

● توسعه تعامل با مشتریان، تسهیل خدمات اعتباری

● روایت یک همراهی ۴۴ ساله

● برشی کوتاه از رویه‌ها و رویکردهای بانک کشاورزی آلمان

● در رتبه‌بندی کشوری شعب بانک، به جایگاه پنجم رسیدیم

● تاسیس و تشکیل صندوق‌های روستایی

پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی | سال ۶۹ | شماره ۲۰۸ | بهمن ۱۴۰۱



بانک کشاورزی

در تکاپوی آب

بخش کشاورزی برای تامین امنیت غذایی، چاره‌ای جز مدیریت منابع آب ندارد




نرخ سود علی الحساب سپرده‌های بانکی



مرکز ارتباط سبیز: ۰۲۱-۸۱۳۰۱

اداره کل روابط عمومی و همکاری های بین الملل

 keshavarzibank

 www.bki.ir





آب و خاک: ذخیره حیاتی ملت‌هاست

یکی از کارهای جدی در حفاظت از محیط زیست، حفاظت از دو ثروت عظیم و ذخیره حیاتی ملت‌ها یعنی «آب» و «خاک» و پرهیز از برخورد مسرفانه با آنها است که در این زمینه مسئولان باید به راهنمایی‌های متخصصان توجه کنند.

۱۵ اسفندماه ۱۴۰۰
بیانات مقام معظم رهبری در روز درختکاری



بنیان پایداری

شاید عدد گلخانه‌هایی که طی سه تا چهار سال گذشته در سراسر ایران با حمایت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده‌اند، بیشتر از تمام سال‌های پیش از آن باشد و این خبر خوبی برای منابع پایه است؛ اما کماکان منابع «آب» به سرعت رو به کاهش می‌رود و «خاک» هم در مسیر فرسایشی تدریجی قرار داشته و این روند نزولی، به شدت امنیت غذایی و توسعه پایدار بخش کشاورزی را تهدید می‌کند. توسعه گلخانه‌ها و البته به کارگیری ابزارها و ادوات مکانیزه هم به زعم آنکه روند نزولی ماندگاری منابع پایه را کند کرده، اما چالش اصلی پابرجاست؛ چالش‌هایی به محوریت کشاورزی سنتی و معیشتی.

کشاورزی ایران بر خلاف بسیاری از حوزه‌های اقتصادی دیگر کشور، خصوصی است. دولت تنها در حدود ۴ درصد کشاورزی ایران نقش دارد. از سوی دیگر حدود ۷۵ درصد کشاورزی ایران به صورت خرده‌مالکی اداره می‌شود که مالکان توان سرمایه‌گذاری زیاد روی زمین‌های خود را ندارند. همچنین عموم کشاورزان ایرانی دارای تحصیلات کشاورزی نیستند. تعاونی‌های روستایی نیز توان ترغیب روستاییان برای مشارکت را نداشته و با مشکلات زیادی روبه‌رو هستند. هنوز سیستم آبیاری در غالب زمین‌های زراعی کشور سنتی است؛ بحران آب در شرایطی برای کشور ما رقم خورده که ۹۰ درصد منابع آبی‌مان در همین بخش سنتی کشاورزی مصرف می‌شود و همین شرایط، ضرورت بهره‌وری در استفاده از منابع آب را برجسته می‌کند. لیک باید کاری کرد.

شرایط امروز ما، شرایطی است که اقتضای آن مصرف کمتر و حفاظت بیشتر از ذخایر است. منابع آبی طبیعی و خدادادی‌مان به سرعت در حال کم شدن هستند، محیط زیست‌مان در معرض تخریب بسیار قرار دارد و شرایط به مرزی رسیده که از آن تحت عنوان بحران از آن یاد می‌کند، در میان انگشت‌شمار کشورهای قرار داریم که بالاترین میزان مصرف آب و البته هدررفت منابع آب را داریم، بهره‌وری بخش کشاورزی هیچگونه همخوانی با مصرف آب در بخش ندارد.... در نهایت اینکه هزینه استحصال آب هم در کشورمان بسیار بالاست. از این روست که بخش کشاورزی چاره‌ای جز پیشگام شدن در صرفه‌جویی از مصرف آب ندارد.



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

فهرست



توسعه تعامل با مشتریان، تسهیل خدمات اعتباری

۴

روایت یک همراهی ۴۴ ساله

۶

در تکاپوی آب

۱۲



بانک کشاورزی در مسیر پایداری آب

۲۴

پشتوانه کشت بهاره و پاییزه

۳۱



برشی کوتاه از رویه‌ها و رویکردهای بانک کشاورزی آلمان

۳۶

تک تک کارکنان شعبه، بازار یابیم

۴۶



در رتبه بندی کشوری شعب بانک، به جایگاه پنجم رسیدیم

۵۴

از مدیریت‌ها و شعب بانک کشاورزی چه خبر؟

۵۶

تاسیس و تشکیل صندوق‌های روستایی

۵۹

شناسنامه

نشانی: تهران، بزرگراه جلال آل احمد، نبش
خیابان پاتریس لومومبا، شماره ۲۴۷
کدپستی: ۱۴۴۵۹۹۴۳۱۶
تلفن: ۸۸۲۴۵۰۱۰
نمابر: ۸۸۲۴۵۰۰۹
وبسایت: www.bki.ir

صاحب امتیاز: بانک کشاورزی
مدیرمسئول: سعید شهبازی
سردبیر: احمد بهرامی
همکاران این شماره:
محمود بیگی، محمدمهدی بقائی، فریبا
خرمی و علی اصغر غلامزاده

پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی

| سال ۶۹ | شماره ۲۰۸ |

بهمن سال ۱۴۰۱





مدیرعامل بانک کشاورزی تاکید کرد

توسعه تعامل با مشتریان تسهیل خدمات اعتباری



فرشید فرخ نژاد مدیرعامل بانک کشاورزی طی ماه گذشته در بازدید از طرح‌های بخش کشاورزی و دیدار با فعالان بخش کشاورزی به بیان راهبردها و سیاست‌های این بانک پرداخت. توسعه تعامل با جامعه مشتریان، تسهیل و روان‌سازی اعتباری و تنوع بخشی به خدمات بانکی از محورهای مورد تاکید مدیرعامل بوده است. محورهایی از سخنان مدیرعامل را در پی می‌خوانید.

تمرکز بانک بر توانمندسازی صنعت دام و طیور

با توجه به نقش و اهمیت صنعت دامپروری در تأمین امنیت غذایی کشور، بدون تردید ارتقای این صنعت علاوه بر افزایش میزان تولید، در ایجاد اشتغال پایدار نیز اثرگذار است. به همین رو حمایت از صنعت دام و طیور یکی از اولویت‌های بانک کشاورزی است و با استفاده از تسهیلات



پیام مدیرعامل

به مناسبت دهه مبارک

فجر

ایام الله دهه مبارک فجر و سالروز پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی ایران، یادآور مجاهدت و پایداری حماسه‌سازان بی‌ادعایی است که در تار و پود تاریخ میهن‌مان، با جانفشانی و از خودگذشتگی، یادگارانی پربها و جاودانه برجای گذاشتند. شش‌یرزنان آزاده و شیرمردان مبارزی که نهال مبارک جمهوری اسلامی را در خاک این مرز و بوم کاشتند تا امروز پس از گذشت ۴۴ سال، در سایه‌سار درختی تناور و پربرگ و بار، پرچم پرافتخار ایران در اهتزاز باشد. این ایام، فرصت مغفتمی است تا بار دیگر با آرمان‌های والی بنیانگذار کبیر انقلاب اسلامی، حضرت امام خمینی (ره) تجدید میثاق کنیم و برای خدمت‌رسانی در راه آبادانی و سربلندی کشور عزیزمان هم‌پیمان و هم‌قدم شویم. خانواده بزرگ بانک کشاورزی افتخار دارد که از نخستین روزهای پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی تاکنون، در حمایت از فعالان بخش کشاورزی و تلاش برای خودکفایی و شکوفایی اقتصادی کشور، حضوری موثر و کارنامه‌ای درخشان داشته است. در این ایام فرخنده بر خود لازم می‌دانم دهه فجر و سالروز پیروزی انقلاب اسلامی را به همه مردم ایران، به ویژه همکاران ساعی و توانمندم در بانک کشاورزی تبریک و تهنیت عرض کنم و امیدوارم در سایه لطف خداوند متعال، در راه عمل‌به‌وظایف خود و خدمت به مردم عزیز کشورمان، تحقق سیاست‌های دولت و آرمان‌های والای انقلاب اسلامی، بیش از پیش موفق و سربلند باشیم.

پرداختی این بانک، واحدهای متعددی در سراسر کشور به بهره‌برداری رسیده است.

بهره‌برداری از ۱۱۷ طرح در دهه فجر

همزمان با دهه مبارک فجر ۱۱۷ طرح تولیدی در کشاورزی، دام و طیور و زیربخش‌های مرتبط، با حمایت و تسهیلات بانک کشاورزی افتتاح و بهره‌برداری از آنها آغاز شد.

طرح مردمی سازی یارانه‌ها

در سال جاری و تا دهم بهمن ماه، حدود ۱۱۰ هزار میلیارد ریال تسهیلات به تعداد ۱۰۳ هزار فقره طرح پرداخت شده و ۶۷ هزار میلیارد ریال دیگر نیز به تعداد ۵۸ هزار فقره در مرحله تکمیل پرونده متقاضیان در شعب بانک قرار دارد. این تسهیلات با هدف تأمین نقدینگی و سرمایه در گردش واحدهای تولیدی فعال در حوزه دام و طیور به ویژه در اجرای طرح مردمی‌سازی یارانه‌ها پرداخت شده است.

پرداخت تسهیلات در کوتاه‌ترین زمان ممکن

با توجه به ضرورت رفع موانع و مشکلات فعالان حوزه دام به‌ویژه در زمینه تأمین سرمایه در گردش این واحدها، هماهنگی لازم و مستمر بین بانک و وزارت جهاد کشاورزی وجود دارد و دامداران معرفی شده از سوی سازمان‌های جهاد کشاورزی استان‌ها، در صورت تکمیل مدارک از این تسهیلات در کوتاه‌ترین زمان ممکن بهره‌مند خواهند شد.

فرآیندهای منعطف برای ارائه خدمات بانکی

نظر به نقش حمایتی و سابقه همکاری بانک کشاورزی با شرکت‌های فعال در حوزه صنایع غذایی، توسعه تعاملات دوجانبه بانک و این صنایع، ضرورتی دوچندان دارد. همفکری درباره راهکارهای توسعه این همکاری‌ها و سرعت در رفع موانع و همچنین ایجاد فرآیندهای آسان و منعطف برای ارائه خدمات جامع بانکی در این زمینه ضروری و راهگشا است. همکاران ما ضمن روان‌سازی و تسهیل فرآیندها، افزایش سرعت در رسیدگی به پرونده‌های اعتباری و همچنین ارائه خدمات بانکی متناسب با نیاز این صنایع را در دستور کار خود قرار دهند.

پاسخگویی در کوتاه‌ترین زمان ممکن

خدمات ارزی و ریالی، ضمانت‌نامه‌ها، انواع تسهیلات و سایر خدمات نوین بانکی از طریق شبکه شعب این بانک در دسترس تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی به ویژه بخش کشاورزی قرار داشته و کارکنان بانک در تلاشند در کوتاه‌ترین زمان ممکن پاسخگوی نیاز مشتریان باشند. در عین حال متناسب با نیازهای مشتریان و در چارچوب اختیارات قانونی، برنامه‌هایی در دست تدوین است که به زودی اجرایی خواهد شد.

توسعه بازار

همه ارکان بانک در اجرای برنامه‌های توسعه بازار و ارائه خدمات بانکی به جامعه هدف و دینفعان به صورت فعالانه، مشارکت حداکثری خواهند داشت.

روایت یک همراهی ۴۴ ساله

نقش و کارکرد بانک کشاورزی در محوریت زدایی از روستا و توسعه بخش کشاورزی در ۴ دهه پس از پیروزی انقلاب

سال ۱۳۵۸ و یک سال پس از پیروزی انقلاب، بانک‌های تعاون کشاورزی و توسعه کشاورزی که هر کدام با اساسنامه‌ها و اهداف جداگانه فعال بودند، در هم ادغام شدند تا پیکره‌ای واحد برای حمایت از بخش کشاورزی شکل گیرد. این ساختار تازه شکل گرفته در عین حال که حمایت‌های خرد و تامین نیازهای معمول کشاورزان را در برنامه داشت، در چشم‌اندازی وسیع‌تر تمرکز بر زیرساخت‌ها، محوریت زدایی از روستاها و توسعه پایدار بخش کشاورزی را همسو با اهداف انقلاب در زمره اهداف خود جای داد. چشم‌اندازهایی که امروز رنگ واقعیت به خود گرفته و بخش کشاورزی جایگاه کنونی‌اش را بی‌تردید مرهون همراهی و پشتیبانی بانک کشاورزی است: روایت یک همراهی ۴۴ ساله.





توسعه ساختاری برای حمایت مضاعف از بخش کشاورزی

دهه اول

دوره هماهنگی

دهه اول در بانک کشاورزی، دهه هماهنگی دو بانک توسعه کشاورزی و تعاون کشاورزی بود که در هم ادغام شده و بانک کشاورزی ایجاد شد. ساختار جدید هر دو کارکرد قبلی یعنی بانکداری خرد و رویکرد توسعه‌ای را دنبال می‌کرد و باید این دورویه را در ساختاری جدید اجرایی می‌کرد.

