مجدد روسلخوزبانک، بانک کشاورزی روسیه، به سیستم پرداخت سوئیفت گفت‌وگو کرد و اولی اعلام کرد که آماده حل مشکل است. در فوریه گذشته، بانک‌های روسی از سیستم پرداخت بین بانکی سوئیفت توسط کمیسیون اروپا و متحدانش حذف شدند. هدف از این مانور ضربه زدن به شبکه بانکی کشور و دسترسی آن به وجوه از طریق سوئیفت بود که برای تراکنش روان پول در سراسر جهان بسیار مهم است. این دیپلمات ارشد روسیه درباره نتایج مذاکرات روز جمعه گفت: «از دیدگاه من، اتصال مجدد بانک کشاورزی روسیه به سوئیفت که اکثر معاملات کشاورزی را پردازش می‌کند، یک موضوع کلیدی است.»

روسای سازمان ملل متحد روز جمعه، هشت روز قبل از پایان یافتن یکی از قراردادهای با مقامات روسیه در مورد توافقنامه دریای سیاه در مورد صادرات غلات و کود گفتگو کردند. مذاکرات اواسط بعد از ظهر پشت درهای بسته در مقر سازمان ملل متحد در کاخ ملل در ژنو برگزار شد. ربکا گرینسپین، رئیس آژانس تجارت و توسعه سازمان ملل، مارتین گریفیتس، رئیس امور بشردوستانه سازمان ملل و هیئتی از روسیه به رهبری سرگئی ورشینین، معاون وزیر امور خارجه روسیه، در مورد «گام‌های برداشته شده برای تسهیل پرداخت‌ها، بیمه حمل و نقل و دسترسی به بنادر اتحادیه اروپا برای غلات و کود» بحث کردند.



افزایش وام‌های کشاورزی در استرالیا برای گذر از عواقب ناشی از سیل



انجمن بانکداری استرالیا می‌گوید، اگرچه این کشور یکی از بدترین بلایای سیل ثبت شده در کشور را متحمل شده است، اما بخش تجارت کشاورزی همچنان انعطاف‌پذیری خود را نشان می‌دهد و وام‌های بانکی تقریباً یک سوم افزایش یافته است.

نظرات بانک کشاورزی استرالیا که مصادف با روز ملی کشاورزی در ۲۱ نوامبر اعلام شده، می‌گوید علیرغم یک دوره چالش برانگیز در نیمه دوم سال ۲۰۲۲، بخش کشاورزی افزایش قیمت کالاها و نرخ‌های بهره پایین را تجربه کرده است. مدیرعامل بانک کشاورزی استرالیا نیز اذعان کرده که صنعت کشاورزی سابقه پرافتخاری در غلبه بر ناملایمات شدید و رویدادهای بزرگ چون سیل اخیر داشته است. بانک آماده حمایت از مشتریان آسیب دیده بوده و در صورت نیاز به پشتیبانی با آنها، ارتباط گرفته است. فراتر از چالش‌های فعلی، وی گفت که تصویر برای بخش کشاورزی سالم به نظر می‌رسد و چشم انداز صنعت مثبت است. همچنین وام‌دهی بانکی به تجارت کشاورزی استرالیا در طول سال گذشته تقریباً یک سوم افزایش یافته و تا سپتامبر امسال به ۱۰۴/۷ میلیارد دلار رسیده است.

بانک کشاورزی نامیبیا از پذیرش پرداخت‌های نقدی خودداری می‌کند



بانک کشاورزی نامیبیا به مشتریان، مشتریان احتمالی و همه ذینفعان خود اطلاع داده است که از اول دسامبر ۲۰۲۲، دیگر پرداخت‌های نقدی را نمی‌پذیرد. این بدان معناست که بانک فقط از طریق انتقال الکترونیکی، سپرده‌گذاری در بانک‌های تجاری و نقطه فروش (POS) در شعب، پرداخت‌ها را می‌پذیرد. این تصمیم برای توقف پرداخت‌های نقدی در شعب در راستای استراتژی بانک برای مدیریت موثر ریسک امنیتی پیش روی کارکنان بانک و رسیدگی به پرداخت‌های نقدی است. علاوه بر این، این تغییر تلاشی از سوی بانک کشاورزی برای کمک بیشتر به مبارزه با پولشویی در کشور است.

بانک کشاورزی یک موسسه مالی غیرسپرده‌پذیر است که مانند بانک‌های تجاری خدمات بانکی ارائه نمی‌کند. فعالیت این بانک صرفاً مبتنی بر اعطای وام به افراد، نهادهای تجاری یا واسطه‌های مالی برای ترویج و توسعه کشاورزی و فعالیت‌های مرتبط در کشور است.



بانک نورینچوکین ژاپن چطور
از بخش کشاورزی کشور
آفتاب تابان حمایت می کند



農林中央金庫

وزیدن «باد تغییر» در آستانه صد سالگی

بانک نورینچوکین Norin Chūo Kinko، یک بانک تعاونی ژاپنی است که به بیش از ۶ هزار تعاونی کشاورزی، ماهیگیری و جنگلداری خدمات ارائه می دهد و بانک تخصصی بخش کشاورزی در کشور ژاپن به شمار می رود. این بانک که در سال ۲۰۲۳ یکصدمین سالگرد تاسیس خود را پشت سر می گذارد، سال گذشته در فهرست یکصد بانک بزرگ جهان جای گرفت و دارایی هایش بیش از ۸۴۰ میلیارد دلار برآورد می شود. رویکردها و رویه های بانک نورینچوکین در حمایت از بخش کشاورزی این کشور موضوع گزارش پیش روست.





به چالش کشیدن افق‌های جدید

رویکرد اصلی بانک نوری‌نچوکین حمایت کامل از صنایع کشاورزی، شیلات و جنگلداری ژاپن به عنوان سازمان در سطح ملی است. از طریق این حمایت، بانک به توسعه تولید و مصرف مواد غذایی و کیفیت بهتر زندگی برای مردم ساکن در جوامع محلی کمک می‌کند. چنانکه بانک در بیانیه مأموریت خود چنین تصریح کرده: «تضمین سود پایدار از طریق سرمایه‌گذاری‌های جهانی به‌عنوان یکی از سرمایه‌گذاران نهادی پیشرو ژاپن، فعالیت مهمی است که ما برای انجام مأموریت خود انجام می‌دهیم. همانطور که در دسامبر ۲۰۲۳ به صدمین سالگرد خود می‌رسیم، شجاعانه با تغییرات روبرو می‌شویم و مأموریت تغییرناپذیر خود را دنبال خواهیم کرد و به چالش کشیدن افق‌های جدید ادامه خواهیم داد.»

بانک نوری‌نچوکین به عنوان مؤسسه مالی در سطح ملی برای تعاونی‌های کشاورزی، شیلات و جنگلداری در ژاپن، نقش مهمی در جامعه ژاپن به عنوان کمک‌کننده در توسعه اقتصاد کشور به عنوان حامی بخش کشاورزی ایفا می‌کند.

سه ستون حرکتی بانک چیست؟

بانک کشاورزی ژاپن حرکت به سمت یک بانک پیشرو که از کشاورزی، صنایع شیلات و جنگلداری، تولید و مصرف مواد غذایی و زندگی روزمره جوامع محلی حمایت می‌کند، در اولویت دارد و برنامه‌اش برای تحقق این برنامه بر سه محور اصلی قرار گرفته است. بانک نوری‌نچوکین برای ادامه ایفای نقش به عنوان یک مؤسسه مالی که به توسعه صنایع کشاورزی، شیلات و جنگلداری و همچنین به کسب و کار خود کمک می‌کند، بر سه حوزه اصلی «تجارت غذا و کشاورزی»، «کسب و کار خرده فروشی» و «کسب و کار سرمایه‌گذاری» متمرکز است. در عین حال بانک تلاش دارد تا با هدایت صنعت کشاورزی به سوی مدرن شدن و نوآوری به صنایع رو به رشد و سودآوری بدل کرده که در نهایت بسترساز سودآوری برای بانک باشند.

چشم‌انداز ۵ساله با دو محور اصلی

با نگاهی به آینده، چشم‌انداز این بانک برای پنج سال آینده تنظیم شده که محور این چشم‌انداز تغییر با محور دیجیتالی شدن حداکثری سرویس‌ها و خدمات استوار شده است. تغییرات بی‌سابقه‌ای در محیط کسب‌وکار بانک‌ها رخ می‌دهد مانند کاهش حاشیه سود، گسترش سریع دیجیتالی‌سازی، بالارفتن سن جامعه کشاورزان و مسائل زیست‌محیطی و اجتماعی، ضرورت تغییر و به‌کارگیری روندها و فرآیندهای جدید را در کسب‌وکار بانک را بیشتر از هر زمانی کرده است. به همین رو بانک نوری‌نچوکین برنامه مدیریت میان مدت جدید برای حل این مسائل و ایجاد ارزش جدید را با محوریت انجام «کسب و کار مشتری‌مدار» و «پیشبرد رشد صنایع کشاورزی، شیلات و جنگلداری» پیش می‌برد. برای این منظور، نوآوری دیجیتال، اصلاحات عملیاتی و پایداری پایه مالی ضروری است. بنابراین، اینها به عنوان اصول اصلی در برنامه مدیریت میان مدت این بانک تنظیم شده است.

در چنین شرایطی، بانک بر این باور است که باید عملیات خود را برای برآورده کردن انتظارات مشتری و ادامه خلق ارزش بهینه تنظیم کند. در نتیجه برنامه عملیاتی پنج‌ساله بانک کشاورزی ژاپن که در سال ۲۰۲۰ تنظیم شده، دو عنوان اصلی داشته و اهداف هم حول این دو برنامه پی گرفته می‌شود: «بادهای تغییر را جدی بگیر» و «ارزش جدید ایجاد کن»؛ کارکنان بانک مخاطب اصلی این دو عنوان هستند.



۶ محور منشور اخلاقی

منشو اخلاقی بانک کشاورزی ژاپن بر شش محور استوار شده که مرور آن‌ها نشان‌دهنده روند حرکتی این بانک است:

مأموریت اساسی و مسئولیت اجتماعی؛ ما همیشه از اهمیت مأموریت اساسی و مسئولیت‌های اجتماعی خود آگاه هستیم و متعهد می‌شویم که با انجام مأموریت و مسئولیت‌ها از طریق عملیات تجاری صحیح، پیوندهای قوی‌تری از اعتماد اجتماعی ایجاد کنیم.

ارائه خدمات با کیفیت بالا؛ ما با ارائه خدمات مشتری مداری نیاز مشتریان را برآورده می‌کنیم و به عنوان یک نهاد در سطح ملی که در تجارت بانکداری تعاونی فعالیت می‌کند نقشی را ایفا می‌کنیم و از طریق ارائه خدمات با کیفیت بالا که با ارتقای سطوح امنیتی پشتیبانی می‌شود به توسعه اقتصادی و اجتماعی کمک می‌کنیم. آماده شدن برای بلایای طبیعی و برای حمله سایبری که زندگی مدنی و فعالیت‌های شرکتی را تهدید می‌کند و با اطمینان از تداوم کسب و کار در زمان وقوع فاجعه.

رعایت دقیق قوانین و مقررات؛ ما از تمام قوانین و مقررات مربوطه پیروی می‌کنیم و در پاسخ

مأموریت صد ساله یک بانک تخصصی

بانک نوریچوکین از زمان تأسیسش در سال ۱۹۲۳ تحت قوانین ویژه ای اداره می‌شد و مأموریت روشن آن حمایت از پیشرفت کشاورزی، شیلات و صنایع جنگلداری ژاپن از طریق ارائه خدمات مالی برای اعضای سیستم تعاونی کشاورزی، ماهیگیری و جنگلداری و کمک به توسعه اقتصاد کشور بوده است. این بانک طی یکصد سال این خط و رویه کلی را دنبال کرده است.

جنگلداری، بودجه‌ای را به تعاونی‌های کشاورزی، ماهیگیری و جنگلداری در سراسر ژاپن برای اعطای وام به تولیدکنندگان تامین کرده است.

آغاز فعالیت



۱۹۲۳

این بانک در پاسخ به تقاضای بودجه در صنایع کشاورزی، شیلات و جنگلداری به عنوان بانک مرکزی تعاونی‌های صنعتی ژاپن راه‌اندازی شد و حمایت از تولیدکنندگان با خدمات مالی از جمله وام از طریق تشکل‌های تعاونی با روحیه کمک به یکدیگر را در دستور کار قرار داد. تولیدکنندگان درگیر در صنایع کشاورزی، شیلات و جنگلداری قبل و بعد از جنگ جهانی دوم تا دوران رشد اقتصادی بالای ژاپن با کمبود بودجه مواجه بودند. با هدف حل چنین وضعیتی، بانک نوریچوکین در سال ۱۹۲۳ تأسیس شد. بانک نوریچوکین به عنوان نهاد مرکزی سازمان‌های تعاونی کشاورزی، شیلات و

ورود به صنایع کشاورزی



۱۹۷۰

این دوره‌ای است که بانک در پاسخ به نیازهای به روزمانه، اعطای وام‌ها و سرمایه‌گذاری‌ها را در بازارهای مالی کشاورزی گسترده‌تر و به صورت عملیاتی وارد حوزه صنایع کشاورزی و زنجیره بخش کشاورزی را تامین مالی می‌کند. در دهه ۱۹۷۰، همزمان با افزایش قابل توجه پس‌اندازهای سپرده‌گذاری شده در این بانک، قدرت سرمایه‌گذاری و تامین مالی



به انتظارات و اعتماد جامعه، عملیات تجاری را به شیوه ای صادقانه و منصفانه انجام می دهیم.