بانک کشاورزی از ادغام دو بانک تعاون کشاورزی و توسعه کشاورزی تشکیل شد. این دو بانک با دو کارکرد و فرهنگ متفاوت شکل گرفته بود و بانک کشاورزی پس از انقلاب از ادغام این دو شکل امروزی‌اش را یافت. لیکن زمانی که این ادغام صورت گرفت، سال‌ها طول کشید تا این دو کارکرد و رویه فرهنگی به نوعی با هم همخوانی پیدا کرده و بتوانند نیازهای بخش کشاورزی را پوشش دهند. بانک کشاورزی طی دو دهه نخست تقریباً تنها عامل توزیع تسهیلات دولتی بود و منابع را از دولت گرفته و به بخش کشاورزی اختصاص می‌داد. اما با توجه به محدودیت منابع دولتی، توان بانک کشاورزی برای حمایت از بخش کشاورزی هم محدود بود. اما با تغییر رویه‌ها، بانک کشاورزی علاوه بر حمایت‌های معمول و توزیع منابع دولتی، توانست به مانند بانک‌های تجاری تجهیز منابع کرده و منابع تازه را به سوی بخش کشاورزی هدایت کند.

تسهیلات پرداختی از ۱۳۵۷ تا ۱۴۰۱

بانک کشاورزی طی ۴۴ سال گذشته همواره روندی صعودی را در پرداخت تسهیلات به بخش کشاورزی پی گرفته است.





توسعه کمی و کیفی بانک

پیش از سال‌های میانی دهه هفتاد، بانک کشاورزی یک بانک تخصصی صرف بود که با شعب محدود به کشاورزی خدمت‌رسانی می‌کرد. اما روند توسعه بانک از سال ۷۴ آغاز و شبکه بانک کشاورزی وسیع‌تر شد. در نتیجه این روند، بانک امکان ارائه خدمات بیشتری به جامعه را پیدا کرد. در کنار توسعه کمی و توسعه شبکه که در بانک کشاورزی اتفاق افتاد، خدمات بانک هم ارتقاء پیدا کرد. به عنوان نمونه پیش از آن سال‌ها بانک در عرصه بین‌الملل هیچ فعالیتی نداشت و بانکداری بین‌الملل در بانک کشاورزی وجود نداشت. اما فعالیت بانکداری بین‌الملل در بانک کشاورزی از همان سال‌ها آغاز شد و اکنون یکی از قوی‌ترین بخش‌های بانکداری بین‌الملل سیستم بانکی متعلق به بانک کشاورزی است. به عبارتی دیگر باید گفت که بانک کشاورزی هم به صورت کمی و در سطح، توسعه یافته و هم خدمات بانک خدمات مطلوب‌تر و کیفی‌تری شده و توسعه عمقی بوده است.

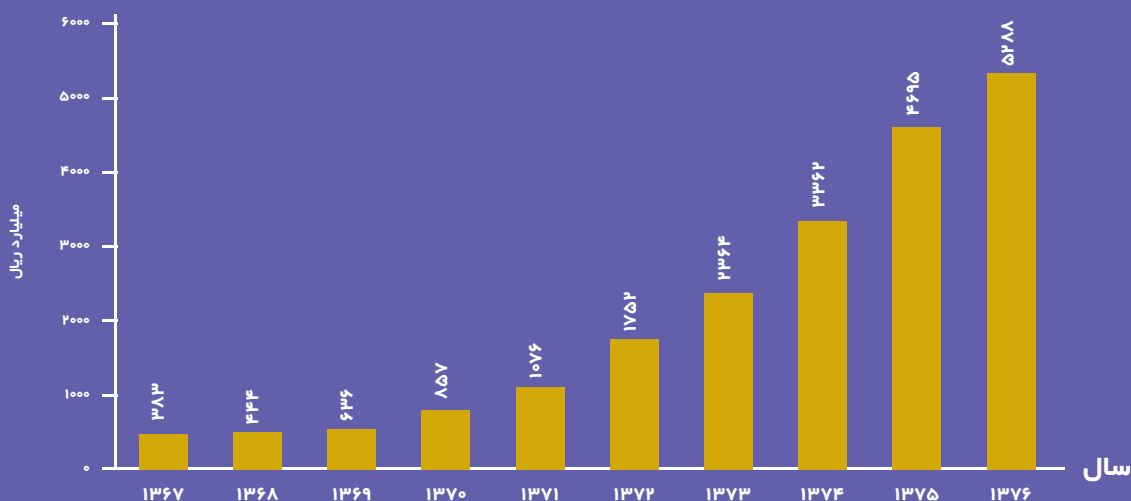
دهه دوم

برهه خود اتکایی

دهه دوم بانک کشاورزی با تغییرات عمده‌ای همراه بود و بانک که زمانی تنها به منابع دولتی تکیه داشت به سمت و سویی حرکت کرد که بتواند منابع مورد نیاز خود را از مردم و سطح بازارهای مالی جذب کند. این تحول و چرخش تاریخی نقطه عطفی در تاریخ بانک کشاورزی به شمار می‌رود.

تسهیلات پرداختی از ۱۳۵۷ تا ۱۴۰۱

بانک کشاورزی طی ۴۴ سال گذشته همواره روندی صعودی را در پرداخت تسهیلات به بخش کشاورزی پی گرفته است.





بانک کشاورزی، بانک همه مردم ایران

افزایش میزان حمایت‌های مالی بانک کشاورزی

نظام جمهوری اسلامی در طول ۴ دهه حیات خود، از جنگ و تحریم تا گسترش مناسبات و برنامه‌های توسعه، ادوار مختلفی را گذرانده است. بانک کشاورزی، به عنوان یک نهاد مهم تامین کننده مالی با رویکرد و توجه ویژه در حوزه کشاورزی، به لحاظ قدمت، تخصص و جنس، همواره در سایه تلاش کارکنان خود، دارای اهمیت و احترام در میان آحاد مردم بوده و در معاش مردم و کمک به توسعه زیرساخت‌های بخش کشاورزی و بسترسازی صادراتی نقشی غیر قابل انکار داشته است. در دنیای امروز که کثرت بانک‌ها و تنوع خدمات، فضای رقابتی را گسترده و سنگین کرده و ظرفیت‌های نوین خصوصاً در فضای بین بخشی مورد توجه قرار دارد، بانک کشاورزی با تمرکز به شعارهایی هوشمندانه چون «از مزرعه تا سفره» و «بانک همه مردم ایران» قدم‌های موثری در توسعه کشاورزی برداشت.

یکی از شاخص‌های حرکت روبه رشد بانک کشاورزی در ۴ دهه گذشته افزایش میزان حمایت‌های مالی بانک کشاورزی از بخش کشاورزی بوده است. به بیانی دیگر باید تصریح کرد که نتیجه حرکت و روند متعالی بانک کشاورزی در سال‌های بعد از پیروزی انقلاب در شاخص‌هایی چون توسعه شعب و توسعه استفاده از فناوری‌های جدید، افزایش توان بانک برای حمایت مالی بیشتر و قدرتمندتر از بخش کشاورزی بوده است. امروزه بانک کشاورزی به دلیل منابع بیشتری که تجهیز کرده، به میزان بسیار بالاتر و چشمگیرتری از بخش کشاورزی حمایت مالی می‌کند و در نتیجه رضایت بالاتری از عملکرد بانک در جامعه ایجاد شده است.

دهه سوم

دوره مسئولیت پذیری

بانک کشاورزی در این دوره يك مسئولیت جدید را پذیرفت و بانک‌که از منابع دولتی استفاده چندانی نداشت، عاملیت توزیع منابع دولتی از حساب ذخیره ارزی شد و با استفاده از این منابع پایه‌گذار راه‌اندازی طرح‌هایی بزرگ و زیربنایی در بخش کشاورزی شد.

تسهیلات پرداختی از ۱۳۵۷ تا ۱۴۰۱

بانک کشاورزی طی ۴۴ سال گذشته همواره روندی صعودی را در پرداخت تسهیلات به بخش کشاورزی پی گرفته است.





برجسته‌ترین حامی مالی بخش کشاورزی

بهبود معاش کشاورزی

از جمله مصادیق عینی خدمت بانک کشاورزی به بخش به خصوص در سال‌های پس از پیروزی انقلاب، تلاش برای افزایش درآمد کشاورزان از طریق افزایش تولید است. چنانکه بانک کشاورزی علاوه بر کارکرد ذاتی‌اش به عنوان تامین‌کننده مالی، نقش مشاوره‌ای را نیز بر عهده گرفته و به پشتوانه توان کارشناسی‌اش، کشاورزان را به سمت و سویی سوق داده و هدایت کرده که بتوانند افزایش تولید و پایداری تولید را کسب کنند.

بانک کشاورزی ضمن توانمندتر کردن خود در بانکداری تجاری، رویکردی را اتخاذ کرد که عین اهداف انقلاب بود. به طور معمول بانکداری تجاری منابع مالی خود را از شهرهای کوچک و مناطق دورافتاده تجهیز می‌کند و در اختیار صنایع بزرگ و پروژه‌های شهری قرار می‌دهد. اما بانک کشاورزی دقیقاً رویه‌ای عکس را انتخاب کرد و با تقویت قوای خود در شهرهای بزرگ، اقدام به تجهیز منابع در مراکز استان‌ها و شهرهای بزرگ کرد و منابع تجهیز شده را به مناطق کشاورزی هدایت کرد. به عبارتی دیگر بانک کشاورزی شیب منابع مالی که پیشتر از سمت روستا به شهر بود را برعکس کرد و منابع مالی شهرها را به روستاها و مناطق کشاورزی رساند. به استناد همین مهم و الگو قرار دادن این تغییر می‌توان گفت که بانک کشاورزی مهمترین حامی مالی بخش بوده و مسیر توسعه بخش کشاورزی در کشور را هموار کرده است.

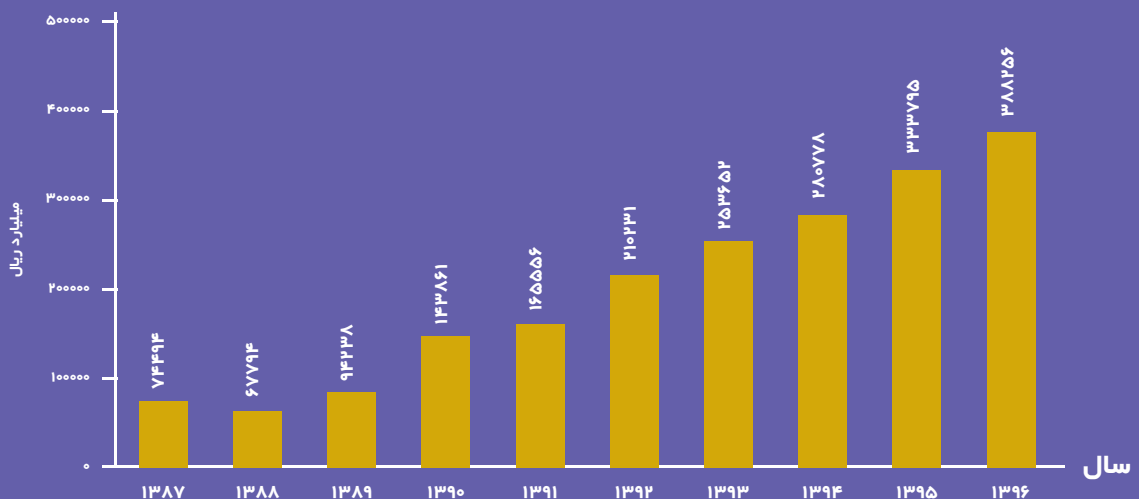
دهه چهارم

آغاز رشد فناوری

در دهه چهارم بانک یک رویداد بزرگ و بسیار مهم در بانک کشاورزی صورت گرفت و اجرایی شد که گرنینگ بانک کشاورزی است. بانک کشاورزی یک گرنینگ معتبر بین‌المللی را بومی و اجرا کرد که از موفق‌ترین و بهترین نمونه‌ها در نظام بانکی به شمار می‌رفت.

تسهیلات پرداختی از ۱۳۵۷ تا ۱۴۰۱

بانک کشاورزی طی ۴۴ سال گذشته همواره روندی صعودی را در پرداخت تسهیلات به بخش کشاورزی پی گرفته است.





دهه پنجم

تحول دیجیتال و
کشاورزی مدرن

دهه پنجم از فعالیت بانک کشاورزی پس از پیروزی انقلاب همزمان با تحولات دیجیتالی در صنعت بانکداری جهان و البته به کارگیری رویه‌های مدرن به منظور بهره‌وری بیشتر در بخش کشاورزی است. بانک کشاورزی نیز همگام و همسو با تحولات، بهره‌گیری از ظرفیت‌های تحول دیجیتال را در دستور کار دارد و در عین حال شیب منابع را به سوی مدرن‌سازی بخش کشاورزی هدایت کرده تا ضمن استفاده حداکثری از منابع پایه آب و خاک، ارزش افزوده بیشتری در بخش کشاورزی ایجاد شود. رویه‌ای که دستاوردش تامین امنیت غذایی و بهبود معاش کشاورز است.

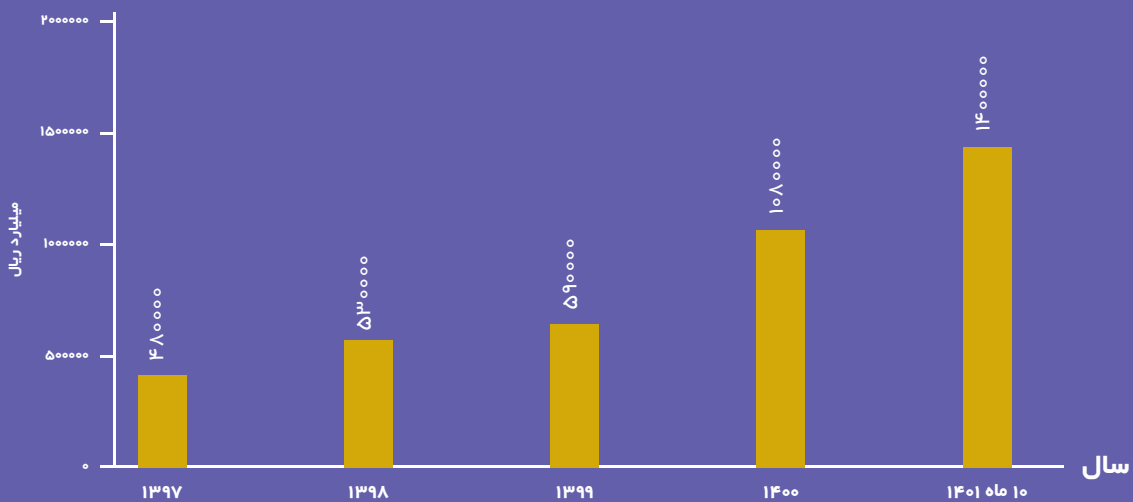
فرهنگ متعالی خدمت به کشاورزان

این فرهنگ متعالی در بانک کشاورزی نهادینه شده که بانک کشاورزی، خانه کشاورز است و توسعه بخش کشاورزی در توسعه اقتصادی کشور، بسیار اثر گذار است. به همین رو توسعه بخش کشاورزی، افزایش تولید، ایجاد اشتغال پایدار در مناطق روستایی و عشایری، حمایت از بهره‌وری در بخش کشاورزی و ایجاد ارزش افزوده برای کشاورزان، ایجاد امنیت غذایی، رونق تولید در مناطق کم‌برخوردار، محرومیت‌زدایی و مواردی دیگر از این دست همواره در میان اولویت‌های بانک کشاورزی قرار داشته است.

همچنین مزیت بزرگی که بانک کشاورزی داشته و سایر ارگان‌ها و نهادهای ذربیط روی آن تاکید دارند این است که نگاه بانک کشاورزی به بخش کشاورزی فراتر از نگاه بانکی و سود و زیاده است. هدف اصلی بانک کشاورزی توسعه بخش کشاورزی است و کسب سود و درآمد بانکی در اولویت دوم قرار دارد. کارکنان بانک کشاورزی همواره توسعه بخش کشاورزی را در دستور کار دارند و جهادگونه برای تحقق آن تلاش می‌کنند و در پی توانمند کردن فعالان بخش کشاورزی هستند.

تسهیلات پرداختی از ۱۳۵۷ تا ۱۴۰۱

بانک کشاورزی طی ۴۴ سال گذشته همواره روندی صعودی را در پرداخت تسهیلات به بخش کشاورزی پی گرفته است.





پرونده اول: آب

در تکاپوی آب

بخش کشاورزی برای تامین امنیت غذایی، چاره‌ای جز مدیریت منابع آب ندارد

اینکه کم‌آبی به مرز بحران رسیده، آن قدر عیان شده که شاید تکرار مکررات بیهوده باشد؛ اما تاکید بر این مهم ضرورت دارد که حدود ۹۰ درصد آب کشور در بخش کشاورزی مصرف می‌شود و حتی یک درصد صرفه‌جویی مصرف آب در بخش کشاورزی هم می‌تواند گامی ارزشمند در برون‌رفت ایران از بحران آب تلقی شود.

بحران کم‌آبی و تلاش برای گذر از آن در روزهایی که جهان با چالش تامین امنیت غذایی درگیر است، به اولویتی راهبردی برای دولت‌ها بدل شده و به جرات می‌توان گفت که هر گونه برنامه توسعه پایدار در بخش کشاورزی و تامین امنیت غذایی به پروژه‌های مدیریت منابع آبی گره خورده است.





پیش‌بینی‌های OECD از چالش‌های بخش کشاورزی در مواجهه با تامین آب

مخاطره فزاینده

کشاورزی در عین حال که به شدت به آب وابسته بوده و بزرگترین مصرف‌کننده آب به شمار می‌رود، به طور فزاینده‌ای نیز در معرض خطرات آب قرار دارد. بنابراین بهبود مدیریت آب کشاورزی برای یک بخش کشاورزی-غذایی پایدار و مولد ضروری است. سازمان همکاری‌های اقتصادی OECD در پژوهشی تازه به بررسی چشم‌انداز تامین آب در بخش کشاورزی پرداخته که بخش‌های از این گزارش در تحریریه «پیام مهر» برگردان فارسی شده است.

تضعیف بهره‌وری در راه است

انتظار می‌رود این چالش‌های آبی به شدت بر کشاورزی که به شدت وابسته به آب است، تأثیر گذاشته و بهره‌وری محصولات زراعی دیم و آبی و فعالیت‌های دامداری به ویژه در کشورها و مناطق کم‌آب‌تر را تضعیف کند. این تغییرات به نوبه خود می‌تواند بر بازارها، تجارت و امنیت غذایی گسترده‌تر تأثیر بگذارد. ارزیابی OECD نشان می‌دهد که بدون اقدام بیشتر، شمال شرق چین، شمال غرب هند و جنوب غربی ایالات متحده از جمله مناطقی خواهند بود که شدیداً آسیب دیده‌اند و پیامدهای داخلی و جهانی خواهند داشت.

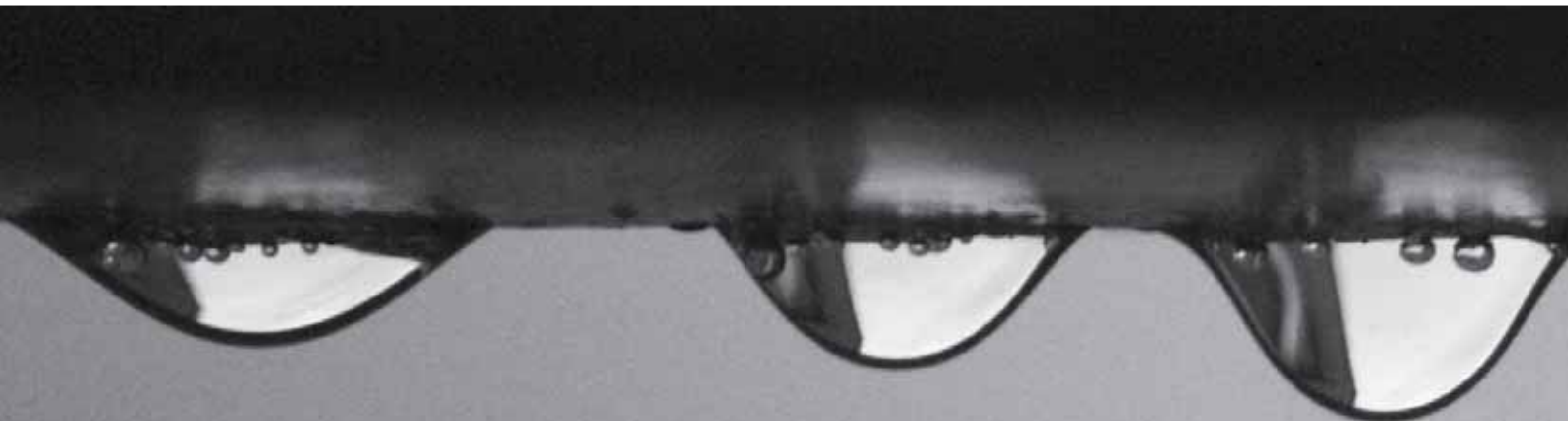
کشاورزی و آب؛ هم‌اثرگذار و هم‌اثرپذیر

کشاورزی به همان اندازه که تحت تأثیر این تغییرات قرار می‌گیرد، به عنوان یک مصرف‌کننده و آلوده‌کننده اصلی منابع آب، در بسیاری از مناطق، به تشدید مشکل و بحران آب دامن می‌زند. به این ترتیب باید تأکید کرد که کشاورزی نقش اصلی را در مدیریت منابع آبی می‌توند بر عهده بگیرد.

کشاورزی و تهدیدهای چند جانبه آبی

در سال‌های اخیر، مناطق کشاورزی در سراسر جهان در معرض محدودیت‌های گسترده و فزاینده آب قرار گرفته‌اند. خشکسالی‌های بزرگ در سراسر جهان بر تولیدات کشاورزی تأثیر گذاشته و ذخایر آب‌های سطحی و زیرزمینی را کاهش داده است. در عین حال انتظار می‌رود این روند و سایر رویدادهای شدید آب و هوایی، مانند سیل یا طوفان‌های استوایی، تکرار شوند. همچنین پیش‌بینی می‌شود که تغییرات آب و هوایی، نوسانات بارندگی و ذخایر آب سطحی را افزایش داده، برف‌ها و یخچال‌های طبیعی را کاهش دهد و بر نیاز آبی محصولات تأثیر بگذارد.

همراه با این تغییرات، کشاورزان در بسیاری از مناطق به دلیل افزایش تراکم جمعیت شهری و تقاضای آب از بخش انرژی و صنعت، با رقابت فزاینده‌ای از سوی کاربران غیرکشاورزی مواجه خواهند شد. علاوه بر این، کیفیت آب در بسیاری از مناطق به دلیل رشد فعالیت‌های آلاینده، شوری ناشی از بالا آمدن سطح دریا و تغییرات ذخایر آب در بالا، احتمالاً بدتر می‌شود.



بزرگترین مصرف‌کننده آب جهان

کشاورزی آبی همچنان بزرگترین مصرف‌کننده آب در سطح جهان است، روندی که با این واقعیت تشویق می‌شود که کشاورزان در اکثر کشورها، هزینه کامل آب مصرفی خود را پرداخت نمی‌کنند. آبیاری کشاورزی ۷۰ درصد مصرف آب در سراسر جهان و بیش از ۴۰ درصد در بسیاری از کشورهای OECD را تشکیل می‌دهد. پمپاژ شدید آب زیرزمینی برای آبیاری، سفره‌های زیرزمینی را تخلیه می‌کند و می‌تواند منجر به اثرات خارجی منفی محیطی شود و تأثیر اقتصادی قابل توجهی بر این بخش و فراتر از آن داشته باشد. علاوه بر این، کشاورزی منبع اصلی آلودگی آب است. روان‌آب کودهای کشاورزی، استفاده از سموم دفع آفات و پساب‌های دامی همگی در آلودگی آبراه‌ها و آب‌های زیرزمینی نقش دارند.

دولت‌ها برای مقابله با مسائل آب چه باید بکنند؟

چالش‌های پیش رو هم بسیار پیچیده و هم به

صورت محلی متنوع هستند. برای سیاست‌گذاران مهم است که بر تلاش‌هایی تمرکز کنند که کارایی کلی مصرف آب توسط بخش کشاورزی را افزایش می‌دهد، تأثیر این بخش را بر منابع آب شیرین کاهش داده و انعطاف‌پذیری آن را در برابر خطرات آب بهبود می‌بخشد. برای این منظور، گذار به بخش کشاورزی پایدارتر و مولدتر که در برابر خطرات آب مقاوم است، اولویت دولت‌هاست و به منظور تسهیل و تسریع در رسیدن به کشاورزی پایدار و مولد، سه اصل زیر باید در دستور کار قرار گیرد:

۱. تقویت و اجرای مقررات آب موجود

۲. ایجاد انگیزه برای کشاورزان برای مصرف بهینه آب و مدیریت بهتر استفاده از نهاده‌های آلاینده در بخش کشاورزی

۳. حذف سیاست‌هایی که از استفاده بیش از حد از آب و فعالیت‌های آلاینده حمایت می‌کند.

۵ دستاورد مدیریت منابع آب در جوامع کشاورزی

۱. افزایش تولید محصول از طریق بهبود عملکرد و کیفیت

۲. تنوع بالاتر محصولات زراعی و دامی که منجر به افزایش درآمد مبتنی بر مزرعه می‌شود

۳. افزایش اشتغال در مزرعه و توسعه فرصت‌های شغلی

۴. انباشت دارایی و پس‌انداز توسط کشاورزان خرد و کم‌درآمد

۵. بهبود دسترسی دیگر بخش‌ها (مانند خانگی و صنعت) به آب



بخش کشاورزی چگونه می‌تواند از چالش تشدیدشونده تامین آب گذر کند؟

میان بر غلبه بر تهدید قرن

«تشدید محدودیت‌های آب، امنیت غذایی و تغذیه را تهدید می‌کند و برای پایداری و عادلانه‌تر کردن مصرف آب در کشاورزی نیاز به اقدام فوری است.» این مطلع گزارشی مفصلی است که از سوی سازمان جهانی غذا و کشاورزی (فائو) با عنوان «وضعیت غذا و کشاورزی؛ غلبه بر چالش‌های آب در کشاورزی» منتشر شده است. گزیده و خلاصه این گزارش، اکنون در اختیار شماست.