قطع نیروهای ضد اجتماعی و مبارزه با تهدید تروریسم؛ ما در برابر نیروهای ضد اجتماعی که امنیت و نظم جامعه مدنی را تهدید می کنند و هرگونه روابط خود را با آنها قطع می کنند، سیاست مدارای صفر داریم. ما تلاش می کنیم تا اقدامات علیه پولشویی و تامین مالی تروریسم را افزایش دهیم، با تشخیص خطرات فزاینده فعلی جامعه بین المللی که در معرض تهدید تروریسم قرار دارد و غیره.

ایجاد فرهنگ سازمانی بسیار شفاف؛ ما با احترام به فردیت کارکنان و با تضمین محیط کاری دلپذیر با در نظر گرفتن سلامت و ایمنی کارکنان، در عین حال تلاش برای تقویت ارتباطات و حفظ روابط رضایت بخش با جامعه، از جمله افشای فعالانه و منصفانه اطلاعات کسب و کار، یک فرهنگ سازمانی بسیار شفاف ایجاد می کنیم.

کمک به جامعه پایدار؛ ما به عنوان اعضای جامعه از نزدیک با جوامع محلی همکاری می کنیم تا از آنها با رعایت حقوق

بشر هر فرد و مسائل اجتماعی مانند یک موضوع زیست محیطی حمایت کنیم و به دنبال کمک به تحقق جامعه پایدار هستیم.



متصل کرده و تامین محصولات کشاورزی، شیلات و جنگلداری را که نیازها را برآورده می کند، تحقق می بخشد. به عبارتی توسعه تجارت محصولات کشاورزی و غذایی که که مصرف کنندگان، رستوران ها و شرکت های فرآوری مواد غذایی خواهان آن هستند، راه را برای توسعه تولید کشاورزی و شیلات هموار خواهد کرد. این چرخه بیش از یک دهه است که در اولویت بانک قرار داشته است، اما از سال ۲۰۱۶ این برنامه حمایت از تجارت محصولات کشاورزی اجرایی کرده است.

خلق ارزش با جدی گرفتن بادهای تغییر

۲۰۲۰

آخرین برنامه تدوین شده از سوی این بانک، برنامه موسوم به ۲۰۲۰ است که می گوید: «بادهای تغییر را جدی بگیر تا ارزش جدید خلق کنی!» تمرکز اصلی این برنامه علاوه بر خدمات مالی و رویه های بانکداری بر هدایت فعالان بخش کشاورزی به سوی تغییرات اساسی است تا بهره وری را فزونی بخشیده و ارزش افزوده بیشتری از تولید خود کسب کنند. بانک تمرکز برنامه تغییر را در سه حوزه غذا و کشاورزی، خرده فروشی و سرمایه گذاری با تمرکز بر رویکردهای تجاری در هر سه حوزه دنبال می کند.

بانک برای شرکت های مرتبط با صنایع کشاورزی، شیلات و جنگلداری، هم رو به رشد گذاشته است.

ورود به بازارهای مالی جهان

۱۹۹۰

از نیمه دوم دهه ۱۹۹۰، بانک به سرعت به سمت سرمایه گذاری های متنوع جهانی در بازارهای مالی جهانی حرکت کرد. هدایت بخشی از منابع بانک به بازارهای مالی جهان، سودآوری بانک را بهبود بخشیده و توان بانک را برای تامین مالی بخش بیشتر کرده است.

پل بین تولید و تجارت

۲۰۱۶

از سال ۲۰۱۶ به این سو رویه های بانک کشاورزی ژاپن بر هدایت گری رابطه تولید و تجارت در بخش کشاورزی بوده است؛ به گونه ای که بانک با حمایت از تجارت و بازرگانی محصولات کشاورزی، به عنوان حلقه قدرتمند زنجیره ارزش بخش، بازاری مطمئن برای بخش تولیدات کشاورزی ایجاد کرده است. تجارت غذا و کشاورزی، نیازهای مصرف کنندگان و جوامع تجاری را پشتیبانی و به هم



اینجا، ارزش خلق می‌شود



**پرونده سوم:
زنجیره ارزش**

پرهیز از تولید جزیره‌ای، همسو شدن عناصر تولید، در هم‌آمیختگی منافع عرضه تولید و فروش، آسودگی تولیدکننده برای فروش، بهره‌مندی مصرف‌کننده از محصول باکیفیت، تولید و عرضه مستمر و ... همه و همه ارزش‌هایی است که به واسطه کشاورزی قراردادی در زنجیره خلق می‌شود. رویه‌ای مترقی که پیش از مزرعه شروع شده تا رساندن محصول به مصرف‌کننده نهایی ادامه دارد؛ این مهم اکنون با حمایت بانک کشاورزی، محور تازه تولید گندم شده است.



مدیرعامل بانک کشاورزی از آغاز اجرای کشاورزی قراردادی گندم خبر داد

تاکید بر بستر (پلتفرم) مدیریت مالی زنجیره تامین

فرشید فرخ نژاد مدیرعامل بانک کشاورزی با اشاره به عاملیت این بانک در خرید تضمینی بالغ بر ۷.۲ میلیون تن گندم به ارزش حدودی ۸۳۰ هزار میلیارد ریال از کشاورزان در سال زراعی جاری و پرداخت میلیاردی ریال تسهیلات برای خرید نهاده‌های زراعی، بر اهمیت جایگزینی ابزارهای نوین تامین مالی تعهدی و اعتباری به جای روش‌های سنتی و نقدی تاکید کرده و از آغاز اجرای کشاورزی قراردادی گندم خبر می‌دهد. گزیده‌ای از سخنان مدیرعامل بانک کشاورزی در این رابطه را می‌خوانید.

۱. کشاورزی قراردادی

در قالب کشاورزی قراردادی بر بستر (پلتفرم) مدیریت زنجیره تامین، کشاورز می‌تواند نهاده‌ها و خدمات مورد نیاز خود را به صورت اعتباری و بدون پرداخت وجه نقد، از سازمان‌های ذیربط تامین کند و پس از برداشت محصول و تحویل آن به دولت، این هزینه‌ها از محل وجوه خرید تضمینی محصول کسر می‌شود.

۲. ادامه تجربه‌های موفق

بانک کشاورزی در پی تجربه‌های موفق کشاورزی قراردادی در سنوات گذشته، در راستای سیاست‌های وزارت جهاد کشاورزی و بر اساس نقشه راه و شیوه نامه‌های بانک مرکزی، امسال اجرای کشاورزی قراردادی گندم و تامین مالی زنجیره‌ای را بر بستر (پلتفرم) مدیریت زنجیره تامین با رویکرد اعتباری و با استفاده از ابزارهای نوین تعهدی نظیر گواهی اعتبار مولد (گام)، کیف پول و کارت اعتباری، گشایش اعتبار ریالی و ضمانت نامه، در دستور کار قرار داده است.

۳. مدل پیشنهادی

مدل پیشنهادی تامین مالی بانک کشاورزی برای کشاورزی قراردادی، به صورت اعتباری و با کمترین اتکا به منابع نقدی انجام می‌شود و می‌تواند از طریق گردش جریان اعتباری، راهکار موثری برای جبران کمبود منابع مالی بانک‌ها برای حمایت از بخش کشاورزی و نیز کمک بزرگی به تامین امنیت غذایی کشور به واسطه افزایش پایداری تامین نهاده‌ها باشد. در این روش، از انعقاد قراردادهای کاغذی و مراجعات حضوری تا حد زیادی کاسته می‌شود و همچنین فاکتورهای خدمات و نهاده‌ها به صورت الکترونیک ایجاد و توسط بانک از محل اعتبار تخصیصی تسویه می‌شوند.

۴. چشم انداز

در حال حاضر خدمات ارائه شده بر بستر (پلتفرم) مدیریت مالی زنجیره تامین شامل بیمه محصولات و خرید کود است که با هماهنگی شرکت بازرگانی دولتی، شرکت خدمات حمایتی کشاورزی و صندوق بیمه کشاورزی انجام می‌شود؛ همچنین پیش‌بینی می‌شود در سال‌های آتی خرید همه مواد اولیه و نهاده‌ها و ارائه کلیه خدمات مورد نیاز از جمله خرید سموم، انجام آزمایشات خاک، خدمات مکانیزاسیون، خدمات گیاه پزشکی، خرید بذر گواهی شده، خدمات آموزشی، فنی، توسعه‌ای، دانش بنیان، تحقیقاتی و ... بر این بستر انجام شوند.

۳۳ میلیون ریال به ازای هر هکتار

بر اساس برآورد ابلاغ شده توسط شرکت بازرگانی دولتی برای کشاورزی قراردادی گندم، بانک کشاورزی با اخذ تضامین لازم، به ازای هر هکتار گندم آبی مبلغ ۳۳ میلیون ریال اعتبار برای بیمه و خرید کود مورد نیاز به کشاورزان تخصیص می‌دهد.



بانک کشاورزی برای توسعه زنجیره‌های ارزش در بخش کشاورزی چه می‌کند؟

زنجیره ارزش، مصداق عینی مدرن سازی

زنجیره‌های ارزش «مزرعه» را به «سفره» متصل کرده و ارزش افزود برای بخش به همراه می‌آورند؛ همان حلقه مفقوده‌ای که نیاز بخش کشاورزی است. مدرن سازی کشاورزی به دنبال تکمیل همین زنجیره‌هاست تا توسعه پایدار را در بخش کشاورزی ایجاد کند. لیک نکته مهم آن است که زنجیره‌های ارزش بخش کشاورزی، چیزی سوی نهادهای ناظر و تصمیم‌گیر نیستند که نیاز به حمایت و یا همیاری دارند، بلکه علاوه بر تولیدکننده و بهره‌بردار، تمام سازمان‌های مرتبط هم به نوعی خود حلقه‌های زنجیره یا کنشگران آن هستند. این همان رویکردی است که بانک کشاورزی در قبال زنجیره به کار گرفته تا بازیگر فعال و تاثیرگذار زنجیره باشد. گزارش حاضر مروری دارد بر فعالیت‌های بانک کشاورزی برای تقویت و توانمندی زنجیره‌های ارزش در بخش کشاورزی.



مفهومی نویافته

زنجیره ارزش در کشور ما مفومی جدید و تازه‌وارد است، در حالیکه در جهان قریب ۲۵ سال عمر دارد. زنجیره ارزش جهانی در واقع الگویی است که اکنون سازمان ملل متحد برای توسعه صنعت و کشاورزی و تجارت کشورها مورد تاکید دارد.

بانک به عنوان یک حلقه زنجیر

بانک کشاورزی هم به عنوان تامین کننده مالی زنجیره، خود بخشی از زنجیره ارزش به شمار می‌رود. در زنجیره کشاورزی، کنشگران متعددی ایفای نقش می‌کنند که محصول کشاورزی از مزرعه تا سفره مردم می‌رسد و بانک کشاورزی هم به عنوان تامین کننده منابع مالی، یکی از همین کنشگران است. نقش بانک کشاورزی، در زنجیره ارزش محصولات کشاورزی، مبتنی بر تامین مالی است.

نقشی مبتنی بر ۳ راهبرد اصلی

بانک کشاورزی برای تبیین نقش و جایگاه خود در زنجیره‌های تولید و ارزش بخش کشاورزی، به دنبال آسیب‌شناسی این موضوع پرداخت که مشکل کالای ایرانی چیست و



به دنبال آسیب‌شناسی این موضوع، ۳ راهبرد و استراتژی کلیدی طرح و تدوین شد. این ۳ راهبرد نخست کاهش قیمت تمام‌شده، دوم افزایش کیفیت کالای تولیدی و سپس ارزش افزوده هر چه بیشتر برای تولید کننده بود. بانک کشاورزی با ایجاد حلقه‌های مفقوده زنجیره ارزش، می‌تواند زنجیره را تکمیل کرده و آن را حمایت کند تا هم ارزش افزوده و درآمد بیشتری نصیب تولیدکننده و کشاورز شود و هم اینکه کالا با کیفیت بیشتر و قیمت پائین‌تری به دست مصرف‌کننده برسد.

بومی‌سازی مدل حمایتی از زنجیره‌ها در بانک کشاورزی

بانک کشاورزی به‌عنوان سازمانی پیشرو در زمینه فعال‌سازی و تقویت زنجیره‌ها، نمونه‌های موفق زنجیره‌های بخش کشاورزی در کشورهایی با ساختار اقتصادی و کشاورزی شبیه به ایران مانند ترکیه و برزیل را مطالعه و بررسی کرده و الگوی کاربردی زنجیره‌های ارزش را در کشور عملیاتی کرده است. مقبول‌ترین مدلی که در مورد زنجیره‌های ارزش وجود دارد، مدلی است که فائو ارائه داده است. این مدل در بانک کشاورزی ترجمه و بومی شده و تلاش شده است چارچوب‌های آن بر اساس اقتضائات بانکداری ایران تغییر کند.

پیشتر از دیگر حلقه‌های زنجیره

تامین مالی حلقه آخر زنجیره است و بانک کشاورزی باید در مرحله آخر ایفای نقش کند. اما بانک کشاورزی به عنوان یک کنشگر و بازیگر فعال زنجیره‌های بخش کشاورزی منتظر نمی‌ماند که زنجیره شکل بگیرد، شناسایی شود، نقاط قوت و حلقه‌های مفقوده آن مشخص شوند تا به مرحله تامین مالی برسد. بانک کشاورزی زنجیره‌ها را شناسایی می‌کند، شبکه‌ها را به هم متصل می‌کند، اجزاء زنجیره را به هم نزدیک می‌کند، به عنوان یک مشاور در کنار زنجیره است و در نهایت هم زنجیره را تامین مالی می‌کند.

خلق ثروت در محل تولید

رویکرد کنونی بانک کشاورزی این است که به جای توسعه مزارع کشاورزی، کسب‌وکارهای مرتبط به بخش کشاورزی را توسعه دهد. چنین رویه‌ای سبب خلق ثروت در محل تولید ثروت می‌شود. این رویه خلق ثروت در محل تولید ثروت، همان است که زنجیره را توسعه داده و کسب‌وکارهای کشاورزی را رونق می‌بخشد.

تبیین يك مفهوم فراتر از آموزش

آنچه سبب اقدامات اثربخش بانک کشاورزی در زمینه زنجیره ارزش شده، فراتر از آموزش است؛ مفهوم زنجیره ارزش در بانک کشاورزی درک و تبیین شده و تک تک اعضای این مجموعه بزرگ به این باور رسیده‌اند که با توسعه زنجیره‌ها می‌توان در مناطق کشاورزی خلق ثروت کرد و در نهایت فعالان بخش کشاورزی را تبدیل به مشتریان قدرتمند و با تکمیل مالی کرد.

کنشگر فعال زنجیره

اگر به زنجیره‌های موفق بخش کشاورزی در دنیا نگاه کنیم، به سهولت می‌بینیم که یک بانک یا موسسه مالی به عنوان کنشگر فعال زنجیره وارد عمل شده و با مشوق‌های مالی،



زنجیره را در مسیر توسعه سوق داده است.

پیشگام در توسعه زنجیره‌ها

بانک کشاورزی به عنوان یک بانک توسعه‌ای اولین بانک و تنها بانک ایرانی است که در مسیر شناسایی و توسعه زنجیره‌ها گام برداشته است. این بانک با شناخت زنجیره‌های ارزش بخش کشاورزی به عنوان یک بازیگر فعال و نقش‌آفرین وارد زنجیره شده و سعی کرده با مشوق‌ها و منابع مالی، مسیر زنجیره را در مسیر کاهش قیمت تمام شده، افزایش کیفیت و ایجاد ارزش افزوده برای اجزای زنجیره هدایت کند.

مداخله تخصصی و هدفمند

مداخله بانک کشاورزی به عنوان یک حلقه زنجیره، یک مداخله معمولی نیست که تنها منابع مالی را به هر کدام از حلقه‌های زنجیره تزریق کند، بلکه بانک کشاورزی، در این پروسه یک مداخله تخصصی دارد و سعی می‌کند منابع مالی به شیوه‌ای هدایت شده به این زنجیره تزریق کند که در نهایت کاهش قیمت تمام شده محصول و کیفیت بالاتر را به همراه داشته باشد.

همکاری بانک کشاورزی با یونیدو

بانک کشاورزی با همکاری یونیدو روی محصول زعفران کارهای خوبی انجام داده و زنجیره ارزش آن را در استان خراسان شمالی مطالعه و بررسی کرده و مقدمات توسعه و تکامل زنجیره ارزش زعفران را فراهم کرده تا در نهایت هم قیمت تمام‌شده کاهش پیدا کند و هم اینکه ارزش‌افزوده تولید و فروش این محصول به تولیدکننده برسد.

کسب‌وکارهای کوچک در زنجیره رشد می‌کنند

یکی از دغدغه‌های توسعه زنجیره‌ها وضعیت بنگاه‌های کوچک است و این سوال پیش می‌آید که آیا کسب‌وکارهای خرد و کوچک در روند توسعه و تکمیل زنجیره‌ها از بین رفته و تعطیل می‌شوند یا اینکه فضای رشد پیدا می‌کنند؟ برای پاسخ به این پرسش باید گفت موضوعی که اکنون در بسیاری از کشورهای پیشرفته دنیا وجود دارد و خود عاملی برای توسعه زنجیره‌هاست، مبحث تولید بدون کارخانه است. به‌عنوان مثال در کشوری مانند ژاپن که در زمینه تولیدات صنعتی از قطب‌های بزرگ در جهان به شمار می‌رود، اساس اقتصاد را همان بنگاه‌های خرد و کوچک تشکیل می‌دهند؛ چنانکه به‌عنوان نمونه کارخانه تویوتا به‌جای اینکه عمده تولیداتش را خود انجام دهد، بخش زیادی از تولید قطعات مورد نیاز خود را برون‌سپاری کرده و به بنگاه‌های خرد و کوچک سفارش می‌دهد. با این رویه هم هزینه‌های بالای تولید و هزینه‌های جانبی به کارخانه اصلی و مادر تحمیل نمی‌شود هم این که چرخه کسب‌وکارهای کوچک به‌صورت تضمینی می‌چرخد و علاوه بر آن قیمت تمام‌شده محصول کاهش پیدا می‌کند؛ در واقع تویوتا تنها به‌عنوان ناظر کیفی تولید، کیفیت این قطعات را کنترل می‌کند. در مورد کسب‌وکارهای کوچک بخش کشاورزی نیز همین اتفاق می‌افتد و آنها نه تنها از بین نمی‌روند بلکه در روند بازار دائمی و همچنین تامین نهاده‌های اولیه به‌صورت استاندارد، ماندگاری بیشتری پیدا خواهند کرد.



تجربه تامین مالی کشاورزی قراردادی در پاکستان

پایداری و ارزش آفرینی تولید

کشاورزان کوچک بر الگوهای زمین داری کشاورزی در پاکستان تسلط دارند، جایی که محرومیت مالی به طرز نگران کننده ای بالاست. کشاورزان به ویژه زمین داران کوچک به دلیل ناتوانی در تامین وثیقه قابل قبول بانکها در دسترسی به منابع مالی از بخش بانکی با مشکل مواجه هستند. از این رو، آنها مجبورند برای تامین کشاورزی خود به بخش غیررسمی تکیه کنند. همچنین ناتوانی کشاورزان کوچک دارای زمین را برای افزایش بهره‌وری مزرعه خود به دلیل عدم دسترسی به نهاده‌های افزایش عملکرد مانند بذر و کودهای بهبود یافته و اطلاعات در مورد نحوه دریافت اعتبار برای تامین مالی سرمایه گذاری در کشاورزی محدود می‌کند. در نتیجه، کشاورزان کوچک و به حاشیه رانده شده قادر به ارائه حجم و کیفیت محصول مورد نیاز خریداران تجاری، خرده فروشان، پردازش کنندگان و سایر شرکت‌های کشاورزی نیستند، که به نوبه خود توسعه بازارها را برای محصولات کشاورزی محدود می‌کند. کشاورزی قراردادی در پاکستان در پاسخ به این دغدغه‌ها و چالش‌ها پا گرفت.



رونق کشاورزی کوچک مقیاس

کشاورزی قراردادی تعداد زیادی از ترتیبات در امتداد زنجیره ارزش را در نظر می‌گیرد که کشاورزان کوچک مقیاس را به بازار پیوند می‌دهد تا راهی برای حمایت از آنها برای تبدیل شدن به کشاورزان تجاری مستقل موفق در دراز مدت در زمینه کشور در حال توسعه باشد. کشاورزان را می‌توان با قراردادهای رسمی یا غیررسمی به بازارها مرتبط کرد که نتیجه نوعی توافق با خریدار است که به ایجاد ارزش کالای خام از طریق فرآوری، ذخیره‌سازی، بازاریابی می‌افزاید. کشاورزی قراردادی در بسیاری از کشورهای در حال توسعه از جمله هند، تایلند، اندونزی، مالزی، ویتنام، فیلیپین و کامبوج پذیرفته شده است. کشاورزی قراردادی در پاکستان نیز برای تولید نیشکر، تنباکو، ذرت، سیب زمینی، برنج و غیره انجام می‌شود.

نحوه تامین مالی

برای اطمینان از اعطای اعتبار رسمی به کشاورزان کوچک و حاشیه‌نشین در پاکستان، طرح‌های تامین مالی قراردادهای زنجیره ارزش توسط بانک‌ها ارائه می‌شود تا با غلبه بر این موانع با منافع متقابل برای همه سهامداران درگیر کمک کند. معرفی طرح تامین مالی کشاورزان قراردادهای زنجیره ارزش، کشاورزان را قادر می‌سازد تا از منابع مالی بانک‌ها با پشتوانه ضمانت‌نامه پردازشگر استفاده کنند و در مقابل خریداران فرآورنده‌ها ممکن است از دریافت کمیت و کیفیت مورد نیاز محصولات کشاورزی اطمینان حاصل کنند. چنین طرح‌هایی شکل یکپارچه‌تر از کشاورزی قراردادی هستند که به موجب آن تجارت کشاورزی کنترل بیشتری بر تولید خرده مالکی دارد. تولیدکنندگان صاحب زمین کوچک ابزارهای تولید یعنی زمین، نیروی کار و تخصص خود را در ازای بسته‌ای از نهاده‌ها و خدمات ترویجی ارائه می‌دهند.

اهداف پاکستان از تامین مالی کشاورزی قراردادی

- افزایش سطح دسترسی با اعطای اعتبار به کشاورزان قراردادی از جمله کشاورزان کوچک بدون زمین/حاشیه نشین که فاقد سرمایه و وثیقه کافی برای واجد شرایط بودن برای تامین مالی از بانک‌ها هستند.
- تسهیل موسسات مالی برای طراحی محصولات، توسعه ظرفیت و امدهی و تولید سبب و امدهی متنوع کشاورزی.
- پاسخگویی به تقاضای برآورده نشده کشاورزان کوچک، کاهش ریسک بانک‌ها با استفاده و تقویت رابطه موجود کشاورز و پردازشگر با معرفی کانال‌های تحویل جایگزین.
- تأمین مالی کوتاه‌مدت برای پردازشگرها و ضامنین تجمیع‌کننده در طول فصل تدارکات.

مکانیزم تامین مالی کشاورزان قراردادی زنجیره ارزش

در کشور پاکستان طرح‌های تامین مالی کشاورزان قراردادی زنجیره ارزش به طور گسترده به عنوان ترتیبات الزام‌آور بین بانک‌ها و کشاورزی تعریف می‌شوند. بازیگران زنجیره ارزش شامل تولیدکنندگان، پردازشگرها، تجمیع‌کنندگان و بازرگانان است که از طریق آنها یک کشاورز یا گروهی از کشاورزان عرضه محصولات کشاورزی را به بنگاه‌های فردی تضمین می‌کنند. به عبارت دیگر، طرح تامین مالی کشاورزان قراردادی با تسهیل روابط تجاری هماهنگ بین شرکت‌های اصلی، بانک‌ها و کشاورزان که منجر به ادغام عمودی زنجیره ارزش کشاورزی می‌شود، الزامات سنتی و وثیقه را با توافق‌های تجاری جایگزین می‌کند.

مکانیزم تامین مالی کشاورزان قراردادی به سیستمی اطلاق می‌شود که به موجب آن یک واحد پردازش و صادرکننده مرکزی محصول کشاورزان را خریداری می‌کند و شرایط خرید از طریق قرارداد تنظیم می‌شود. شرایط قرارداد متفاوت است و معمولاً مشخص می‌کند که پیمانکار چه مقدار محصول و به چه قیمتی می‌خرد. طرح تامین مالی کشاورزان قراردادی شامل طیف وسیعی از ابتکارات انجام شده توسط شرکت‌های خصوصی و دولتی برای تضمین دسترسی به محصولات خرده مالکی است. پیمانکار اغلب ورودی‌های اعتباری و مشاوره فنی ارائه می‌دهد. انعقاد قرارداد امکان تخصیص کافی خطرات بین تولید کننده و پیمانکار را فراهم می‌کند. کشاورز ریسک تولید را به عهده می‌گیرد در حالی که ریسک بازاریابی به پیمانکار واگذار می‌شود. موفقیت چنین ترتیبی متکی به تعهد کشاورز برای ارائه یک کالای خاص در کمیت و کیفیت است.

رویه‌های تامین مالی کشاورزان قراردادی در پاکستان

اشکال و ابزارهای مختلفی برای تامین مالی محصول برای سال‌هاست مورد استفاده قرار می‌گیرد. اغلب اعتبارات هم به صورت بذر و کود تامین می‌شود. این ابزارهای تامین مالی محصول، جدید نیستند، بلکه روش کشاورزی تغییر یافته و سیستم زنجیره ارزش به دلیل پیوندهای قوی‌تر و در دسترس بودن اطلاعات و ارتباطات بهبود یافته می‌تواند این ابزارها را ایجاد و بهبود بخشد. رویه‌های تامین مالی کشاورزی قراردادی در پاکستان به ۴ گروه اصلی تقسیم می‌شود که در ادامه مرور می‌شود.