دستیابی به توسعه پایدار با یک چالش اساسی روبه‌رو است: ۳ میلیارد نفر در اراضی کشاورزی با کمبود یا کمیابی شدید تا بسیار شدید آب زندگی می‌کنند که از این تعداد ۱/۲ میلیارد در اراضی کشاورزی با محدودیت شدید آب به‌سر می‌برند.

توسعه پایدار در مواجهه با چالش تامین آب

جمعیت روبه‌رشد، منجر به افزایش تقاضا برای این منبع طبیعی گرانبها می‌شود. در نتیجه، سرانه سالیانه منابع آب شیرین موجود در هر سال در دو دهه گذشته بیش از ۲۰ درصد کاهش یافته است.

کاهش سرانه سالیانه آب شیرین

توسعه اقتصادی و اجتماعی یکی دیگر از عوامل مهم افزایش تقاضای آب است، زیرا باعث تغییر رژیم‌های غذایی به سمت غذاهای پرمصرف آب (مانند گوشت و لبنیات) می‌شود. رژیم‌های غذایی سالم که ملاحظات پایداری را در سطح سیستم‌های غذایی در نظر می‌گیرند، می‌توانند مصرف آب مرتبط را کاهش دهند.

تغییر رژیم‌های غذایی و افزایش مصرف

افزایش رقابت بر سر آب و اثرات تغییرات اقلیمی منجر به ایجاد تنشها و درگیریها میان ذی‌نفعان می‌شود و بدین ترتیب نابرابری در دسترسی به آب، به‌ویژه برای جوامع آسیب‌پذیر، از جمله قشرهای فقیر روستایی، زنان و جوامع بومی را تشدید می‌کند.

نابرابری در دسترسی به منابع آب

با وجود ۷۰ سال تا رسیدن به سال ۲۰۳۰، اولین برآوردهای شاخص توسعه پایدار درخصوص تنش آبی، همراه با کمبود مداوم آب در کشاورزی دیم، نشان می‌دهد که همچنان اطمینان از مدیریت پایدار آب برای همگان به‌عنوان یک چالش جدی برقرار است. همچنین از آنجا که مساله آب با چندین هدف توسعه پایدار مرتبط است، مدیریت این منبع کمیاب، یک عامل تعیین‌کننده برای دستیابی کامل به اهداف خواهد بود.

مدیریت منابع آب، کماکان عامل تعیین‌کننده است

موفقیت همچنان قابل دستیابی است، اما این مهم تنها با اطمینان از استفاده کارآمدتر و پایدارتر از منابع آب شیرین و آب باران در بخش کشاورزی که بزرگترین بهره‌بردار آب در جهان با بیش از ۷۰ درصد برداشت‌های جهانی آب است، امکانپذیر می‌شود.

تنها راه: مدیریت در بخش کشاورزی



تضمین برآورده شدن نیازهای جریان محیط زیستی

بهبود پایداری مصرف آب در کشاورزی به معنای تضمین برآورده شدن نیازهای جریان محیط زیستی برای حفظ عملکرد اکوسیستم‌هاست. این نیازها در اغلب موارد نادیده گرفته می‌شود. طبق برآوردها، ۴۱ درصد از مصرف فعلی آب آبیاری در جهان، از مقدار آبی که باید صرف نیازهای محیط زیستی شود، تأمین می‌شود. لذا پایداری مصرف آب در کشاورزی منوط به کاهش برداشت و بهبود کارایی مصرف آب در حوضه‌ها ی آبریزی خواهد بود که در آن، تأمین نیازهای جریان محیط زیستی رعایت نمی‌شود.

حسابداری و حسابرسی آب

حسابداری و حسابرسی آب که بسیار کم اجرا می‌شود، بایستی به عنوان اولین گام در اتخاذ راهبردهای مؤثر جهت رفع کمبود و کمیابی آب باشد.

حفاظت از آب در کشاورزی دیم

تولیدکنندگان محصولات کشاورزی که بسیاری از آنها کشاورزان در مقیاس خرد هستند در ۲۸۱ میلیون هکتار (یا ۱۱ درصد) از اراضی دیم، تحت تأثیر دوره‌های خشکسالی مداوم کشت می‌کنند. این کشاورزان می‌توانند تا حد زیادی از تکنیک‌های استحصال آب و حفاظت از آب بهره‌مند شوند. این روش‌ها می‌تواند تولید در کشاورزی دیم را تا ۲۴ درصد افزایش دهد. این بهبود در صورت ترکیب با آبیاری تکمیلی، بیش از ۴۰ درصد خواهد بود.

کاهش اثرات خشکسالی با مدیریت تغذیه دام

برای دامدارانی که در ۶۵۶ میلیون هکتار (یا ۱۴ درصد) از مراتع آسیب‌دیده از خشکسالی فعالیت می‌کنند، اقدامات مختلف کشاورزی می‌تواند تأثیر خشکسالی را کاهش داده و بهره‌وری آب را بهبود بخشد. بسیاری از این اقدامات به‌طور غیرمستقیم به آب مرتبط هستند، از آن جمله می‌توان به کنترل بیماری دام، مدیریت تغذیه و آب آشامیدنی دام و تغییر نوع تولید برای کاهش فشار چرا در مناطق خشک نام برد.

اتخاذ روش‌های تشویقی در اراضی فاریاب

برای ۱۷۱ میلیون هکتار (یا ۶۲ درصد) از اراضی فاریاب در جهان که تحت تنش آبی زیاد یا بسیار زیاد قرار دارند، اولویت بایستی اتخاذ روش‌های تشویقی و انگیزشی باشد که بهره‌وری آب را افزایش می‌دهند (از جمله اصلاح و مدرن‌سازی زیرساخت‌های موجود آبیاری و اتخاذ فناوری‌های نوآورانه). این روش‌ها باید با بهبود حکمرانی آب ترکیب شوند تا تخصیص و دسترسی عادلانه به آب و همچنین تأمین نیازهای آبی محیط زیست تضمین شود.



کاربردهای غیرمصرفی از آب

سرمایه‌گذاری در کاربردهای غیرمصرفی از آب (مانند پرورش آبزیان) و منابع غیرمتعارف آب (مانند استفاده مجدد از آب و نم‌زدایی)، یک راهبرد بیش از پیش مهمتر، برای جبران کمیابی آب است. با این حال، نوآوری‌ها بایستی از نظر اقتصادی کارآمد، از نظر اجتماعی قابل پذیرش و از نظر محیط زیستی پایدار و متناسب با شرایط باشند.

نقش مقررات در پیشبرد نوآوری‌ها

سیاست‌ها و مقررات، نقش مهمی در پیشبرد اجرای فناوری‌ها و نوآوری‌ها (به‌عنوان مثال از طریق تأمین بودجه، برنامه‌های توسعه ظرفیت و اجرای الزامات جریان محیط‌زیستی) ایفا می‌کنند. با این حال، تنظیم‌گری باید با تخصیص مناسب حقایق‌ها و تصدیگری مطمئن آب همراه باشد تا ضمن اطمینان از برآورده شدن نیازهای آبی محیط زیست، دسترسی امن، عادلانه و پایدار به آب، به‌ویژه برای اقشار آسیب‌پذیرتر، فراهم شود.

سرمایه‌گذاری در آبیاری کلید سازگاری با کمیابی آب

سرمایه‌گذاری در آبیاری برای ارتقای بهره‌وری آب، کلید رفع کمیابی‌ها و استفاده کارآمدتر از آب آبیاری است که می‌تواند به تولید محصولات بیشتر با مصرف آب کمتر کمک کند. اختلاف معنادار در بهره‌وری آب در کشورهای مختلف براساس دسترسی کشاورزان به نهاده‌های مدرن کشاورزی، سامانه‌های آبیاری کارآمد و مدیریت بهتر خاک و آب است. علیرغم پیشرفت بهره‌وری آب در سال‌های اخیر، شکاف عملکرد (فاصله وضعیت فعلی تا وضعیت پتانسیل) همچنان باقی است. کاهش این شکاف‌ها می‌تواند به‌طور قابل توجهی به بهبود امنیت غذایی و تغذیه و معیشت کمک کند و آسیب‌پذیری را در برابر تغییرات اقلیمی کاهش دهد.

تصفیه فاضلاب، گزینه محتمل

در شرایطی که تأمین آب به‌شدت محدود است، نوآوری در کاربرد منابع آب نامتعارف (مانند فاضلاب تصفیه شده و آب شیرین شده) در برخی کشورها و مناطق در حال شتاب گرفتن است. هرچند اعداد قطعی در دسترس نیستند، اما تخمین زده شده که ۱۰ درصد از مناطق فاریاب جهان، فاضلاب تصفیه نشده یا نیمه‌تصفیه شده دریافت می‌کنند. چنانچه فاضلاب با توجه به نیازهای مصرف‌کنندگان نهایی تصفیه شود، یک گزینه واقع‌بینانه از منابع آب است.

گزینه جذاب نم‌زدایی برای بخش کشاورزی

نم‌زدایی گزینه جذاب دیگری برای افزایش تأمین آب است. هزینه نم‌زدایی همیشه مانع اصلی محدودیت کاربرد آن در کشاورزی بوده است. با این حال، به‌واسطه افزایش تقاضا و پیشرفت‌های فناوری، هزینه‌های نم‌زدایی به‌طور چشمگیری کاهش یافته و همچنان ادامه خواهد داشت و این روش را برای فعالیتهای کشاورزی، به‌ویژه تولید گیاهان با ارزش اقتصادی بالا، امکان‌پذیرتر می‌کند.



ملاحظه تامین مالی

تامین مالی پروژه‌های مدیریت منابع آب چه ملاحظاتی داشته و چگونه اثربخش می‌شود؟ صندوق بین‌المللی توسعه کشاورزی (ایفاد) این پرسش را در پنج محور اصلی پاسخ می‌دهد.

مداخله‌گری

تامین مالی باید به عنوان یک مداخله کلیدی و اثرگذار در پروژه‌های مدیریت منابع آبی باشد؛ چنین مداخله‌ای صرفاً نیاز مالی را تامین نکرده و در نقش یک هدایت‌گر عمل می‌کند.



نقطه داغ

تامین‌کننده مالی برای سرمایه‌گذاری مدیریت و احیای منابع آبی رویکرد «نقطه داغ» را در نظر می‌گیرد. نقطه داغ تعبیر از مناطقی است که در آستانه تخریب قرار داشته و احیای آنها بیشترین تاثیرگذاری را بر چرخه آبی منطقه می‌گذارد.

جوامع محلی

درگیر کردن جوامع محلی و ذینفع، رمز موفقیت تامین مالی پروژه‌های مدیریت منابع آب است. این پروژه‌ها هر اندازه مردم و جوامع محلی را بیشتر درگیر کنند، درصد و احتمال به ثمر نشستن‌شان بیشتر می‌شود.

تامین مالی ملی

سرمایه‌گذاری روی پروژه‌های مدیریت منابع آبی از چنان گستردگی برخوردار است که به طور معمول تامین آن از عهده یک بانک یا موسسه خارج بوده و نیازمند مشارکت شمار بیشتری از بانک‌ها و موسسات مالی و البته سرمایه‌گذاری دولتی در پروژه‌هاست.

حذف برنامه‌های یک‌طرفه

طراحی برنامه‌های یک‌طرفه با رویکردها از بالا به پایین، هر اندازه هم که منابع مالی تامین کنند، محکوم به شکست هستند. طراحی تامین مالی باید به گونه‌ای باشد که جامعه محلی حضور و اثرگذاری خود را احساس کند.



تأمین مالی ۵۰۰ میلیون دلاری برای بهبود امنیت آب

تجربه بولیوی

بانک توسعه بین آمریکایی (IDB) خط اعتباری تا سقف ۵۰۰ میلیون دلار را برای تقویت امنیت آبی بولیوی و کمک به تضمین تأمین پایدار آبیاری و آب آشامیدنی تصویب کرد.

هدف طرح

هدف این تأمین مالی افزایش ۲۵ درصدی امنیت غذایی بولیوی است که توسط مقیاس تجربه نامنی غذایی سازمان غذا و کشاورزی اندازه‌گیری شده است. همچنین انتظار می‌رود که درآمد خالص کشاورزی مزارع خانوادگی را تا ۳۶ درصد افزایش دهد. خط اعتباری برای تأمین مالی سیستم های آبیاری مکانیزه برای تقریباً ۱۳ هزار خانواده از جوامعی طراحی شده است که برای امرار معاش خود به کشاورزی



وابسته هستند. این مزارع در نتیجه سیستم های جدید قادر خواهند بود ۱۴ هزار هکتار دیگر را آبیاری کنند.

گام اول: وام ۱۵۰ میلیون دلاری

اولین عملیات خط اعتباری، وام ۱۵۰ میلیون دلاری برای مدیریت یکپارچه منابع آب در حوزه های کشاورزی است. این عملیات همچنین بر افزایش بهره‌وری مزارع و انعطاف پذیری آب و هوا و استفاده موثرتر از آب آبیاری در برخی مناطق کشور متمرکز خواهد بود.

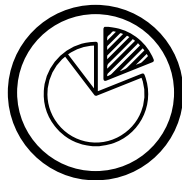
این مرحله اول پروژه همچنین شامل سرمایه گذاری در سیستم های آبیاری محلی با فرکانس بالا خواهد بود. علاوه بر این، طراحی و راه‌اندازی یک سیستم ملی برای مدل‌سازی و پایش منابع آب که سیستم‌های اطلاعاتی موجود را متمرکز می‌کند و تصمیمات مدیریت آب را اطلاع‌رسانی می‌کند، تامین مالی خواهد کرد.

وضعیت کشاورزی در بولیوی

کشاورزی ۱۳ درصد از تولید ناخالص داخلی بولیوی را تشکیل می‌دهد و فعالیت اقتصادی اولیه ۷۷ درصد از جمعیت روستایی این کشور است. در بولیوی، متوسط عملکرد در هکتار محصولات اصلی به طور قابل توجهی کمتر از کشورهای همسایه است و پوشش آبیاری کم عامل مهمی برای این اختلاف است. بهره‌وری ضعیف کشاورزی به معنای درآمد کمتر برای روستاییان و نرخ بالاتر ناامنی غذایی است.

درباره IDB

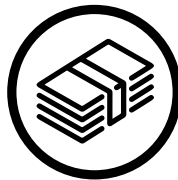
IDB بانک توسعه بین آمریکایی که در سال ۱۹۵۹ تأسیس شد، منبع اصلی تأمین مالی بلندمدت برای توسعه اقتصادی، اجتماعی و نهادی در آمریکای لاتین و دریای کارائیب است. همچنین پروژه‌های تحقیقاتی پیشرفته‌ای را انجام می‌دهد و مشاوره خط‌مشی، کمک فنی و آموزش به مشتریان بخش دولتی و خصوصی در سراسر منطقه ارائه می‌دهد.



۳۶

درصد

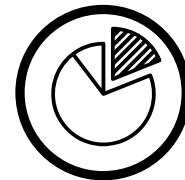
پیش‌بینی افزایش درآمد کشاورزان در نتیجه تامین مالی



۵۰۰

میلیون دلار

تامین مالی برای بهبود امنیت آب در بولیوی



۲۵

درصد

پیش‌بینی افزایش امنیت غذایی در نتیجه تامین مالی



بانک کشاورزی در مسیر پایداری آب

رویکردهای تنها بانک تخصصی بخش برای برون رفت
از چالش‌های تامین آب بخش کشاورزی

منابع آبی طبیعی و خدادادی مان به سرعت در حال کم شدن است، در میان انگشت‌شمار کشورهای قرار داریم که بالاترین میزان مصرف آب و البته هدررفت منابع آب را داریم، بهره‌وری بخش کشاورزی همخوانی با مصرف آب در بخش ندارد و در نهایت اینکه هزینه استحصال آب هم در کشورمان بسیار بالاست. از این روست که بخش کشاورزی چاره‌ای جز پیشگام شدن در صرفه‌جویی از مصرف آب ندارد. به همین رو بانک کشاورزی به عنوان یک بانک تخصصی، مقوله مدیریت منابع آب را به عنوان یک اولویت ملی همواره در دستور کار داشته و از هیچ اقدامی برای پایداری منابع آب فروگذار نیست. گزارش پیش‌رو مروری بر رویکردها و رویه‌های بانک کشاورزی در مدیریت منابع آبی است.





رویکرد مسئولانه بانک کشاورزی

با توجه به این بحران آبی که پیش‌بینی می‌شود در فلات ایران در بازه زمانی کمتری نسبت به دیگر نقاط جهان رخ دهد، بانک کشاورزی نیز احساس مسئولیت دارد و با توجه به سیاستگذاری‌های عمومی دولت، برنامه‌های اعتباری بانک کشاورزی در جهت مدیریت منابع آب تنظیم شده است. حال زمانی این اعتبارات در خدمت پروژه‌های بزرگ مدیریت منابع آب مانند پروژه انتقال آب خلیج فارس به مناطق مرکزی ایران قرار می‌گیرد و گاه در خدمت مدیریت منابع آب در سطح مزرعه؛ که بالاترین دغدغه‌های مصرف آب هم در همین سطح مزرعه است. در رابطه با بهبود مصرف آب، طرح‌هایی چون آبیاری تحت فشار و سیستم‌های نوین آبیاری مورد حمایت بانک کشاورزی قرار گرفته و توسعه یافته است.

ارتقای بهره‌وری با تاکید بر عامل سرمایه

سیاست کلان بانک کشاورزی در خصوص مدیریت عرضه و تقاضای آب در برنامه‌های توسعه کشور، ارتقای بهره‌وری کل عوامل تولید با تاکید بر عامل سرمایه به عنوان منبع مهم رشد اقتصادی و توجه خاص به ارتقای بهره‌وری در حوزه‌های آب و انرژی است. همچنین کاهش میزان مصرفی انرژی آب در بخش زراعت و باغبانی به عنوان یک شاخص مهم در دستور کار بانک است. لذا بانک کشاورزی در راستای تحقق این سیاست و تخصیص بهینه عامل سرمایه و تامین مالی طرح‌های مرتبط با موضوع آب، با همکاری وزارت جهاد کشاورزی و نیز با استفاده از سایر ظرفیت‌های قانونی، طرح‌های مهمی را اجرایی کرده است.

رویکرد تخصصی در آبرسانی

بانک کشاورزی یک بانک تخصصی در بخش کشاورزی است که طرح‌های مدیریت منابع آب نیز در چارچوب برنامه‌های بانک کشاورزی جای می‌گیرد. بنا به اقتضائاتی که بانک کشاورزی دارد، بخشی از خدمات و برنامه‌هایش در زمینه رساندن آب شرب به روستائیان دیده می‌شود و بخش دیگر، مدیریت منابع آب برای بهره‌وری آب در زیربخش‌های مختلف بخش کشاورزی و البته صنایع است. بنابراین بانک کشاورزی علاوه بر طرح‌هایی که حوزه آبیاری اجرا کرده است، با حمایت از کشت گلخانه‌ای و پرورش ماهی در دریا، بهره‌وری منابع آب و خاک را در دستور کار داشته است. در کنار این موارد آنچه بانک کشاورزی همواره در حمایت از طرح‌های مدیریت منابع آب در دستور داشته این بوده که مسائل زیست‌محیطی لحاظ شود. به این معنا که بانک کشاورزی به عنوان یک بانک تخصصی در طرح‌های آبرسانی، ملاحظات زیست‌محیطی را رعایت کرده است.

تمرکز بانک کشاورزی بر طرح‌های زیربنایی

طرح‌های زیربنایی آب و خاک در اولویت پرداخت تسهیلات از سوی بانک کشاورزی قرار دارد. چراکه اگر قرار باشد اتفاق مثبتی در بخش کشاورزی حاصل شود، باید ابتدا زیربناها و زمینه‌ها حاصل شود. چنانکه می‌توان گفت که از نیمه دهه هفتاد به بعد تمامی طرح‌های آبیاری در بخش کشاورزی توسط بانک کشاورزی تامین مالی شده است. بخش از تسهیلات

بهبود مصرف

در رابطه بهبود مصرف آب، طرح‌های چون آبیاری تحت فشار و سیستم‌های نوین آبیاری مورد حمایت بانک کشاورزی قرار گرفته و توسعه یافته است.



از منابع داخلی بانک کشاورزی پرداخت شده و برخی هم از تلفیق منابع بانک با منابع دولتی پرداخت شده است. اما در تمامی طرح‌ها بانک راسا وارد شده و شناسایی و بررسی طرح‌ها، عقد قرارداد و بر روند اجرای بهینه طرح نظارت داشته است. در نتیجه در اشاره به تاریخچه فعالیت بانک در طرح‌های با موضوع آب، باید گفت که بانک کشاورزی همواره حمایت از طرح‌های آب و خاک را در برنامه داشته و حتی آنها را در اولویت حمایت قرار داده است.

بانک کشاورزی فارغ از مباحث مربوط به آبیاری تحت فشار و تسهیلاتی که در این زمینه پرداخت کرده است، در تمامی زمینه‌های طرح‌های آب و خاک برنامه‌های حمایتی داشته و تسهیلات پرداخت کرده است. از جمله این طرح‌ها هم باید به تسهیلات برقی کردن چاه‌ها، تسهیلات طرح‌های آبخیزداری، بندهای انحرافی و پوشش انهار اشاره کرد. بانک کشاورزی در تمامی طرح‌های اینچنینی هم تسهیلات پرداخت کرده و هم قابلیت پرداخت تسهیلات و تامین مالی را دارد؛ حالی زمانی این تسهیلات از منابع داخلی بانک تامین می‌شود و گاهی هم تلفیقی از منابع بانک و اعتبارات دولتی است. در خصوص ترکیب منابع مالی و تسهیلات طرح‌های آب باید اشاره‌ای هم به هدف طرح داشته باشیم. در بیشتر کشورهای دنیا، ایجاد بستر و زیرساخت‌های کشاورزی برعهده دولت که این بستر برای عملکرد بهینه کشاورزی فراهم کند. در ایران نیز منابع و اعتبارات دولتی با همین هدف به طرح‌های حمایتی در بخش آب و مدیریت منابع آب پرداخت می‌شود. لکن در پروسه این حمایت‌های دولتی دو

عامل سرمایه

سیاست کلان بانک کشاورزی در خصوص مدیریت عرضه و تقاضای آب، ارتقای بهره‌وری کل عوامل تولید با تاکید بر عامل سرمایه به عنوان منبع مهم رشد اقتصادی انرژی است.



هدف عمده هم در نظر گرفته شد؛ نخست اینکه به نحوی منابع داخلی بانکها هم درگیر این پروژهها شده و از آن استفاده شود و مورد دوم اینکه خود کشاورز هم در فراهم کردن این زیرساختها مشارکت کرده تا نسبت به آنها احساس مالکیت پیدا کرده و در نگهداری و استفاده بهینه از آنها تلاش کند. بنابراین بخش از تامین مالی خرید تجهیزات و راهاندازی سیستمهای آبیاری بر عهده کشاورز گذاشته شد. این سهم در قالب تسهیلاتی به کشاورز از سوی بانک کشاورزی تامین می‌شود تا هم کشاورز نسبت به تجهیزات و زیرساختها احساس مالکیت داشته باشد و هم منابع داخلی بانک کشاورزی درگیر طرحهای زیربنایی آب و خاک شود.

بهره‌وری آب

بانک کشاورزی علاوه بر طرحهایی که حوزه آبیاری اجرا کرده است، با حمایت از کشت گلخانه‌ای و پرورش ماهی در دریا، بهره‌وری منابع آب و خاک را در دستور کار دارد.

اولویتهای تامین مالی در بخش آب

اولویتهایی که امروز در بخش آب وجود دارد، همانهایی است که از گذشته هم وجود داشته و بانک هم روی آنها کار می‌کرده است که از جمله مهمترین آنها اصلاح شبکه‌های آبیاری و مدرن‌سازی آنهاست. توسعه شیوه‌های نوین آبیاری که آبیاری تحت فشار هم از این دست بوده و تسطیح و یکپارچه‌سازی اراضی هم در اولویت‌ها جای می‌گیرد. پوشش انهار سنتی، سیمانی کردن کانال‌ها در مزارع، انتقال آب در مزارع از طریق لوله، برقی کردن کشاورزی از دیگر اولویتهای موجود است. این موارد از سنوات گذشته در برنامه‌های بانک کشاورزی بوده و اکنون هم بانک کشاورزی و وزارت جهاد کشاورزی دنبال می‌شود.

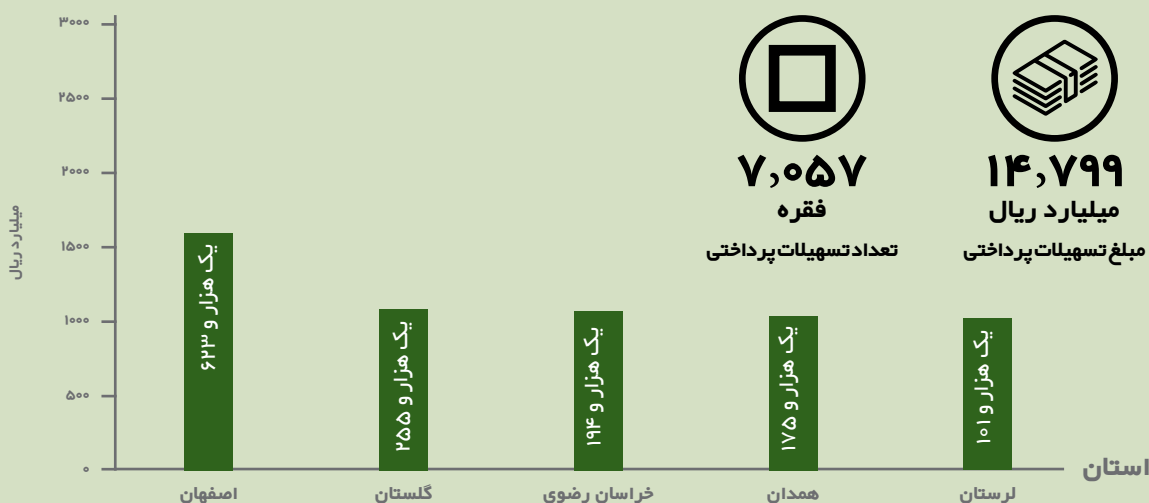


منابعی برای ماندگاری آب

گزارشی از روند تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی در زیربخش های آب و خاک، شیلات و کشت گلخانه ای

بانک کشاورزی با هدف توسعه پایدار، تامین امنیت غذایی و حفاظت از منابع پایه آب و خاک بخشی از منابع و تسهیلات پرداختی خود را به زیربخش هایی هدایت کرده که با کمترین استفاده از منابع پایه و حفظ محیط زیست، بالاترین بهره وری تولید را به همراه داشته باشند: زیربخش هایی چون گلخانه و شیلات. در عین تسهیلاتی را نیز به صورت مستقیم برای طرح های اثرگذار به منظور حفظ منابع پایه چون طرح های آبیاری تحت فشار و دیگر روش های آبیاری مکانیزه پرداخت کرده است. گراف های حاضر نمایانگر تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی در سه زیربخش «آب و خاک»، «کشت گلخانه ای» و «شیلات» در ۱۰ ماهه نخست سال جاری است.