● اعتبار معامله‌گران

اعتبار معامله‌گر نوعی سنتی از تامین مالی است که در زنجیره‌های ارزش کشاورزی غیررسمی و پراکنده رایج است. در این سیستم‌ها، تاجران یا گاه تاجر-کشاورزان نقش حیاتی در اتصال کشاورزان به بازار



اعتبار شرکت بازاریابی

شرکت‌های بازاریابی مانند شرکت‌های بذر، کود، آفت‌کش‌ها و کشاورزی، پیش پرداخت‌هایی را مستقیماً به تولیدکنندگان برای خرید نهاده آنها از تأمین‌کنندگان محلی یا از طریق وام دادن به تاجران یا جمع‌کنندگان ارائه می‌کنند. اعتبار توسط شرکت‌های بازاریابی و فراوری محصولات کشاورزی به تولیدکنندگان خرده‌مالک تحت طرح‌های تأمین مالی قراردادی از طریق قراردادهای کتبی یا شفاهی برای نهاده‌ها و خدمات مزرعه با درک تحویل تضمینی محصولات کشاورزی ارائه می‌شود. تولید با کیفیت مشخص با قیمت از پیش تعیین شده یا بازار و انتخاب کانال تأمین مالی از پیش تعیین شده است.

شرکت بازاریابی ورودی‌ها و تخصص فنی مورد نیاز را ارائه می‌دهد. شرکت ممکن است مستقیماً تأمین مالی را مدیریت کند یا نکند. به عنوان مثال، در پاکستان، شرکت‌های مختلفی مانند Raffen Tobacco and Sugar, Engro Foods and Lays, Nestle, Maize نهاده‌هایی مانند دانه‌های هیبریدی، مواد بسته‌بندی و حمل‌ونقل را با توافق برای تهیه محصول خود در زمان برداشت به کشاورزان ارائه می‌دهند.

ایفا می‌کنند، در حالی که منابع مالی برای تولید، نهاده‌ها، برداشت یا سایر نیازها مانند شرایط اضطراری خانوادگی و غیره را برای کشاورزان فراهم می‌کنند. وام می‌تواند به صورت نقدی یا غیرنقدی باشد و شرایط هم می‌تواند کوتاه‌مدت یا فصلی باشد. بنابراین، تاجران می‌توانند وجوهی را با تضمین اینکه محصولات برداشت شده برای فروش مجدد در اختیار آنها قرار می‌گیرد، بر اساس قیمتی که در زمان تأمین مالی یا قیمت بازار موجود در آن زمان تعیین می‌شود، پیش‌خرید کنند.

وجوه مورد استفاده توسط تاجران محلی را می‌توان از منابع مختلفی مانند: حقوق صاحبان سهام تاجر، تأمین مالی از بانک‌ها، عمده فروشان یا پردازشگرهایی که آنها را برای تهیه محصولات کشاورزی پیش‌می‌برند، به دست آورد. تولید در مدل قراردادهای تاجر و کشاورز با اینکه معمولاً ماهیت غیررسمی دارد، ارائه سریع‌تر اعتبار، کمک‌های فنی و پیوندهای بازار از طریق معامله‌گران ممکن است منجر به ایجاد همکاری اولیه بین کشاورزان شود که می‌تواند مبنایی برای توسعه کشاورزی قراردادی با چارچوب رسمی باشد.

● اعتبار تأمین‌کننده نهاده

اعتبار تأمین‌کننده نهاده به عنوان تأمین مالی سرمایه در گردش کوتاه‌مدت برای کشاورزان تعریف می‌شود که به صورت غیرنقدی و عموماً در قالب وام‌های فصلی تحویل داده می‌شود. اعتبار ورودی شکل رایج تأمین مالی غیرنقدی برای کشاورزان در تمام سطوح در زنجیره ارزش غیررسمی و پراکنده در کشورهای در حال توسعه و توسعه‌یافته است. اعتبار تأمین‌کننده نهاده، کشاورزان را قادر می‌سازد تا از مزایای جریان نقدی با توجه به دسترسی به منابع مانند بذر، کود، مواد شیمیایی کشاورزی یا حتی تجهیزات برای تولید در صورت لزوم بهره‌برند. در این مدل، روابط بین کشاورزان و تأمین‌کنندگان نهاده‌ها در مقایسه با طرح‌های تأمین مالی قراردادی اغلب موقتی و مبتنی بر قیمت است.

به طور سنتی، تأمین‌کننده ورودی و اعتبار معامله‌گر تنها دو گزینه در دسترس کشاورزان بود. تأمین‌کننده نهاده اغلب مبتنی بر رابطه است و این تأمین‌کنندگان یا خریداران محصول، نهاده‌ها را مستقیماً به کشاورزانی که با آنها رابطه بلندمدت دارند تعمیم می‌دهند. تأمین نهاده‌ها برای کشاورزان بسیار پرخطرتر است زیرا شکست محصول بازپرداخت اعتبار را دشوار می‌کند. یکی از مزیت‌های تأمین مالی تأمین‌کننده این است که می‌تواند هزینه تراکنش کشاورز را کاهش دهد و همچنین افزایش فروش تأمین‌کنندگان نهاده را تضمین کند. با این حال، کشاورز را به یک تأمین‌کننده خاص متصل می‌کند و جستجو برای شرایط قیمت نهاده بهتر را محدود می‌کند.



واسطه

واسطه همچنان بزرگترین منبع اعتبار غیررسمی برای کشاورزی است. واسطه، یک رابطه الزام آور قوی با کشاورزان برای وام دادن به بخشی که ریسک‌پذیر است و برای بانک‌ها ارزش اعتباری ندارند، ایجاد می‌کند. واسطه به کشاورزانی که به خوبی او را می‌شناسند و یا از طریق یک مرجع قابل اعتماد دریافت می‌کنند، وام‌های بدون تضمین می‌دهد. او به وثیقه‌های سنتی که بانک‌ها معمولاً مطالبه می‌کنند مانند دفترچه حساب تکیه نمی‌کند. واسطه با استفاده از ابزارهای بومی مانند شناسایی وام‌گیرنده مناسب، تعیین دقیق نیازهای اعتباری او و در نهایت کنترل جریان‌های نقدی کشاورز با الزام کشاورز به فروش محصول از طریق او، ریسک خود را به خوبی مدیریت می‌کند. در صورت نکول واقعی به دلیل از دست دادن محصول به دلیل بلای طبیعی، واسطه، وام را برای مدت بعدی تمدید کرده و به کشاورزان اجازه می‌دهد تا محصولات آبی را کشت کنند.

ممکن است نقش «واسطه» بین بانک و مشتریان برای تسهیل در ارائه خدمات بانکی و ارزش افزوده مانند دسترسی به آخرین تکنیک‌های کشاورزی، استفاده از تجهیزات مدرن مزرعه، استفاده کارآمد از نهاده‌ها که می‌تواند به افزایش بهره‌وری کمک کند، تقویت شود. واسطه، با ارجاع مشتریان واقعی، ارزیابی صحیح نیازهای اعتباری، اطمینان از استفاده مناسب، تسهیل و مدیریت جریان‌های نقدی از طریق درآمدهای فروش محصول یا بازارهای تضمین شده، به مدیریت ریسک بانک کمک می‌کند. این نقش ممکن است بیشتر از وام‌گیرندگان در ارائه حمایت‌های کاهش ریسک با پوشش وام تحت بیمه وام محصول حمایت کند.

دستورالعمل تامین مالی قراردادی زنجیره ارزش

در حال حاضر کماکان بانک‌های پاکستان بر رویکردهای سنتی وام‌دهی مبتنی بر وثیقه متکی بوده و در اتخاذ بهترین شیوه‌ها در کشاورزی مردد هستند. به همین ترتیب، اکثر کشاورزان خرده مالک، مستاجر در تأمین اعتبار برای خرید نهاده‌ها با مشکل مواجه هستند، بنابراین، برای ارتقای محصول مورد نیاز و با کیفیت، مجبور به تأمین نیازهای مالی خود از طریق اعتبار غیررسمی با نرخ بهره گزاف هستند. این در حالی تأمین مالی قراردادی کشاورزان به کشاورزان اجازه می‌دهد تا به اعتبار رسمی برای خرید نهاده‌ها برای انجام فعالیت‌های زراعی و غیرزراعی از طریق حق تضمین شده توسط کشاورزی دسترسی داشته باشند.



اعتبار شرکت پیشرو

یک شرکت پیشرو، محرک زنجیره ارزش کشاورزی است و معمولاً یک خرده‌فروش، صادرکننده یا پردازشگر کشاورزی بزرگ و یک بازیگر کلیدی شناخته شده بازار در طیف وسیعی از محصولات کشاورزی است. تحت این پیوندهای زنجیره ارزش، یک توافق سه جانبه بین کشاورز، بانک و شرکت اصلی باید اجرا شود؛ به موجب آن یک شرکت خصوصی بزرگ، کمک‌های فنی و پیوندهای بازار را به دارندگان کوچک ارائه می‌دهد، که همچنین از دسترسی به منابع مالی موسسات مالی برای ارتقای نهاده‌ها و روش‌های تولید خود بهره می‌برند. این مدل که اغلب به شکل کشاورزی قراردادی با بند با خرید است، به کشاورزان کمک مالی، کمک فنی و دسترسی به بازار می‌دهد و محصولات با کیفیت و به موقع را برای شرکت اصلی تضمین می‌کند. شرکت‌های بزرگتر گاهی اوقات کمک‌های مالی و فنی با هزینه‌های تعبیه‌شده در قیمت محصول ارائه می‌کنند. آنها بر اساس قراردادهایی مانند کشاورزی قراردادی عمل می‌کنند. تأمین مالی این شرکت‌ها یک بسته خدماتی است و تنها به دلیل ماهیت غالب روابط تجاری به عنوان ابزار مالی طبقه بندی می‌شود.



اشاره:

EIT Food به عنوان بازوی اجرایی اتحادیه اروپا در حوزه صنایع غذایی و کشاورزی، بزرگترین و پویاترین جامعه نوآوری مواد غذایی در جهان را ایجاد کرده است. مجموعه‌ای که یاری‌گر ایده‌ها و اختراعات جدید برای ایجاد تغییر و تحرک در بخش کشاورزی است.

پیشنهاد بازوی اجرایی نوآوری غذایی اتحادیه اروپا (EIT Food) برای گذار به کشاورزی پایدار

برمدار زنجیره ارزش

کاهش منابع و افزایش روزافزون نیاز بشر به غذا، انتقال به یک سیستم غذایی پایدار بیش از هر زمان دیگری مهم کرده است. کشاورزی چه نقشی ایفا می‌کند و چگونه صنعت کشاورزی می‌تواند یک گذار عادلانه را تسریع بخشد؟





برای اینکه کشاورزی واقعاً پایدار باشد، باید نیازهای نسل کنونی و آینده را برآورده کند و در عین حال سودآوری، سلامت زیست‌محیطی و برابری اجتماعی و اقتصادی را تضمین کند. به عبارت دیگر، شیوه‌های کشاورزی باید در حال گذار برای پایدارتر شدن بدون پشت سر گذاشتن کسی باشند. حال زمانی که دو سوم فقرای مبتلا به فقر شدید جهان برای امرار معاش به کشاورزی وابسته هستند، این موضوع اهمیت بیشتری پیدا می‌کند و رشد بهره‌وری در کشاورزی می‌تواند بیشترین تأثیر را در بین هر بخش بر کاهش سطح فقر داشته باشد. اتحادیه اروپا، گذر به کشاورزی پایدار و افزون ساختن بهره‌وری را در گروهی تحقق استراتژی مزرعه تا چنگال می‌داند. حال در ادامه پنج پیشنهاد و راهکاری را مرور می‌کنیم که بازوی اجرایی نوآوری غذایی اتحادیه اروپا (EIT Food) برای گذار به کشاورزی پایدار در گزارش اخیر خود طرح کرده است.

پیشنهاد اول

اهرم تحقیق و نوآوری

تحقیقات ما را قادر می‌سازد تا چالش‌های پیش روی کشاورزان را بهتر درک کنیم و شواهدی در مورد راه‌حل‌های مورد نیاز ارائه کنیم. سپس از نوآوری برای ایجاد راه‌حل‌های مقیاس پذیر استفاده می‌شود که از کشاورزان حمایت می‌کند و انتقال به کشاورزی پایدار را تسریع می‌بخشد. از رونمایی از دستگاه‌های رباتیک برای نظارت بر شرایط محصولات زراعی و دام گرفته تا استفاده از داده‌های ماهواره‌ای و هوش مصنوعی، کشاورزی پایدار را متنوع کرده و سرمایه‌گذاری‌های زیادی را جذب می‌کند. به عنوان مثال، یک فارغ التحصیلان Rising Food Stars، با استفاده از پلتفرم هوش مصنوعی، برداشت داده‌ها و روندهای آب و هوا برای پیش‌بینی و توصیه بینش عملی برای کشاورزان و فعالان بخش کشاورزی استفاده می‌کند. این بینش‌ها برای کمک به کاربران برای به حداقل رساندن ضرر و زیان و همچنین حفظ منابع ارزشمند در بخش طراحی شده است.

در قسمتی از پادکست «جنگ غذا Food Fight» ایلای انگلارد، یکی از بنیانگذاران و مدیرعامل Trellis توضیح داد که «هدف کمک به مدیریت مبادلات و درک اینکه چگونه تصمیماتی که امروز می‌گیریم بر آینده تأثیر می‌گذارد، به ویژه در سیستم‌های پویا مانند کشاورزی.» دیجیتال شدن فرآیندهای کشاورزی توسط سایر اعضای برنامه Rising Food Stars نیز پذیرفته شده است. به عنوان مثال، Farmforce، یک شرکت فناوری اطلاعات کشاورزی، یک برنامه تلفن همراه جمع‌آوری داده‌ها را برای کارکنان میدانی در سایت‌های مزرعه ایجاد کرده است. داده‌ها مستقیماً به یک پلتفرم وارد می‌شوند تا یک نمای کلی از کل عملیات منبع‌بایی ارائه دهند و مدیریت آسان‌تر زنجیره‌های تأمین پیچیده، قابلیت ردیابی افزایش یافته، کاهش تقلب و مدیریت تأثیر را ارائه دهند. کشاورزان همچنین می‌توانند برای تراکنش‌های مالی به ردپای دیجیتال دسترسی داشته باشند.

نوآوری همچنین می‌تواند کشاورزی را بازتعریف کند. به عنوان مثال دو استارت‌آپ به نام‌های Mosa Meat و Aleph Farms در حال کار برای ایجاد یک شکل کاملاً جدید از کشاورزی پایدار هستند؛ با رشد مستقیم گوشت از سلول‌های حیوانی در آزمایشگاه. این‌ها روش‌هایی را برای تولید گوشتی ایجاد کرده‌اند که نسبت به گوشت‌های معمولی به زمین و آب کمتری نیاز دارد، گازهای گلخانه‌ای کمتری منتشر می‌کند و نیازی به کشتار حیوانات ندارد. این نوآوری‌ها مورد توجه جهان هم قرار گرفته‌اند، به طوری که لئوناردو دی کاپریو بازیگر و فعال محیط زیست در سپتامبر ۲۰۲۱ سرمایه‌گذاری خود را در این دو استارت‌آپ اعلام کرد.

**پیشنهاد
دوم****اجرای شیوه‌های احیاکننده و راه‌حل‌های مبتنی بر طبیعت**

کمیسیون اروپا راه‌حل‌های مبتنی بر طبیعت را این گونه تعریف می‌کند: «راه‌حل‌هایی که از طبیعت الهام گرفته و حمایت می‌شوند، مقرون به صرفه هستند و به طور همزمان مزایای زیست محیطی، اجتماعی و اقتصادی ارائه داده و به ایجاد انعطاف‌پذیری کمک می‌کنند.»

احیای زمین‌های کشاورزی نه تنها به دنبال جلوگیری از آسیب است، بلکه به طور فعال طبیعت را احیا می‌کند و آسیب‌های قبلی را هم معکوس می‌کند. یکی از نمونه‌های این امر می‌تواند کشاورزی احیاکننده باشد، که در هماهنگی با طبیعت برای ترویج شیوه‌های طراحی شده برای معکوس کردن اثرات منفی کشاورزی متعارف و احیای خاک کار می‌کند. هدف کشاورزی احیاکننده بهبود سلامت خاک و افزایش تنوع زیستی بوده و بر اصول زیر استوار است:

- به حداقل رساندن اختلال خاک
 - به حداقل رساندن استفاده از نهاده‌های شیمیایی
 - به حداکثر رساندن تنوع زیستی (تنوع زیستی بالا و زیرزمینی، از جمله میکروبیوم)
 - سازگاری با محیط محلی.
- با توجه به اینکه کشاورزی در حال حاضر بیشترین استفاده را از زمین در سیاره دارد، کاری که باید در مزارع انجام دهیم، بازگرداندن تعادل اکولوژیکی است که کاملاً حیاتی به شمار می‌رود. کشاورزی احیا کننده به واقع، چیزهایی را که از دست داده‌ایم بازسازی می‌کند.

**پیشنهاد
سوم****ترویج «از مزرعه تا چنگال»**

نظر به اهمیت بالایی تکمیل و توسعه زنجیره‌های ارزش در تولید غذا و محصولات کشاورزی و تمرکز اتحادیه اروپا به عنوان فاکتوری که زمین را به سبز شدن نزدیک می‌کند، پیشنهاد مشخص سوم، آموزش در سراسر زنجیره ارزش غذایی است؛ از آموزش مصرف‌کنندگان در مورد مزرعه تا نحوه تولید غذای پایدار توسط کشاورزان و همچنین الهام بخشیدن به کشاورزان برای آزمایش فناوری‌های جدید در مزارع خود.

اعتبارسنجی محصولات و خدمات جدید برای کشاورزی در شرایط واقعی گاهی اوقات می‌تواند چالش برانگیز باشد. کشاورزان ممکن است نسبت به ضررهای احتمالی ناشی از شرایط آب و هوایی یا بازار مردد باشند و بنابراین شرکت در آزمایش راه‌حل‌های جدید را چالش برانگیز می‌دانند. با پیوستن به طرح‌ها و شبکه‌های آموزشی، کشاورزان می‌توانند با سایر سهامداران صنعت برای توسعه مهارت‌ها و آزمایش فناوری‌های جدید ملاقات کنند. برای مثال، انقلاب کشاورزی احیا کننده، به کشاورزان نوآور در جنوب و شرق اروپا یک برنامه آموزشی جامع ارائه داد که به آنها کمک کرد تا اصول کشاورزی احیا کننده را در مزارع خود بیاموزند و سپس آنها را به کار گیرند. در سال ۲۰۲۰، علاوه بر ایجاد محتوای آموزشی، این برنامه به ۹۰ کشاورز در اسپانیا و ایتالیا آموزش داد که چگونه مزارع خود را به کشاورزی احیا کننده منتقل کنند. همچنین ۳۵ مزرعه در یک برنامه سه ساله انتقال کشاورزی احیا کننده که توسط کشاورزان احیا کننده EIT Food هدایت می‌شود، استقبال کرد.

EIT Food همچنین برنامه مزارع آزمایشی را طراحی کرد، ابتکاری که استارت‌آپ‌ها را



با کشاورزانی که می‌خواهند نمونه‌های اولیه خود را در این زمینه در شرق و جنوب اروپا آزمایش کنند، پیوند می‌دهد. استارت‌آپ‌ها می‌توانند عملکرد یا پذیرش راه‌حل خود را در بازار تأیید کنند و کشاورزان می‌توانند به جدیدترین نوآوری‌هایی دسترسی پیدا کنند که می‌تواند کار روزمره آنها را بهبود بخشد و کشاورزی را پایدارتر و کارآمدتر کند.

افزایش شفافیت و قابلیت ردیابی

پیشنهاد
چهارم

بهبود شفافیت به این معنی است که مصرف‌کنندگان می‌توانند نقش فعال‌تری در تسریع انتقال به کشاورزی پایدار ایفا کنند. با اطلاعات واضح‌تر در مورد پایداری مواد غذایی خود، مصرف‌کنندگان می‌توانند تصمیمات آگاهانه‌تری در مورد آنچه می‌خرند بگیرند و برندهایی را که به عنوان مثال بر کشاورزی پایدار تمرکز دارند، اولویت‌بندی کنند.

با وجود شناسایی کشاورزان به عنوان قابل اعتمادترین گروه در سیستم غذایی، گزارش EIT Food Trust ۲۰۲۰ نشان داد که مصرف‌کنندگان می‌خواهند به کشاورزان نزدیک‌تر باشند و فرصت‌های بیشتری برای بازدید از مزارع پیدا کنند. این امر به مصرف‌کنندگان امکان می‌دهد تا از نزدیک ببینند کشاورزان برای گذار به شیوه‌های پایدارتر چه می‌کنند. مصرف‌کنندگان همچنین احساس کردند که مزارع بزرگ به‌ویژه باید شفاف‌تر و صادقانه‌تر باشند و نشان دهند که برای به حداقل رساندن تأثیر منفی فرآیندها و عملکردهایشان بر حیوانات و محیط‌زیست چه می‌کنند. با اینکه برچسب‌گذاری می‌تواند به افزایش شفافیت و قابلیت ردیابی کمک کند. در حال حاضر ۱۴۷ برچسب زیست‌محیطی مخصوص کالا و روش تولید در سرتاسر اروپا در گردش است. این برچسب‌ها در عین حال که طیف وسیعی از اطلاعات مربوط به اثرات زیست‌محیطی را ارائه می‌دهند، برای مصرف‌کنندگان گیج‌کننده هم هستند. یافته‌های گزارش اعتماد غذایی EIT هم نشان می‌دهد که مردم احساس سردرگمی می‌کنند و تکثیر فعلی برچسب‌ها راه‌حل مناسبی نیست. برای بهبود این امر، EIT Food با یک سازمان مستقل و غیرانتفاعی بنیاد زمین کار می‌کند تا یک برچسب زیست‌محیطی ایجاد کند که مصرف‌کنندگان را قادر می‌سازد تا محصولات را با هم مقایسه کنند و بر اساس تأثیر زیست‌محیطی هر محصول، انتخاب‌های آگاهانه‌ای داشته باشند. همچنین باعث ایجاد انگیزه برای تولید و عملکرد پایدارتر توسط تولیدکنندگان مواد غذایی می‌شود و می‌تواند توسط خرده‌فروشان برای ترویج برندهای آگاه از محیط‌زیست استفاده شود.

تقویت همکاری بین‌بخشی

پیشنهاد
پنجم

همه راه‌حل‌های ارائه شده به همکاری متکی هستند. صنعت کشاورزی نیاز به همکاری در شبکه‌ها و مشارکت‌های متنوع، به اشتراک گذاشتن دانش، تخصص و دیدگاه دارد تا اطمینان حاصل شود که همه قادر به انتقال به کشاورزی پایدار هستند. به بیانی دیگر، علی‌رغم تنوع راه‌حل‌ها، واضح است که همه بازیگران در زنجیره ارزش غذایی باید در راستای هدف مشترک تسریع انتقال به کشاورزی پایدار با یکدیگر همکاری کنند. البته گفت‌وگوها صورت گرفته در رویدادهای جهانی مرتبط به غذا و کشاورزی نشان از آن دارد که نیاز به تغییر به رسمیت شناخته شده است. همه به این باور رسیده‌اند که تنها با همکاری با یکدیگر می‌توانند تعادل مناسبی از راه‌حل‌ها پیدا کنند که صنعت کشاورزی را واقعاً پایدار می‌کند.

بازگشت طرح‌های راکد به چرخه تولید

پاک‌گرفتن «خاک‌گرفته» ها

بانک کشاورزی همواره نشان داده نه صرفاً به عنوان یک بانک تسهیلات‌دهنده و تامین‌کننده اعتبار که به عنوان پشتیبان و حامی، همراه فعالان بخش کشاورزی بوده است. مصداق این همراهی هم بازگشت طرح‌های راکد و خاک‌گرفته به چرخه تولید و حیات با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی است.

حمایت مستمر

تامین مالی طرح‌های تولیدی از سوی بانک کشاورزی، اهدافی فراتر از گردش مالی و کسب سود دارد و این پروسه می‌تواند آغاز یک همراهی و مستمر دانست؛ پروسه‌ای که بانک کشاورزی به عنوان یاور و همراه و حامی در کنار فعالان بخش کشاورزی می‌ماند تا ثمره این طرح‌ها، کام اقتصاد ملی را شیرین کند. مصداق این مدعا هم طرح‌های راکد و یا نیمه‌فعال است که با حمایت بانک کشاورزی به چرخه تولید بازگشته‌اند. تعیین تکلیف و بازگشت این طرح‌های به چرخه تولید، علاوه بر ظرفیت‌سازی در حوزه اشتغال و بهبود اقتصادی، آزادسازی منابع مالی بانک کشاورزی را هم به همراه دارد تا بانک با توانی مضاعف از بخش حمایت کند.

بازگشت به چرخه تولید

با توجه به افزایش قیمت‌ها و مشکلات مربوط به واردات برخی ماشین‌آلات کشاورزی، روند اجرایی برخی از طرح‌های دریافت‌کننده تسهیلات دچار وقفه یا رکود شده که بانک کشاورزی نسبت به

شناسایی طرح‌های مشکل‌دار و بلا تکلیف اقدام کرده و برنامه‌ریزی لازم را جهت تعیین تکلیف آنها و بازگرداندن منابع درگیر به چرخه تسهیلات به عمل آورده است.

شروع دوباره حیات طرح‌های راکد

منابع مالی و تسهیلات، زمانی از سوی بانک در اختیار متقاضی قرار گرفته است، اما با وجود تمام مساعدت‌ها و همکاری‌های صورت گرفته از سوی بانک، این منابع به بانک بازمی‌گردد. به عبارتی دیگر منابعی که برای ورود به چرخه سالم اقتصاد و تولید، هزینه شده دوباره به چرخه باز نمی‌گردد و بانک مجبور به تملک املاک و وثایق آن تسهیلات می‌شود. اما اهمیت دارایی‌ها و املاک تملیکی شده برای بانک از این منظر است که هرچه سریع‌تر این دارایی‌ها به چرخه مالی و تسهیلات دهی باز گردد به عبارت دیگر تملیک و به مالکیت درآوردن وسایل و اموال تملیکی نقطه پایان کار نیست بلکه در واقع شروع جریانی است که دوباره بتوان این املاک را به چرخه مالی بانک و تسهیلات‌دهی بازگرداند.