آب و خاک



۷,۰۵۷
فقره

تعداد تسهیلات پرداختی



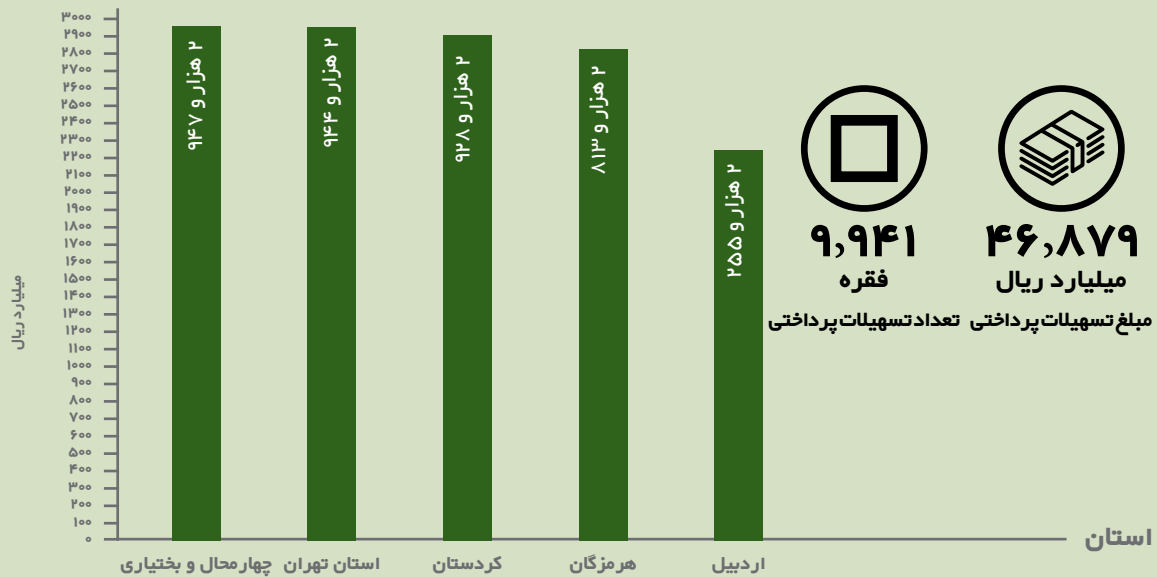
۱۴,۷۹۹
میلیارد ریال

مبلغ تسهیلات پرداختی

بیشترین تسهیلات زیربخش آب و خاک در کدام استان ها پرداخت شد؟

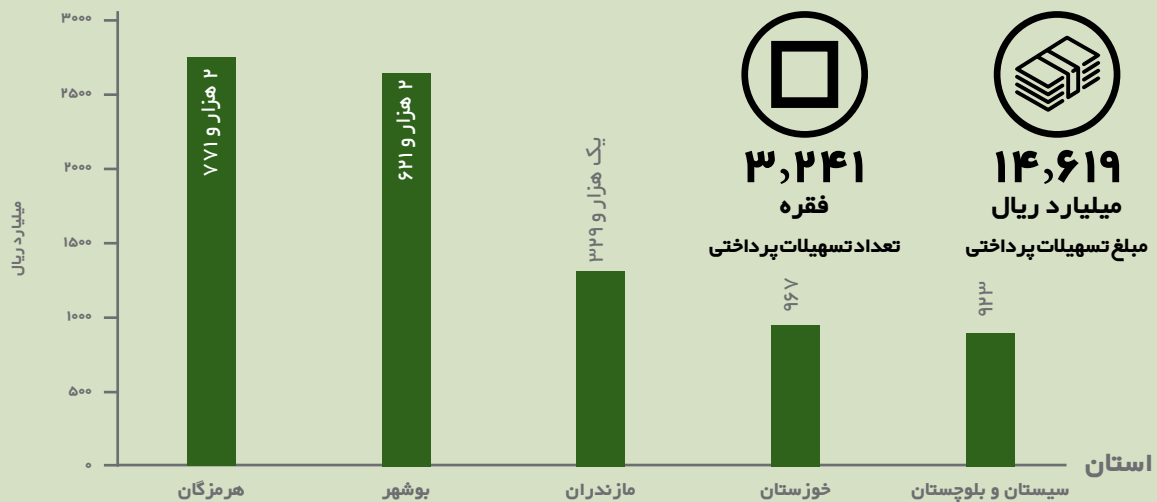


کشت گلخانه‌ای



بیشترین تسهیلات زیربخش کشت گلخانه‌ای در کدام استان‌ها پرداخت شد؟

طرح‌های شیلات



بیشترین تسهیلات زیربخش شیلات در کدام استان‌ها پرداخت شد؟



تسهیلات قرض الحسنه ازدواج پرداختی بانک کشاورزی تا پایان دی ماه

حمایت از ازدواج جوانان

بانک کشاورزی از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا پایان دی ماه، بالغ بر ۵۳ هزار میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه ازدواج به واجدان شرایط پرداخت کرد. این بانک در راستای تسهیل ازدواج و تحکیم بنیان خانواده در ده ماهه ابتدای سال جاری ۵۳ هزار و ۴۰۶ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه ازدواج به ۳۸ هزار و ۴۸۱ نفر از متقاضیان واجد شرایط پرداخت کرده است. در حال حاضر حدود ۱۲ هزار نفر در صف انتظار دریافت تسهیلات قرض الحسنه ازدواج از بانک کشاورزی قرار دارند که بر اساس نوبت و با تخصیص ماهانه اعتبار، پرداخت تسهیلات در حال انجام است.



۱۲,۰۰۰

نفر

متقاضیان در صف انتظار



۵۳,۰۰۰

میلیارد ریال

تسهیلات قرض الحسنه ازدواج

پرداختی ۱۰ ماهه ۱۴۰۱



۳۸,۰۰۰

نفر

متقاضیان دریافت کننده

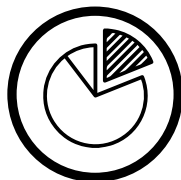
تسهیلات



حمایت ۱۷۲ هزار میلیارد ریالی بانک کشاورزی از زراعت در ده ماهه سال جاری

پشتوانه کشت بهاره و پاییزه

بانک کشاورزی در حمایت از کشت محصولات بهاره و پاییزه در ده ماهه ابتدای سال جاری بالغ بر ۱۷۲ هزار میلیارد ریال تسهیلات پرداخت کرده که در مقایسه با مقطع مشابه در سال گذشته ۶۱ درصد رشد داشته است. شعب این بانک از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا پایان دی ماه افزون بر ۱۷۲ هزار میلیارد ریال تسهیلات زراعت برای کشت محصولات بهاره و پاییزه به بیش از ۱۵۳ هزار نفر از کشاورزان پرداخت کرده اند. پرداخت تسهیلات زراعت توسط بانک کشاورزی با هدف تحکیم پایه های امنیت غذایی کشور، حفظ و ایجاد اشتغال و تداوم و افزایش تولید در مراحل کاشت، داشت و برداشت محصول صورت می گیرد.



۶۱

درصد

رشد تسهیلات پرداختی به کشت
بهاره و پاییزه در ۱۰ ماهه ۱۴۰۱



۱۷۲,۰۰۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی به کشت بهاره و
پاییزه در ۱۰ ماهه ۱۴۰۱



خط خبر جهان



پرونده دوم:
بین الملل

پیام مهر در این بخش از مجله، اخبار بانک کشاورزی جهان را مرور کرده و آخرین تجربیات و تحولات همتایان بانک کشاورزی در سراسر جهان را گردآوری کرده و بازتاب می‌دهد.



بانک کشاورزی روسیه: افزایش پرداخت سرمایه در گردش به SME ها



RusAg در دسترس بودن منابع مالی SME ها را ۳۶ درصد افزایش داد. از ابتدای سال ۲۰۲۲، بانک کشاورزی روسیه RusAg به مشاغل خرد و کوچک و متوسط که نیاز به سرمایه در گردش دارند، ۳۶ درصد بیشتر تسهیلات پرداخت کرد. در همین زمان، تعداد مشتریان کسب و کار خرد ۴۵ درصد و تعداد مشتریان مشاغل کوچک و متوسط این بانک ۱۷ درصد افزایش یافت. این امر به دلیل بهبود شرایط فعلی وام‌دهی و معرفی محصولات جدید در سال ۲۰۲۲ امکان پذیر شد. چنانکه بانک شرایط بررسی درخواست‌های وام را برای کارآفرینان فردی و صاحبان مزارع را به اندازه یک روز کاهش داد. همچنین کارت بازرگانی با سقف اعتباری تا سقف ۳ میلیون روبل با مهلت حداکثر ۵۵ روز معرفی شد، ضمن اینکه صدور و نگهداری کارت بازرگانی برای کل دوره رایگان است.

طی سال ۲۰۲۲، بانک کشاورزی روسیه بیش از ۱۰۰ میلیارد روبل وام به مشاغل خرد، کوچک و متوسط برای کارهای فصلی ارائه کرده است که نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۳۲ درصد افزایش داشته است. وجوه پرداختی برای تامین انرژی مزارع، بذر، کود، ماشین‌های کشاورزی، خوراک دام، داروهای دامپزشکی و محصولات محافظت از گیاهان استفاده می‌شود.

وام بانک کشاورزی هند برای پهپادهای سمپاشی مزارع



بانک کشاورزی هند پرداخت تسهیلات برای خرید پهپادهای سمپاشی مزارع را از ایالت تامیل نادو آغاز کرد. این پهپادها را یک استارت‌آپ‌های حوزه کشاورزی در هند عرضه کرده و در تعامل با بانک نبرد (بانک کشاورزی هند) امکان واگذاری آن به کشاورزان فراهم شده است.

استارت آپ تولید پهپاد تحت حمایت دانشگاه آنا، پهپاد کشاورزی DH-AG-HI یا Agrigator را توسعه داده است که تنها پهپاد هیبریدی مبتنی بر موتور بنزینی تایید شده است که نیازی به تعویض مکرر باتری ندارد. قیمت هر یک از این پهپادهای کشاورزی بین ۱۰ تا ۱۲ میلیون روپیه است.

ایالت تامیل نادو نخستین ایالتی است که در حال ترویج اکوسیستم هواپیماهای بدون سرنشین برای کشاورزی مدرن ارائه است و به کشاورزان طرح‌های یارانه‌ای برای ترویج هواپیماهای بدون سرنشین در میان جامعه کشاورزان ایالتی ارائه می‌دهد. وزارت کشاورزی تامیل نادو برای سال مالی ۲۰۲۳ تأکید بر استفاده از فناوری مانند هواپیماهای بدون سرنشین، فناوری اطلاعات و درگیر کردن صنایع بزرگ برای اطمینان از قیمت‌های سودمند برای کشاورزان داشته است. چنانکه وزارت کشاورزی ایالتی با ارائه آموزش‌های کافی در مورد استفاده از هواپیماهای بدون سرنشین در حال ایجاد آگاهی در مورد فناوری پهپادهای برای توسعه بهره‌وری در بخش کشاورزی است.



بانک کشاورزی پاکستان، خدمت «بانک سیار» را راه اندازی کرد

بانک کشاورزی پاکستان خدمت «بانک سیار» خود را با هدف دسترسی به کشاورزان مناطق دوردست برای گسترش خدمات مالی و کشاورزی راه اندازی کرد. بانک در قالب این سرویس که در واقع یک خودرو طراحی شده با امکانات یک شعبه کوچک است، از روستاها بازدید می‌کند تا وام و دانش مالی و فنی را به کشاورزان، به ویژه زنان و سالمندانی که به دلایل مختلف نمی‌توانند از شهرها بازدید کنند، ارائه دهد. این خدمات در یکی از مزارع پاکستان توسط وزیر امور مالی و درآمد فدرال این کشور در مراسمی با حضور بانکداران، متخصصان و کشاورزان افتتاح شد. در این رویداد عنوان شد که با اینکه کشاورزی همچنان ستون فقرات اقتصاد پاکستان است، اما مایه تاسف است که با وجود اقتصاد کشاورزی، کشور ما باید گندم و سایر مواد غذایی را وارد کند. رئیس بانک کشاورزی پاکستان نیز در این مراسم با بیان اینکه روش‌های سنتی کشاورزی بازده کافی را ندارد، تاکید کرد که تکنیک‌های کشاورزی مدرن برای تغییر واقعی در بخش کشاورزی باید اعمال شود.