**عملکرد ۱۴۰۱**

بانک کشاورزی از ابتدای سال جاری تا پایان آبان‌ماه، ۱۳۲ طرح راکد و نیمه تمام را با هدف راه‌اندازی مجدد و رونق بخش کشاورزی، تعیین تکلیف کرد و به چرخه تولید بازگرداند. در هشت ماهه ابتدای سال جاری و در اجرای برنامه‌های تدوین شده در حوزه نظارت بر طرح‌ها، تعداد ۱۳۲ طرح راکد و غیرفعال از طریق تامین مالی به مبلغ ۷۷۳۴ میلیارد ریال، با اقداماتی نظیر تمدید، رفع مشکل پرداخت اقساط، تخصیص تسهیلات تکمیلی و سایر اقدامات قانونی، تعیین تکلیف و به چرخه تولید بازگردانده شده است. در آغاز سال جاری تعداد ۲۳۱ طرح راکد، بلا تکلیف و موعده گذشته به مبلغ ۱۶۲۱۵ میلیارد ریال شناسایی و تعیین تکلیف آن‌ها در دستور کار بخش نظارت بر طرح‌های بانک کشاورزی قرار گرفت که تا این تاریخ ۵۷ درصد این برنامه محقق شده است و این روند تا پایان سال و تحقق کامل اهداف ادامه دارد.



۷,۷۳۴
میلیارد ریال

تامین مالی بانک کشاورزی
برای بازگشت ۱۳۲ طرح
راکد به چرخه تولید



۱۳۲
طرح

بازگشت ۱۳۲ طرح راکد به
چرخه تولید در هشت ماهه
نخست ۱۴۰۱ از سوی بانک
کشاورزی

تقسیم مجدد

۲

تمدید بدهی

۱

**اقدامات بانک کشاورزی برای تعیین تکلیف
طرح‌های بلا تکلیف و راکد**

۵

اقدامات قانونی
برای واگذاری طرح
به مجری جدید

۴

تخصیص تسهیلات
تکمیلی

۳

رفع مشکل پرداخت
اقساط



۵۷
درصد

تحقق برنامه سال ۱۴۰۱ تا
پایان آبان‌ماه



۲۳۱
طرح

طرح‌های شناسایی شده
راکد، بلا تکلیف و موعده
گذشته در ابتدای سال



تسهیلات با نرخ ترجیحی ۶ درصد برای توسعه مرغ لاین آرین

حمایت بانک کشاورزی در راستای خودکفایی در زنجیره تولید مرغ

پیرو ضرورت اجرای برنامه ملی احیای مرغ نژاد لاین آرین با هدف خودکفایی در زنجیره تولید مرغ، بسته حمایتی توسعه مرغ نژاد آرین در دستور کار قرار گرفت. چنانکه بانک کشاورزی نیز با هدف حمایت از برنامه احیا و توسعه مرغ بومی نژاد لاین آرین، تسهیلاتی با نرخ ترجیحی به مرغداران پرداخت کرده و این روند ادامه دارد.

چرایی اهمیت مرغ لاین

دانش تولید مرغ لاین در جهان در دستان ۶ کشور از جمله ایران است. تولید لاین فوق‌العاده‌ترین و پیشرفته‌ترین تکنولوژی در صنعت طیور است که همه مرغ‌های اجداد، مادر و گوشتی و تخم‌گذار از آن مشتق می‌شود. تمام صفات و خصوصیات ذاتی مرغ در طی فرایند تولید از جمله میزان بازدهی، از مرغ لاین می‌آید. اهمیت این دانش به حدی است که آن را با تکنولوژی هسته‌ای مقایسه می‌کنند. کشورهای آمریکا، انگلیس، هلند، آلمان، فرانسه، و البته ایران از صاحبان این دانش هستند و تاکنون کشورهای دیگری نتوانسته‌اند در این حوزه، قد علم کند. سرمایه‌گذاری روی لاین بسیار پرهزینه و گران است اما دانش بسیار با اهمیتی است که کشورها را متمایز می‌کند.

ایران بیش از ۴۰ سال پیش در وادی مرغ لاین، قدم گذاشت و سایتی را در بابل کنار راه‌اندازی کرد. روزگاری ۷۰ درصد مرغ کشور از نژاد آرین ایرانی بود. اما متأسفانه اکنون تمام مرغ کشور از نژادهای خارجی به ویژه انگلیسی و فرانسوی است. تنها نیم درصد مرغ‌های ایران از نژاد آرین پرورش می‌یابند. علت اینکه در سال‌های گذشته نژاد آرین بازار خود را در کشور از دست داده، در جا زدن این دانش در ایران، نسبت به کشورهای دیگر بوده است. یعنی در حالی که محققان کشورهای دیگر روز به روز نژادهای خود را اصلاح و روزآمد کردند اما آرین

تخفیف ۵۰ درصدی بیمه کشاورزی

شایان ذکر است صندوق بیمه کشاورزی نیز در حمایت از تولیدکنندگان مرغ لاین آرین، در بیمه‌های پایه و تکمیلی، حق بیمه بابت هر قطعه جوجه یک روزه سویه آرین را با احتساب ۵۰ درصد تخفیف محاسبه می‌کند.



عملکرد ۱۴۰۱ بانگ کشاورزی

بانگ کشاورزی با هدف حمایت از خودکفایی در زنجیره تولید مرغ، از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا نیمه آبان ماه بالغ بر ۱۹۶۶ میلیارد ریال تسهیلات برای احیای نژاد آرین به بیش از ۶۶ مزرعه پرورش مرغ لاین آرین شامل نیمچه گوشتی، مادر گوشتی و مرغ اجداد پرداخت کرده است. این تسهیلات با هماهنگی معاونت امور دام وزارت جهاد کشاورزی و معرفی مدیریت برنامه ملی احیای مرغ لاین آرین، توسط شعب بانگ کشاورزی سراسر کشور پرداخت می شود.



ایران در جازد و مرغداران داخل عملکرد نژادهای خارجی را به نژاد داخل ترجیح دادند. در حال حاضر عملکرد نژاد آرین از نظر تبدیل دان به گوشت و دیگر شاخص‌های تولید اختلاف معنی‌داری با نژادهای رقیب خارجی دارد و تا زمانی که اقدامات اصلاحی برای رقابت با نژادهای خارجی ایجاد نشود، هدایت پرورش دهندگان مرغ برای استفاده از این نژاد، هرز دادن سرمایه‌ها است.

بهره‌وری تولید با مرغ لاین آرین

خط لاین مجموعه‌ای از ژنتیک خالص است که تمام اطلاعات و ویژگی‌هایی که یک مرغ باید داشته باشد تا بهترین عملکرد اقتصادی را داشته باشد را داراست. این ویژگی‌های ژنتیکی در فرایند تولید کمک می‌کنند تا مرغ با ضریب تبدیل بالا و نیز کاهش پرتی بیشترین عملکرد را داشته باشد. این تکنولوژی دست تعدادی از کشورهاست که آن را به سادگی در اختیار دیگران نمی‌گذارد. موضوع لاین در دنیا بسیار حساس است. دارندگان این دانش در حقیقت یک حاشیه امنی را برای تولید طیور و در حقیقت امنیت غذایی کشورشان، ایجاد می‌کنند. ورود به مرغ لاین باعث افزایش بهره‌وری و اقتصادی شدن تولید می‌شود. کشورهایی که این دانش را دارند می‌توانند روز به روز آن را اصلاح و مطابق با شرایط محیطی کشورشان روزآمد کنند.

تفاوت لاین و اجداد و مادر در صنعت پرورش مرغ چیست؟

مرغ لاین در حقیقت یک مجموعه ژنتیکی است که ۱۶ خط دارد. یعنی در حقیقت مرغ مادر ۱۶ ویژگی مهم دارد که جمع کردن این تکنولوژی ویژه‌ای می‌خواهد. به همین سادگی نیست و به همین دلیل دارندگان آن در دنیا بسیار محدود است. ضمن اینکه کاری بسیار پر هزینه است. این لاین در مرحله دوم به لاین تجاری تبدیل می‌شود. و در مرحله بعد به اجداد تغییر می‌یابد که ۸ خط دارد و پس از آن به مرغ مادر تبدیل می‌شود و مراحل بعدی نتاج و جوجه‌های مرغی و گوشتی و تخم‌گذار شکل می‌گیرند. چیزی که ما از کشورهای دیگر می‌آوریم اجداد است.

مرغ لاین آرین در ایران

قبل از انقلاب خط لاین در منطقه زیاران قزوین، راه‌اندازی شد و سال ۶۳ قراردادی با هلند امضا شد تا مرغ لاین تحت لیسانس آنها در کشور ما تولید شود. گله‌هایی که از این کشور وارد شده بود، از بین رفتند چراکه مرغ‌های لاین بسیار حساس هستند و هیچ نوع تغییر شرایط محیطی را بر نمی‌تابند. تعداد محدودی از این مرغ‌ها باقی مانده بود. تا زمانی مرغ اجداد از این لاین تامین می‌شد تا اینکه به دلیل عدم مدیریت و همخوانی در نسل‌های بعدی، ناهماهنگی در پرورش واحدهای گوشتی و عدم تطابق آنها با بخش‌های کوهستانی که حدود ۶۰ تا ۷۰ درصد کشور را شامل می‌شد، آسیب دیدند و باعث شد که این‌ها را نتوان پرورش داد.



از مدیریت‌ها و شعب بانک کشاورزی چه خبر؟

همپای رشد بخش

در گوشه گوشه ایران هر جا که مزرعه‌ای محصول بدهد، باغی به بار بنشیند، چرخ‌های کارخانه برای تولید صنایع غذایی به حرکت درآید، بانک کشاورزی نقش و سهمی در آن داشته است. دستاوردی که حاصل تلاش و همراهی کارکنان بانک در جای جای ایران است. در ادامه بررسی هر چند کوتاه از این تلاش‌ها را در مدیریت‌ها و شعب بانک عرضه می‌کنیم.

بخش اول: رتبه‌های برتر

رتبه سوم بوشهر در کارمزد صدور ضمانتنامه

مدیریت بانک کشاورزی استان بوشهر در پایان آبان ماه، رتبه سوم کشوری برنامه تعهدی کارمزد ضمانتنامه را اخذ کرد. شعب بانک کشاورزی از ابتدای سال جاری تا پایان آبان ماه ۲۵۲۱ میلیارد ریال ضمانتنامه برای مشتریان خود صادر کرده اند که این میزان ضمانت نامه به درخواست ۵۶۳ نفر از متقاضیان و فعالین اقتصادی صادر شده است. با صدور این میزان ضمانتنامه، ۲۳۷ درصد از برنامه تعهدی شعب استان بوشهر در زمینه کارمزد صدور ضمانت نامه محقق و همچنین مدیریت استان رتبه سوم کشوری در خصوص برنامه تعهدی کارمزد ضمانت نامه را اخذ کرد.

رتبه اول استان تهران در بیمه دام صنعتی

از ابتدای سال زراعی جاری تا هجدهم آبان ماه ۱۴۰۱، صندوق بیمه کشاورزی استان تهران با بیمه کردن ۱۰،۹۲۷ رأس دام صنعتی در رتبه اول کشوری از حیث سطح بیمه قرار دارد.

رتبه دوم لرستان در محور مدیریت اعتبارات

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان لرستان رتبه دوم کشوری را در از حیث مدیریت اعتبارات کسب کرد. بر اساس نتایج ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت‌ها در پایان مهرماه ۱۴۰۱، عملکرد این مدیریت از حیث مدیریت اعتبارات عالی ارزیابی شده و استان با کسب ۱۳۳/۵ امتیاز از ۱۶۰ امتیاز در تبه دوم در بین مدیریت‌های کشور قرار گرفته است.

رتبه دوم لرستان در محور خدمات بانکداری الکترونیک

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان لرستان رتبه دوم کشوری را در محور خدمات بانکداری الکترونیک کسب کرد. بر اساس نتایج ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت‌ها در پایان مهرماه ۱۴۰۱، عملکرد این مدیریت در حوزه بانکداری الکترونیک عالی ارزیابی شده و استان با کسب ۸۸/۷ امتیاز از ۱۱۰ امتیاز در رتبه دوم کشور قرار گرفته است.

**رتبه نخست هرمزگان در شاخص قیمت تمام شده پول**

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان هرمزگان، در پایان مهر ماه سال ۱۴۰۱، رتبه نخست کشوری را در شاخص قیمت تمام شده پول در بین مدیریت های کشور کسب کرد. بر اساس نتایج ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت ها در پایان مهر ماه ۱۴۰۱، این مدیریت با ۱۲/۲۹ درصد پایین ترین میزان قیمت تمام شده پول، رتبه نخست کشوری را در این شاخص، از آن خود کرد.

بخش دوم: رویدادها**بازدید عضو هیئت مدیره بانک از مدیریت شعب استان تهران**

محسن صفدری عضو هیئت مدیره بانک به همراه علیرضا طاهری بروجنی معاونت نظارت، پرویز نجفی رئیس اداره کل مهندسی ساختمان و تاسیسات، محمد تقی جمشیدی رئیس اداره کل آموزش و توسعه مهارت ها، حسین هاشمی سعادت رئیس اداره کل تدارکات و خدمات اجرایی روز یکشنبه مورخه ۱۵/۸/۱۴۰۱ از ساختمان قدیمی و جدید مدیریت شعب استان تهران بازدید به عمل آورده و با همکاران مدیریت دیدار کردند. در این بازدید، بهنام شهدی مدیر شعب بانک در استان، معاونین و کارشناس ساختمان و تاسیسات مدیریت، هیئت بازدید کننده را همراهی کردند.

**برگزاری همایش ویژه کارشناسان و مسئولین امور پرسنلی حراست**

با حضور نصرت‌اله انصاری مدیر امور حفاظت و حراست بانک کشاورزی، یاری رییس حفاظت پرسنلی بانک کشاورزی و حسین نفتی مدیر استان خراسان رضوی، همایش ویژه کارشناسان و مسئولین امور پرسنلی حراست استان ها برگزار شد. حسین نفتی مدیر شعب خراسان رضوی در آیین افتتاح این همایش ضمن عرض خیر مقدم به حاضرین گفت: با برگزاری این دوره‌های آموزشی با تعامل بیشتر همکاران، تجارب را انتقال دهیم و به استاندارد سازی تجارب بپردازیم. بهترین کیفیت را از نیروها و پرسنل دنبال کنیم و با انتصابات مناسب از پیشامد خطرات آینده برای پرسنل استان جلوگیری کنیم. حراست مانند چشمان تیزبین در امنیت شغلی همکاران است و ما حراست را مانند نقطه اتکا و امن کنار خود داریم. در زمینه خود پرسنل حراست نیز باید نیروهایی را پرورش داد که بتوانند

مدور ۵۰۲ میلیارد ریال**ضمانت‌نامه در استان البرز**

شعب بانک کشاورزی در استان البرز از ابتدای فروردین تا پایان مهر ماه ۱۴۰۱ مبلغ ۵۰۲ میلیارد ریال ضمانت‌نامه برای متقاضیان صادر کرد. این میزان ضمانت نامه به تعداد ۱۴۹ فقره برای متقاضیان و فعالان بخش اقتصادی صادر شده است.

مدور ۳۷۷ فقره ضمانت**نامه در استان ایلام**

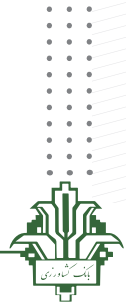
شعب بانک کشاورزی استان ایلام از ابتدای سال جاری تا پایان آبان ماه ۳۷۷ فقره ضمانت‌نامه صادر کردند. این میزان ضمانت‌نامه جهت ۳۷۷ نفر و به مبلغ ۷۸۵ میلیارد ریال صادر شده که از نظر درصد تحقق برنامه ماهیانه ۲۴۰ درصد و از نظر درصد تحقق برنامه سالیانه ۱۶۰ درصد رشد داشته است.

مدور ۱۶۶۴ میلیارد ریال**ضمانت‌نامه در استان تهران**

شعب بانک کشاورزی استان تهران از ابتدای سال جاری تا تاریخ ۲۶/۸/۱۴۰۱ بیش از ۱۶۶۴ میلیارد ریال ضمانت نامه برای مشتریان خود صادر کردند. در این مدت تعداد ۶۱۲ فقره ضمانت نامه برای فعالان اقتصادی صادر شد.

مدور ۳۷۰۰ میلیارد ریال**ضمانت‌نامه در تهران بزرگ**

شعب بانک کشاورزی در تهران بزرگ از ابتدای سال جاری تا پایان مهر ماه مبلغ ۳۷۳۶ میلیارد ریال ضمانت‌نامه صادر کردند. این میزان ضمانت‌نامه به تعداد ۱۴۳۳ فقره برای فعالان اقتصادی صادر شد.



ادامه دهنده راه باشند و با جانشین پروری بتوانند نیروهای مناسبی برای مجموعه حاضر مهیا کنند. رضایت مندی، سرعت عمل و تسهیل امور می تواند موجب ارتقا شرایط حال حاضر در بین مردم شود.



مراسم کلنگ زنی طرح‌های کشاورزی استان زنجان

وزیر جهاد کشاورزی با همراهی مهندس پویا فرد معاون اعتباری بانک کشاورزی برای شرکت در مراسم افتتاح چند پروژه حوزه کشاورزی و دامپروری در شهرستان های ابهر و خدابنده صبح روز جمعه وارد استان زنجان شد. در این سفر مدیر شعب بانک در معیت مهندس پویا فرد معاون اعتباری بانک و نماینده شهرستان های ابهر و خدابنده و سایر مسئولان استانی از مجتمع گلخانه ای درحال احداث وحدت به مساحت ۳۰هکتار متعلق به شرکت پارلا تجارت امین واقع در شهرستان ابهر بازدید کردند. در جریان این سفر، طرح ۱۰۰ هزار راسی پرورش دام سبک اصلاح نژاد شده با پیش بینی میزان اشتغالزایی ۳۵۰ نفر در روستای کشک آباد شهرستان خدابنده نیز کلنگ زنی شد و موارد مطروحه توسط مجریان طرح مورد بررسی قرار گرفت.

حضور مدیریت استان سمنان در سومین نمایشگاه تخصصی کشاورزی

سومین نمایشگاه تخصصی کشاورزی در استان سمنان شامل صنایع و ماشین آلات کشاورزی، نهاده‌های آبی و آبرسانی، گل و گیاه، تجهیزات گلخانه‌ای، دام و طیور و آبریان و دامپزشکی به مدت ۴ روز از ۶ لغایت ۹ آذرماه در محل دائمی نمایشگاه بین‌المللی استان سمنان برگزار شد. هاشمی استاندار سمنان در مراسم افتتاحیه نمایشگاه در بازدید از غرفه بانک کشاورزی، ضمن تشکر از تعامل بانک کشاورزی در خصوص تمدید تسهیلات دامدار کارت خواستار همکاری بانک شد. گفتنی است بانک کشاورزی به منظور ارائه عملکرد در حوزه کشاورزی از حیث معرفی طرح‌های شاخص و معرفی خدمات در این نمایشگاه حضور یافت.



دیدار مدیر شعب استان مرکزی با نماینده آشتیان، تفرش و فراهان

داریوش عظیمی مدیر شعب بانک کشاورزی استان مرکزی با ولی‌الله بیانی نماینده مردم آشتیان، تفرش و فراهان در مجلس شورای اسلامی دیدار و گفتگو کرد. در این دیدار داریوش عظیمی، ضمن تشکر از اقدامات حمایتی نمایندگان مردم در مجلس شورای اسلامی از بخش کشاورزی، بر لزوم کاهش مانده مطالبات غیرجاری بانک، با مساعدت نمایندگان مردم در مجلس شورای اسلامی و مسئولان استانی تأکید کرد. در حال حاضر فرصتی برای بدهکاران بخش کشاورزی در بانک ایجاد شده و چنانچه بدهی

مدور ۴۴۳ میلیارد ریال انواع ضمانتنامه در استان چهارمحال و بختیاری

شعب بانک کشاورزی استان چهارمحال و بختیاری از ابتدای سال جاری تا پایان آبان ماه، بیش از ۴۴۳ میلیارد ریال ضمانتنامه برای متقاضیان بخش های مختلف اقتصادی صادر کردند. این میزان ضمانتنامه برای ۲۳۳ نفر از متقاضیان صادر شده است.

مدور ۳۰۲۱ میلیارد ریال ضمانتنامه در استان خراسان رضوی

شعب بانک کشاورزی استان خراسان رضوی از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا پایان آبان ماه مبلغ ۳۰۲۱ میلیارد ریال ضمانت نامه با کارمزد ۳۴ میلیارد ریال برای مشتریان خود صادر کرده‌اند. در صدور ضمانت نامه ۱۷ درصد برنامه تعهدی استان محقق شده است.

تحقق برنامه سپرده‌های مردمی استان خوزستان

میزان سپرده‌های بانک کشاورزی استان خوزستان در پایان مهر سال جاری به ۸۷/۲ درصد برنامه تعهدی رسید. شعب استان ضمن تحقق ۸۷/۲ درصدی تعهدات تعیین شده در پایان مهر ماه سال ۱۴۰۱، حدود ۱۲۵ هزار میلیارد ریال سپرده مردمی را برای تخصیص به طرح‌های تولیدی در بخش کشاورزی تجهیز کردند.



صدور ۸۱۲ میلیارد ریال ضمانت‌نامه در استان زنجان

شعب بانک کشاورزی در استان زنجان در ۷ ماهه سال جاری مبلغ ۸۱۲ میلیارد و ۶۸۲ میلیون ریال ضمانت‌نامه برای مشتریان و پیمانکاران بخش‌های مختلف اقتصادی صادر کردند. این میزان ضمانت‌نامه برای ۳۰۲ نفر از مشتریان، متقاضیان و فعالان اقتصادی در بخش‌های گوناگون صادر شده است.

صدور ۹۳۰۰ هزار دلار حواله ارزی در استان فارس

به منظور تسهیل در امور صادرات و واردات کالا توسط بازرگانان و فعالان اقتصادی، تا پایان شهریور ماه سال ۱۴۰۱، شعب استان موفق به صدور ۹۳ هزار دلار حواله ارزی به مقصد کشورهای مختلف شدند.

بهره‌برداری از گلخانه سبزی و میوه در استان لرستان

با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی گلخانه سبزی و صیفی جات به مساحت ۲۶۰۰ متر مربع در شهرستان دورود استان لرستان به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۲۵ میلیارد ریال می‌باشد که ۲۰ میلیارد ریال آن توسط بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ سال ۱۴۰۰ تامین شد. با راه‌اندازی این طرح زمینه اشتغال ۴ نفر به صورت مستقیم فراهم شد.

خود را تا پایان سال جاری تسویه کنند، می‌توانند ۸۰ درصد تسهیلات اولیه خود را مجدداً در قالب تسهیلات جدید از بانک دریافت کنند و یا از بخشودگی ۶ درصد جریمه دیرکرد بهره‌مند شوند. در این دیدار نماینده مردم آشتیان، تفرش و فراهان ضمن تشکر از همراهی و مساعدت بانک کشاورزی با کشاورزان و فعالان بخش کشاورزی، در خصوص مسائل و مشکلات بخش کشاورزی مطالبی را عنوان کرد و مقرر شد با همکاری بانک کشاورزی، مساعدت‌های لازم با کشاورزان و فعالان بخش در منطقه صورت پذیرد.

بخش سوم: قدرانی

قدرانی از مدیریت و کارکنان بانک کشاورزی استان اردبیل

فریدون بهبهانی، عضو هیئت مدیره بانک کشاورزی، بابت عملکرد مطلوب در زمینه تحقق بیش از ۱۰۰ درصدی برنامه ابلاغی سپرده‌های مردمی مدیریت بانک کشاورزی استان اردبیل در سال ۱۴۰۰، از مدیریت و کارکنان استان اردبیل قدرانی کرد. مدیریت این استان در زمینه تحقق سپرده‌های مردمی و خدمات بانکداری الکترونیک جزو استان‌های برتر کشور است.



قدرانی استاندار از بانک کشاورزی استان سمنان

بر اساس ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌ها و نهادهای عمومی موضوع ماده ۶ قانون حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان در سال ۱۴۰۰، بانک کشاورزی بر اساس مستندات جدول شاخص‌های ارزیابی استاندارد سمنان برای سومین سال متوالی موفق به کسب رتبه (سطح یک) حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان در این استان شده است. در متن این لوح، استاندار سمنان از مدیریت و کارکنان شعب بانک کشاورزی تشکر و قدرانی کرد.



قدرانی کمیته امداد امام خمینی (ره) استان مرکزی از عملکرد بانک

مجید مؤمنی مدیرکل کمیته امداد امام خمینی (ره) استان مرکزی از عملکرد بانک کشاورزی قدرانی کرد. مجید مؤمنی مدیرکل کمیته امداد امام خمینی (ره) استان مرکزی با اهدای لوح از مساعدت و همراهی مدیریت و کارکنان بانک کشاورزی استان مرکزی در جذب اعتبارات اشتغال‌زایی خانواده‌های تحت حمایت کمیته امداد امام خمینی (ره) قدرانی کرد.



تقویم تاریخ بانک کشاورزی، دفتر چهارم

آئین نامه استخدام مصوبه سال ۱۳۲۳

پس از تأسیس و افتتاح بانک فلاحی و صنعتی نخستین اقدامی که مصادر امور بانک می‌بایستی انجام می‌دادند تأمین پرسنل مورد نیاز و کادر مطلع برای تشکیل ادارات مرکزی و سپس تأسیس شعب در شهرستان‌ها بود که در شرایط آن زمان به سهولت در اختیار قرار نمی‌گرفت؛ لذا بدو از بعضی از کارمندان شاغل در وزارتخانه های مختلف به صورت مأمور خدمت در (بانک و بعداً از کارکنان بانک منحل استقراری روس و همچنین از کارمندان مستعفی بانکهای ملی، شاهنشاهی و عثمانی) استفاده نمودند و معدودی افراد و شخصیت‌های وارد به امور حقوقی، حسابداری اداری به خدمت دعوت شدند.

از نیمه دوم سال ۱۳۱۸ که نخستین آیین‌نامه کارگزینی (استخدام) تدوین و به تصویب رسید کارکنان بانک از آن تاریخ به بعد دارای پایه اداری در مورد تحصیل‌کرده‌های رسمی و درجه در مورد تحصیل‌کرده‌های غیررسمی شده و از ترفیعات سالانه بهره‌مند شدند. تا اینکه در سال ۱۳۲۳ آئین‌نامه جامع استخدام و رفاه کارکنان تصویب شد.

اشاره
بانک کشاورزی قریب ۹۰ سال تاریخ پر افتخار دارد، ۹ دهه نشیب و فراز، ۹ دهه توفیق و البته گذر از گردنه‌های سخت. در این عمر بلند هزاران نفر همراه و همپای بانک بودند که این روزهای سخت و شیرین ساخته شد. در صفحات تقویم تاریخ بانک کشاورزی به بیان رویدادهایی می‌پردازیم که بر بانک گذشت و البته چهره‌های ماندگاری که در این مسیر همراه بانک کشاورزی بودند.