همکاری ۱۲ استارت‌آپ برتر با بانک کشاورزی فرانسه

اکوسیستم و شتاب‌دهنده استارت‌آپی Le Village متعلق به بانک کشاورزی فرانسه Credit Agricole اخیراً طی رویدادی ۶ استارت‌آپ برتر بخش کشاورزی را انتخاب کرده و این استارت‌آپ‌ها، همکاری خود را با بانک کشاورزی فرانسه آغاز خواهند کرد. اسامی و کارکردهای این استارت‌آپ‌های برتر بخش کشاورزی در ادامه آمده است:

- Deep Planet: نرم‌افزار پیش‌بینی‌کننده برای بهینه‌سازی محصول انگور
- ReGeneration: ایجاد محصولات مالی برای تسریع انتقال زیست محیطی در کشاورزی
- Etseme: راه‌حلی که به ماشین‌ها امکان می‌دهد زبان بدن انسان را درک کنند
- RGood: فروشگاه‌های برچسب سفید برای انجمن‌هایی که مایل به درخواست کمک‌های مالی هستند
- WeekAway: مسکن موقت نزدیک به محل کار
- Le Kocon: شبکه همکاری مهدکودک



تاکید رئیس صندوق بین‌المللی توسعه کشاورزی سازمان ملل

توسعه روستایی، محور امنیت غذایی

آلوارو لاریو، رئیس صندوق بین‌المللی توسعه کشاورزی سازمان ملل متحد (IFAD)، با تأکید بر ضرورت سرمایه‌گذاری فوری در توسعه روستایی، برای جلوگیری از بحران‌های غذایی مکرر و پایان دادن به گرسنگی و فقر هشدار داد. وی پیش از اجلاس داووس، خواستار افزایش سرمایه‌گذاری گسترده در کشاورزی و توسعه بلندمدت روستایی از سوی دولت‌ها، سرمایه‌گذاران و شرکت‌های خصوصی با هدف تضمین امنیت غذایی و حاکمیت غذایی شد.

او گفت: ما نمی‌توانیم با بحران غذایی ادامه دهیم و ما نباید شاهد باشیم که کشورها بارها و بارها با ناامنی غذایی حاد مواجه می‌شوند و باید اقدامات فوری و ملموسی را برای تقویت سیستم‌های غذایی انجام دهیم و این مهم مستلزم تعهد قوی و سرمایه‌گذاری جسورانه در توسعه روستایی است.

به گفته وی، سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت در اقتصادهای روستایی می‌تواند راه‌حل‌های طولانی مدتی برای گرسنگی، کمبود تغذیه و فقر ارائه دهد. این چیزی است که کشاورزان کوچک مقیاس را قادر می‌سازد تا تولیدات محلی را افزایش دهند، بهتر با تغییرات آب و هوایی سازگار شوند، زنجیره‌های غذایی کوتاه و محلی بسازند، بازارهای محلی و فرصت‌های تجاری را بسازند و حفظ کنند، و کسب‌وکارهای روستایی کوچک ایجاد کنند.

بر اساس تحقیقات بانک جهانی، رشد در کشاورزی دو تا چهار برابر بیشتر از رشد در سایر بخش‌ها در کاهش فقر موثر است. به همین دلیل یک دقیقه دیگر هم نباید برای سرمایه‌گذاری در مناطق روستایی صبر کنیم. با شتاب گرفتن تغییرات آب و هوایی، ما فرصت بسیار اندکی برای کمک به سازگاری جمعیت روستایی داریم.

به گفته رئیس صندوق بین‌المللی توسعه کشاورزی، کشاورزان خرد که یک سوم غذای جهان را تولید می‌کنند، کمتر از ۲ درصد بودجه جهانی توسعه پایدار و تغییرات آب‌وهوایی را دریافت می‌کنند.



برشی کوتاه از رویه‌ها و رویکردهای بانک کشاورزی آلمان

تجربه پایداری

«رنتن بانک» بانک آلمانی که تمرکز و نگاهی تخصصی در بخش کشاورزی دارد و با وام‌های کم‌بهره، طیف گسترده‌ای از سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی را دارد. در گزارش پیش رو با بخشی از رویه‌ها و رویکردها این بانک آشنا می‌شویم که بر توسعه پایدار در بخش کشاورزی و حفاظت از منابع پایه و محیط‌زیست تاکید دارد.



آشنایی با یک بانک تخصصی

Rentenbank موسسه مالی توسعه‌ای آلمان برای کشاورزی و مناطق روستایی است که دفتر مرکزی آن در فرانکفورت قرار دارد. رنتن بانک با وام‌های کم بهره خود طیف گسترده‌ای از سرمایه‌گذاری‌ها را در کشاورزی و زنجیر قبل و بعد از تولید را حمایت می‌کند. رنتن بانک برای نخستین بار در سال ۱۹۲۳ برای مبارزه با تورم راه‌اندازی شد و طی کمتر از ۱۰ سال به بزرگترین وام‌دهنده کشاورزی در آلمان تبدیل شد و در نهایت در سال ۱۹۴۹ با تغییر ساختار اساسنامه، به شکل کنونی یک موسسه تامین مالی در بخش کشاورزی با مسئولیت‌های قانونی درآمد که دولت فدرال آلمان تضمین‌کننده بدهی‌های آن شد. در حال حاضر نیز رنتن بانک با بیش از ۱۰۰ میلیارد یورو دارایی تحت مدیریت، در جمع بانک‌های آلمان و حتی اتحادیه اروپا جای دارد.

تمرکز بر ترویج تجارت کشاورزی و توسعه مناطق روستایی

وام‌های ویژه Rentenbank برای مشاغل مرتبط در بخش‌های کشاورزی، باغبانی، انگورکاری و جنگل‌داری، تولیدکنندگان مواد اولیه کشاورزی و همچنین شرکت‌های تجاری و خدماتی مرتبط با کشاورزی پرداخت می‌شود. این بانک همچنین پروژه‌های صنایع غذایی و صنایع بالادستی و پایین دستی مرتبط بخش را تامین مالی می‌کند. علاوه بر این، رنتن بانک مشارکت مدنی و سرمایه‌گذاری‌های بخش عمومی را در مناطق روستایی ترویج می‌کند.

این بانک به صراحت بر ترویج انرژی‌های تجدیدپذیر، منابع کشاورزی تجدیدپذیر، کشاورزی ارگانیک و حفاظت از محیط‌زیست تمرکز دارد. علاوه بر این، Rentenbank برای پروژه‌های تحقیقاتی کاربردی و نوآوری‌ها، و همچنین برای پروژه‌ها و مؤسساتی که از اهمیت ویژه‌ای برای تجارت کشاورزی و مناطق روستایی برخوردار هستند، کمک‌های مالی اعطا می‌کند. از تحقیقات علمی حمایت می‌کند و رویدادهایی را ترویج می‌کند که همکاری بین علم و صنعت کشاورزی را تقویت کند. در عین حال بر ارتقای نوآوری تمرکز داشته و به‌ویژه از استارت‌آپ‌هایی که در حال توسعه ایده‌های تجاری جدید و مبتنی بر فناوری هستند، حمایت می‌کند.

چگونه Rentenbank پایداری را ترویج می‌کند؟

توسعه پایدار، همواره یکی از محورهای اصلی کسب و کار رنتن بانک بوده است. چنانکه جنبه‌های کلیدی پایداری زیست‌محیطی به صراحت در دستور کار قانونی بانک مصوب سال ۲۰۰۲ گنجانده شده است.

به عنوان بخشی از برنامه‌های «پایداری» و «حفاظت از محیط‌زیست و مصرف‌کننده»، بانک کشاورزی آلمان طیف وسیعی از ابتکارات را برای بهره‌وری انرژی و کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای مورد حمایت قرار داده است. بازاریابی مستقیم و منطقه‌ای محصولات کشاورزی، کشاورزی حامی زمین و محیط‌زیست هم تحت این برنامه‌ها قرار دارد. یک اولویت دیگر، ترویج انرژی‌های تجدیدپذیر به عنوان بخشی از برنامه بانک به نام «تامین انرژی از روستاها» است که تمرکز این برنامه بر سرمایه‌گذاری



روی تولید، ذخیره و توزیع انرژی‌های تجدیدپذیر است. در این برنامه، بانک کشاورزی ترویج و توسعه مزارع بادی را هم حمایت می‌کند.

بانک کشاورزی آلمان و اجرای پروژه تحسین شده سازمان ملل

یکی از پروژه‌های ویژه حفاظت از طبیعت بانک کشاورزی آلمان، پروژه مدیریت پایدار جنگل در هسن است که به عنوان پروژه دهه از سوی سازمان ملل تحسین شد. در این پروژه مشارکتی، بانک کشاورزی آلمان تامین مالی یک جنگل‌کاری طولانی‌مدت به مقیاس ۵۵۰ هکتار را در ایالت هسن را بر عهده گرفته است. رنتن بانک در این پروژه جنگل را مدیریت می‌کند و مشاوره تخصصی برای توسعه پروژه‌ها ارائه می‌دهد و مناطق مطابق با اصول دقیق اکولوژیکی کشت می‌شوند. دقت در جزئیات با هدف حفظ و ماندگاری چرخه طبیعی سبب شد این پروژه در ۱۳ اکتبر ۲۰۲۰ به عنوان «پروژه دهه سازمان ملل» مورد تقدیر قرار گیرد.

پروژه حفاظت گوزن قرمز

Grafenwöhr در شمال شرق نورنبرگ بخشی از یکی از ارزشمندترین مناطق حفاظت از طبیعت است که به نام NATURA 2000 شناخته می‌شود. این منطقه میزبان



گونه‌های گیاهی و جانوری متعددی است که در معرض خطر انقراض قرار دارند. یکی از این گونه‌ها گوزن قرمز است. بنابراین، آژانس جنگلداری فدرال آلمان برنامه‌ای را برای حفظ این طراحی کردند؛ پروژه‌ای که زمینه چرای آزادانه و حفاظت‌شده این گونه را فراهم می‌کند. بودجه مطالعاتی و اجرای این پروژه پنج‌ساله نظارتی که منجر به ازدیاد این گونه جانوری می‌شود، که از سوی دولت فدرال تامین شده، توسط Rentenbank مدیریت می‌شود.

تنوع‌بخشی به چشم‌اندازهای کشاورزی

نوارهای گل وحشی در حاشیه مزارع، علاوه بر تنوع‌بخشی به گونه‌های گیاهی، چشم‌اندازهای طبیعی را زیباتر کرده و فرصت‌های توسعه گردشگری کشاورزی را خلق می‌کند. به همین رو وزارت غذا و کشاورزی آلمان پروژه مشترکی را به همراه رنتن بانک در ۱۰ مزرعه به صورت پایلوت آغاز کرده که طی آن کشت گونه‌های جذاب گیاهان تزئینی و گل‌های وحشی در حاشیه مزارع دنبال می‌شود و هدف آن، حفظ و افزایش تنوع زیستی در مناطق کشاورزی است. از سال ۲۰۱۷، تحقیقات اکولوژیکی و اجتماعی و اقتصادی این پروژه آغاز شده و علاوه بر بانک کشاورزی، وزارت فدرال محیط‌زیست نیز در این پروژه سرمایه‌گذاری کرده است.



پرونده سوم: استان‌ها

همپای کشاورزان

مروری بردستاوردها و عملکرد شعب بانک کشاورزی
مازندران در حمایت از بخش کشاورزی استان

پرداخت فراتر از ۶۰ هزار میلیارد ریال منابع و تسهیلات طی ۹ ماه، بی‌شک موتور محرکه‌ای بوده که چرخ‌های کشاورزی استان مازندران را حرکت درآورده تا ضمن توسعه پایدار و ترویج اشتغال، گام‌هایی موثر در تامین امنیت غذایی کشور برداشته شود.

مدیریت و شعب بانک کشاورزی استان مازندران طی سال جاری به گونه‌ای گام برداشته و حرکت کردند که نه تنها کشاورزان خرد دغدغه‌ای از بابت تامین نداشته باشند، که با نگاهی کلان‌نگر و چشم‌اندازی روشن، بستر راه‌اندازی و توسعه طرح‌هایی در قواره و ابعاد ملی را هم در بخش کشاورزی استان فراهم کردند.

پرونده حاضر ضمن ارائه برش‌هایی کوتاه از عملکرد بانک کشاورزی در استان مازندران، با برخی روسای شعب بانک در این استان به نمایندگی از تمام شعب به گفت‌وگو نشسته است.



با حضور عضو هیأت مدیره بانک آیین تکریم و معارفه مدیر شعب بانک در استان مازندران برگزار شد

آیین تکریم و معارفه مدیر شعب بانک در استان مازندران با حضور محسن صفدری عضو هیأت مدیره، روز چهارشنبه سوم اسفندماه برگزار شد.

در این مراسم که حسن خیریانیپور معاون هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع انسانی استانداری، مدیران سیستم بانکی و دستگاه‌های اجرایی و تولیدکنندگان بخش کشاورزی استان مازندران نیز حضور داشتند، ضمن قدردانی از خدمات صادقانه محمد تقی قزل سفلی، هوشنگ حیدرترزادیان به عنوان مدیر شعب بانک کشاورزی در این استان معرفی شد.