آئین نامه جامع مصوبه ۱۳۲۳

این آئین‌نامه مشتمل بر ۸۲ ماده و ۲۴ تبصره بود و تمام مسائلی را که با امور پرسنلی و رفاهی کارکنان بانک در آن زمان مرتبط بود دربرمی‌گرفت و چون به استناد ماده ۴۵ این آیین‌نامه شرکت در صندوق پس‌انداز برای کلیه کارمندان بانک به استثنای قراردادی‌ها اجباری و الزامی بود، لذا آنان مکلف بوده‌اند در آخر هر ماه پنج درصد از حقوق ثابت خود را به عنوان پس‌انداز به بانک پرداخت کنند و متقابلاً از طرف بانک معادل دو برابر پس‌انداز پرداختی کارمند به عنوان پس‌انداز اعطایی به حساب هر یک منظور می‌شده است.

در مورد مستخدمین جزء وجهی به عنوان پس‌انداز دریافت نمی‌شد لکن معادل دوازده درصد حقوق آنان از طرف بانک به حساب پس‌اندازشان در پایان هرماه منظور می‌گردید که پس از پنج سال خدمت رضایتبخش قابل استرداد بود و در صورت فوت تمام پس‌انداز متوفی بدون رعایت مدت اشتغال به وراثت قانونی او پرداخت می‌شد.

نخستین بار در نیمه دوم سال ۱۳۱۸ آیین‌نامه‌ای در بانک تدوین و به تصویب رسید که براساس آن از اول سال ۱۳۲۰ ضمن افتتاح حسابی به نام صندوق پس‌انداز از حقوق ثابت ماهانه هر یک از کارمندان به استثنای کارمندان قراردادی و روزمزد معادل پنج درصد کسر و به حساب مزبور واریز می‌شد.

تا اینکه در سال ۱۳۲۳ آیین‌نامه جامع‌تری به عنوان آیین‌نامه استخدام در شش فصل زیر به تصویب مجمع عمومی صاحبان سهام رسید:

- فصل اول - استخدام و شرایط آن
- فصل دوم - ترفیع و اضافه حقوق
- فصل سوم - فوق‌العاده‌ها
- فصل چهارم - مرخصی‌ها
- فصل پنجم - صندوق پس‌انداز
- فصل ششم - تقصیرها و مجازات و تشکیل کمیسیون رسیدگی



نکات مورد توجه در آئین نامه

وام‌های خرید خانه و رفع احتیاج از سال ۱۳۲۴

با شرح مراتب و به منظور اینکه موجودی کلی حساب پس‌انداز تکافوی پرداخت کمک‌های بلاعوض را بنماید و در عین حال موجودی پس‌انداز شرکت کنندگان محفوظ بماند، آئین‌نامه جدیدی تهیه و از سال ۱۳۲۴ به بعد براساس آن اقدام به پرداخت انواع وام‌ها از جمله وام خرید خانه، وام رفع احتیاج، وام خرید اثاثه و وام‌های متعدد دیگر با بهره‌ای نازل نموده‌اند که در موقع خود کارگشا بوده و بسیاری از نیازمندی‌های واقعی عموم کارکنان بانک را برطرف می‌ساخته است.

نکات دیگری که از لحاظ مسائل رفاهی کارکنان بانک در آئین‌نامه مورد بحث پیش‌بینی شده و از آن به بعد هم به مورد اجرا در آمده، مشتمل بر موارد زیر است:

۱. برای کلیه شرکت‌کنندگان در صندوق پس‌انداز حساب جداگانه‌ای نگاه‌داری و در پایان اسفند هر سال صورت‌حسابی برای هر یک ارسال می‌شده است.
۲. به وجوه پس‌انداز کارمندان و خدمتگزاران بهره‌ای از قرار چهار درصد در سال تعلق می‌گرفته و به موجودی پس‌انداز آنان در آخر هر سال اضافه می‌شده است.
۳. پس‌انداز اعطایی بانک به حساب کارمندان و خدمتگزاران فقط از ابتدای سال ۱۳۲۳ قابل احتساب بوده؛ به این معنا که به پس‌انداز پرداختی قبل از آن تاریخ وجهی به عنوان پس‌انداز اعطایی تعلق نمی‌گرفته است.
۴. کارمندان در صورت ترک خدمت قبل از ده سال فقط حق دریافت پس‌انداز پرداختی خود را با بهره‌ای که به آن تعلق می‌گرفته داشته‌اند و پس از ده سال، تمام پس‌اندازشان اعم از پرداختی کارمند و اعطایی بانک با بهره متعلقه قابل استرداد بوده است.
۵. در صورتی که کارمند یا خدمتگزار در نتیجه حادثه‌ای در راه انجام وظیفه علیل شده و قادر به انجام کاری نبوده دو ثلث آخرین حقوق ثابتش در زمان حیات وی قابل پرداخت بوده و چنانچه در نتیجه حادثه مزبور پس از مدتی فوت کرده باشد به بازماندگان او که تحت کفالتش بوده‌اند، با رعایت وضعیت معیشت آنان، مقرر می‌شود ماهانه برقرار می‌شده است.

تثبیت وضعیت استخدامی

نظر به اینکه در ماده یک آئین نامه استخدام بانک کشاورزی و پیشه و هنر ایران مصوب سال ۱۳۲۳ تصریح شده بود که از تاریخ اجرای آن هیچ کس از خارج یا به طور انتقال از وزارتخانه‌ها و ادارات و بنگاه‌ها به کارمندی بانک پذیرفته نمی‌شود مگر با شرایط و ترتیبی که در این آئین نامه مقرر شده، لذا اجرای ضوابط و شرایط ورود به خدمت بانک چندان مشکلی ایجاد ننموده و از آن سال به بعد اجرای مقررات مربوط به سهولت امکان‌پذیر بوده است.

در مورد کارمندان استخدام شده قبل از آن تاریخ و تطبیق وضعیت آنان با مقررات جدید چون احتیاج به بررسی تمام سوابق و پرونده‌های پرسنلی و صرف وقت زیاد داشته است؛ خاصه اینکه در ماده ۶۰ آئین نامه هم به چنین مطلبی اشاره و بانک را به این شرح مکلف کرده است: «برای طبقه‌بندی کارمندان فعلی بانک کشاورزی در تاریخ شروع اجرای این آئین نامه کمیسیونی به انتخاب هیأت مدیره بانک تشکیل می‌گردد کمیسیون با رعایت حقوق و شغل کنونی و دیرینگی خدمت و معلومات کارمندان وضع آنان را بر طبق مقررات این آئین نامه تعیین می‌نماید.»

از این رو در نیمه دوم سال ۱۳۲۳ کمیسیونی با تصویب هیأت مدیره بانک به نام کمیسیون طبقه‌بندی کارمندان تشکیل شده و پس از بررسی سوابق و مطالعه یکایک پرونده‌های پرسنلی شاغلین و تعیین پایه یا درجه متناسب برای هر یک از آنان، آخراً امر احکام و ابلاغیه‌های لازم در اوایل سال ۱۳۲۴ صادر شد. ضمناً کمیسیون تجدید نظری هم تشکیل و به اعتراضات عده‌ای از معترضین رسیدگی کرد که تمام این مراحل مستلزم صرف وقت زیاد از طرف اعضای کمیسیون‌ها بوده است.



No. _____
Date _____

پایه‌های کارکنان

برای آن تعداد از کارمندانی که در اول سال ۱۳۳۳ در یکی از مشاغل زیر شاغل بوده‌اند پایه‌های مناسب تعیین و طی احکامی به هر یک ابلاغ شد:

پایه یک:
برای منشی اول، کارمند چهارم اعتبارات، حسابدار درجه ۴

پایه دو:
برای رئیس شعبه امور دفتری، کارمند سوم اعتبارات، حسابدار درجه ۳

پایه سه:
برای رئیس دایره امور دفتری، کارمند دوم اعتبارات، حسابدار درجه ۲، رئیس نمایندگی

پایه چهار:
برای کارمند اول، اعتبارات حسابدار درجه ۱، بازرس درجه ۳، رئیس شعبه درجه ۳

پایه پنج:
برای رؤسای دوایر مرکز، رؤسای شعبه درجه ۲، معاون شعبه درجه ۲، بازرس درجه ۳

پایه شش:
برای رؤسای شعب درجه اول، معاون ادارات مرکز، بازرس درجه ۱

پایه هفت:
برای رؤسای ادارات مرکز، رئیس شعبه مرکزی

پس از خاتمه صدور احکام و ابلاغیه‌های مورد بحث، وضع استخدامی کارکنان شاغل تا حدود امکان تثبیت شد و ارتقای بعدی آنان به پایه یا درجه بالاتر براساس ضوابط مصوب انجام شده که تا اول سال ۱۳۳۸ تاریخ تصویب آیین‌نامه استخدام بعدی استمرار داشته است.

شیوه تدوین مقالات

رتبه‌های قابل توجه در تولید مقالات علمی کشور به بحث روز تبدیل شده است و براساس شاخص تعداد مقالات و تعداد موارد استناد به آنها موفقیت‌های چشمگیری را به تولیدکنندگان این مقالات نسبت می‌دهند؛ اما باید توجه داشته باشیم که تولید دانش، تنها به تعداد و حجم مقالاتی که ارائه می‌شود بستگی ندارد؛ بلکه غنای محتوا، تازگی و شیوه‌ارایه صحیح و بسیاری از عوامل دیگر در این میان تعیین کننده‌اند.

بانک تخصصی کشاورزی نیز باید قدم در این راه بگذارد تا از این قافله علم عقب نیفتد و همکاران ارجمند با بهره‌گیری از تخصص و توانمندی‌های خود با انجام پژوهش و ارائه مقالات پرمحتوا که محصول آن اعتلای دانش و در نتیجه بهبود کیفی و کمی زندگی خواهد بود؛ ما را در چاپ و انتشار مطالب پرمحتوا یاری رسانند. از این‌رو، بر آن شدیم تا بعضی اصول و قواعد اولیه را برای تهیه و تدوین مقالات به اطلاع همکاران گرامی برسانیم و تقاضا کنیم پیش از ارسال مطلب موارد زیر را به دقت رعایت کنند.

۱- مقالات ارسال شده نباید قبلاً در هیچ نشریه دیگری چاپ شده باشد.
۲- حجم مقاله از حدود هزار و ۵۰۰ کلمه تجاوز نکند. مقالات طولانی حتماً به همراه خلاصه (با حداکثر هزار و ۵۰۰ کلمه) ارسال شود.

۳- متن اصلی مقالات ترجمه شده به همراه ترجمه آن ارسال شود.

۴- پیام‌مهر در ویرایش و تلخیص مطالب آزاد است.

۵- چارچوب مقاله نظام‌مند و شامل تمام بخش‌های مقدمه، شرح موضوع، بحث، نتیجه‌گیری و منابع باشد.

۶- عنوان مقاله کوتاه و معرف محتوای آن باشد.

۷- عنوان جداول، تصاویر و نمودارها گویا و روشن باشد.

۸- نام، نام خانوادگی، تحصیلات یا تخصص مرتبط با موضوع مقاله، سمت و محل خدمت و شماره تلفن خود را در زیر عنوان مقاله ذکر کنید.

۹- میان بخش‌های مختلف مقاله هماهنگی و ارتباط منطقی وجود داشته باشد و انسجام و توالی مطالب حفظ شود.

۱۰- فهرست منابع و مراجع با توجه به موارد زیر آورده شود.

۱۰-۱- ترتیب ارجاع کتاب

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده (نام مترجم یا مصحح)، عنوان اثر، نام ناشر، محل انتشار، سال انتشار و شماره صفحه

۱۰-۲- ترتیب ارجاع نشریه یا مجله

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده، عنوان مقاله، نام مجله (نشریه)، سال، دوره، شماره و صفحه

۱۰-۳- ارجاع اینترنت

در صورت استفاده از وبسایت‌های اینترنتی ذکر نشانی دقیق صفحه ضروری است و به‌طور جدی از آرایه‌واژه اینترنت به‌عنوان ماخذ خودداری کنید.

۱۱- وقتی واژه‌های فنی، اصطلاحات یا عناوین خاصی برای اولین بار در متن به‌کار می‌رود شماره‌ای (توک) در بالای کلمه مورد نظر قرار گیرد و سپس در قسمت زیرنویس معنی آن اصطلاح یا طرز نوشتن آن کلمه به انگلیسی یا زبان دیگر آورده شود.

توجه: فقط واژه‌هایی که قبلاً به‌کار برده نشده، معادل خارجی آنها در انتهای مقاله بیاید.

۱۲- نقل قول‌ها داخل گیومه باشد.

۱۳- مقالات تنها از طریق ایمیل ماهنامه پیام‌مهر به آدرس payamemehr@agri-bank.com ارسال شود و از ارسال مقالات به‌صورت کتبی و فاقد فایل word خودداری کنید.

۱۴- مقالاتی که به‌طور خلاصه در ماهنامه چاپ می‌شود را می‌توانید به‌طور کامل در وبسایت اصلی بانک بخش پیام‌مهر بخوانید.



نرخ سود ۱۹%

زمان، طلاست

سپرده بلندمدت زرین بانک کشاورزی

مرکز ارتباط سبیز: ۰۲۱-۸۱۳۰۱
اداره کل روابط عمومی و همکاری های بین الملل
keshavarzibank
www.bki.ir