در این مراسم، محسن صفدری عضو هیأت مدیره بانک در سخنانی، نقش و جایگاه بانک کشاورزی در تولید بخش کشاورزی و همچنین عملکرد بانک در اجرای برنامه‌های دولت را تشریح و تبیین کرد.

حسن خیریانیپور معاون هماهنگی امور اقتصادی استانداری مازندران نیز ضمن اشاره به ظرفیت‌های تولیدی این استان در بخش کشاورزی، از اقدامات حمایتی بانک کشاورزی به ویژه توسعه مکانیزاسیون کشاورزی قدردانی و خاطر نشان کرد: بانک کشاورزی استان مازندران نقش کلیدی، مهم و محوری در شورای هماهنگی بانک‌ها، کارگروه تسهیل و رفع موانع تولید و شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی داشته است.





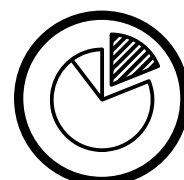
محورهایی از عملکرد مدیریت و شعب استان مازندران

بهبود سپرده‌ها، کاهش ریسک اعتباری

طی سه سال گذشته روند حرکتی شعب استان مازندران همواره رو به رشد بوده و در مسیر صعودی قرار داشته است؛ گزارش حاضر نگاهی موجز دارد به شاخص‌ها و رویه‌های عملکردی بانک کشاورزی در استان مازندران که زمینه‌ساز توسعه و بالندگی بخش کشاورزی در استان بوده و فرصت‌های توسعه پایدار را فراهم کرده است.

تامین مالی بخش کشاورزی

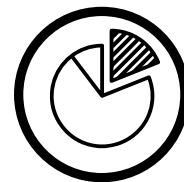
در سال جاری تا پایان آذرماه بالغ بر ۴۵ هزار فقره به مبلغ ۶۰ هزار میلیارد ریال تسهیلات پرداخت شده که نسبت به پایان سال گذشته ۲۳ درصد رشد را نشان می‌دهد. به این معنا که عملکرد بانک کشاورزی استان مازندران در شاخص پرداخت تسهیلات طی ۹ ماهه نخست سال جاری ۲۳ درصد بیش از کل عملکرد سال ۱۴۰۰ بوده است. نکته قابل توجه هم این است که قریب ۹۰ درصد از همین رقم پرداختی در بخش کشاورزی بوده و منابع بانک در استان مازندران با هدف توسعه پایدار بخش و تامین امنیت غذایی به طرح‌های سرمایه‌ای اختصاص یافته و همچنین سرمایه در گردش واحدهای تولیدی و زنجیره ارزش بخش کشاورزی را تامین کرده است. پرتفوی کل مصارف بانک در استان در بازه زمانی ۹ ماهه نخست سال جاری در مقایسه با مقطع پایان سال گذشته هم بالغ بر ۴۰ درصد رشد را نشان می‌دهد. این میزان رشد در پرتفوی استان مازندران بی‌سابقه بوده و طی ۹ ماه پرتفوی مصارف استان از ۱۰۶ هزار میلیارد ریال فراتر رفته است.



۲۳

درصد

رشد تسهیلات پرداختی در
۹ ماهه نخست ۱۴۰۱



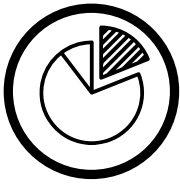
۹۰

درصد

سهم بخش کشاورزی از
تسهیلات پرداختی استان

**رتبه سوم در پرداخت تسهیلات عادلانه‌سازی یارانه‌ها**

در محور عادلانه‌سازی یارانه و تسهیلات پرداختی در حوزه دام و طیور و شیلات که دولت این طرح را از اردیبهشت‌ماه سال جاری آغاز کرد، شعب بانک عملکرد قابل قبولی داشته‌اند. در این زیربخش طی بازی زمانی مورد اشاره ۳ هزار و ۳۸۰ فقره تسهیلات به مبلغ ۷ هزار ۶۹۰ میلیارد ریال پرداخت شده که رتبه سوم پرداخت تسهیلات عادلانه‌سازی یارانه‌ها را برای استان در میان مدیریت‌های سراسر کشور به همراه داشته است. کسب رتبه سوم پرداخت تسهیلات عادلانه‌سازی یارانه‌ها در شرایطی برای استان حاصل شده که استان مازندران از حیث تعداد شعب و پرسنل در رتبه پنجم کشوری قرار دارد.



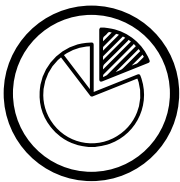
۴۰
درصد

رشد پرتفوی استان در ۹ ماهه نخست ۱۴۰۱

کاهش قابل توجه ریسک اعتباری

از دیگر شاخص‌های عملکردی استان که طی سال جاری بهبود قابل ملاحظه‌ای داشته، شاخص وصول مطالبات بوده است. چنانکه با برنامه‌ریزی مدون و تقسیم وظایف در سطح ستاد و شعب، وصولی قابل توجه بوده و همین میزان از وصولی، ریسک اعتباری استان را بهبود بخشیده و میزان ریسک اعتباری مدیریت مازندران از ۱۱/۳۴ در پایان سال ۱۴۰۰ به ۹/۸۱ درصد کاهش پیدا کرده است و بعد از سال‌ها ریسک اعتباری بانک در استان مازندران تک‌رقمی شده است. نکته قابل توجه دیگر آنکه عمده وصولی بانک در استان نیز وصولی نقدی بوده است. در عین حال ضریب خودتکایی استان هم از ۱/۳۳ به ۱/۲ کاهش پیدا کرده که نشان از حرکت به سمت خودتکایی بیشتر دارد.

منابع و سپرده‌های استان نیز در پایان سال ۱۴۰۰ به میزان ۹۷ هزار میلیارد ریال بوده که در برهه پایان ۹ ماهه ۱۴۰۱ از ۱۲۵ هزار میلیارد ریال فراتر رفته که رشدی قریب ۲۹ درصدی را در شاخص منابع و سپرده‌های بانک نشان می‌دهد. چنانکه بانک کشاورزی در میان بانک‌های استان مازندران رتبه دوم میزان رشد منابع را به خود اختصاص داد.



۱/۵
درصد

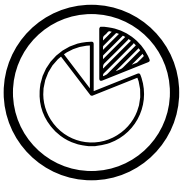
کاهش ریسک اعتباری در سال ۱۴۰۱

آموزش، رمز تحقق برنامه‌ها

رویه‌های عملکردی و نسخه‌های حصول اهداف به طور معمول و با اندک تغییراتی در بانک یکسان است و این برنامه‌ها و نسخه‌ها هر ساله از سوی مدیران عالی بانک ترسیم شده و توسط حوزه‌های تخصصی مختلف به مدیریت‌ها اعلام می‌شود و مدیریت‌ها نیز این سیاست‌ها و رویه‌های کلان را در قالب برنامه‌های خرد و اجرایی به شعب منتقل می‌کند. لیک به ثمر نشستن این برنامه‌ها حین انجام و اجرا، نیازمند تکرار و تمرین و بازآموزی است. برای این امر، طی سال چندین مورد همایش با محورهای تخصصی برای روسای شعب، کارشناسان، بانکداران ارشد و دیگر گروه‌های کارکنان در سطح استان برگزار می‌شود و طی این همایش‌ها که عموماً بار آموزشی دارد، آئین‌نامه‌ها و بخش‌نامه‌ها تکرار و تمرین می‌شود. همچنین در حاشیه همایش‌ها، کارگاه‌های تخصصی برای طرح دغدغه‌ها و تدوین برنامه برای رفع دغدغه‌ها با حضور و هدایت تمامی همکاران هر حوزه برگزار می‌شود تا ضمن هموار کردن مسیر حرکت همکاران، تجربه‌های موفق و امتحان پس داده به اشتراک گذاشته شود.

همکاری با سایر دستگاه‌ها و نهادها

بانک کشاورزی به عنوان یک بانک حامی و پشتیبان تولید در بخش کشاورزی، در استان مازندران هم‌واره حمایت از امنیت غذایی را در دستور داشته و سعی در هدایت منابع و اعتبارات به سمت و سویی دارد تا تولید و توسعه پایدار در بخش کشاورزی را به همراه داشته باشد و فعالان کشاورزی استان، بخشی از نیازهای غذایی کشور را هم تامین و فراهم کنند. لیک برای حصول به این هدف راهبردی نیازمند همراهی و همکاری سایر نهادهای بالادستی و استانی چون سازمان جهاد کشاورزی، استانداری، نمایندگان مجلس شورای اسلامی، فرمانداری‌ها و حتی کل نظام بانکی است. به همین منظور همواره مذاکراتی و نشست‌هایی با نهادها و سازمان‌های مذکور برگزار می‌شود.



۲۹
درصد

رشد منابع و سپرده‌های بانک در سال ۱۴۰۱



پروژه‌های ماندگاری که در استان مازندران با حمایت مالی بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیدند

طرح‌های استانی در قامت ملی

از مراکز مهم تولیدی و تجاری در شهرهای بزرگ استان تا کوچک‌ترین روستاهای استان مازندران، وضوح رد پای بانک کشاورزی در راه‌اندازی و توسعه طرح‌های بخش کشاورزی عیان است. لبیک فهرست کردن همه این طرح‌ها در مجال کوتاه و اندک فعلی نمی‌گنجد و برای نمونه طرح بخش کشاورزی استان مازندران را که در مقیاس ملی هم برجسته هستند را معرفی می‌کنیم. این دو طرح با حمایت مالی و مشارکت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده و توسعه یافته‌اند.

پایانه صادراتی روماک گستر

پایانه صادراتی روماک گستر که صادرات انواع محصولات کشاورزی فعالیت می‌کند، با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده است. این پایانه صادراتی محصولات کشاورزی یک هزار و ۲۰۰ میلیارد ریال تسهیلات اساسی و سرمایه‌ای و بالغ بر ۲ هزار میلیارد ریال تسهیلات سرمایه در گردش از بانک کشاورزی دریافت کرده است. این مجموعه با تمرکز بر صادرات انواع مرکبات و فرآورده‌های آن، کیوی و دیگر محصولات باغی و گلخانه‌ای استان، علاوه بر تامین بازاری مطمئن برای محصولات تولیدی استان، منبع قابل توجهی برای ارزآوری کشور به شمار می‌رود. این مجموعه قریب ۶۰۰ نفر اشتغالزایی مستقیم و بالغ بر ۱۵۰۰ نفر اشتغالزایی غیرمستقیم داشته است. ۳ هکتار فضای مسقف، ۴۵ سردخانه و به‌روزترین تجهیزات سورتینگ از جمله ظرفیت‌های این پایانه صادراتی که این آمادگی را برای آن ایجاد می‌کند انواع محصولات کشاورزی را علاوه بر استان از سراسر کشور خریداری کرده و زمینه صادرات آن را فراهم کند.



اشتغالزایی:

۶۰۰ نفر مستقیم
۱۵۰۰ نفر غیر مستقیم



تسهیلات سرمایه در گردش:

۲۰۰۰
میلیارد ریال



تسهیلات سرمایه‌ای:

۱۰۲۰
میلیارد ریال



گلخانه شرکت دشت‌ناز

شرکت دشت‌ناز از که از مجموعه‌های شناخته‌شده بخش کشاورزی است، با حمایت مالی بانک کشاورزی گلخانه ۱۰ هکتاری سبزی و صیفی هکتاری را راه‌اندازی کرده و تسهیلات بانک کشاورزی به این طرح طی دو مرحله ۱۵۰ میلیارد ریال و ۷۵ میلیارد ریال پرداخت شده است. راه‌اندازی این طرح ۸۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشته است.



اشتغالزایی:

۸۰
نفر



تسهیلات پراختی:

۲۲۵
میلیارد ریال



گفت‌وگو با رئیس شعبه فریدونکار

تک تک کارکنان شعبه، بازاربایم

غلامحسین غلامحسینی، رئیس شعبه فریدونکار که شعبه‌اش عملکرد مطلوب و قابل قبولی را در میان شعب استان داشته، می‌گوید همه کارکنان این شعبه علاوه بر مسئولیت سازمانی، بازاربای نیز بوده و تجهیز منابع را در اولویت دارند. وی که دانش‌آموخته مدیریت بازرگانی و مدیریت آموزش در دو مقطع کارشناسی و کارشناسی ارشد است، در سال ۱۳۸۶ به جمع خانواده بانک کشاورزی پیوسته، از سال ۱۳۹۷ به عنوان رئیس شعبه فعالیت می‌کند و از آذرماه ۱۴۰۰ هم مسئولیت شعبه فریدونکار را بر عهده دارد.

حوزه عمل شعبه

شعبه فریدونکار در منطقه‌ای کشاورزی قرار دارد و بخش قابل توجه مشتریان شعبه را کشاورزان و فعالان زنجیره بخش کشاورزی تشکیل می‌دهند. چنانکه فریدونکار قطب برنج مازندران و از مراکز اصلی و عمده تولید برنج در ایران به شمار می‌رود و بالغ بر ۳۶ کارخانه شالیکوبی در این شهرستان مشغول به فعالیت هستند. علاوه بر تولید خود منطقه، این شهرستان به نوعی مرکز گردآوری و توزیع برنج نیز به شمار می‌رود؛ با توجه به زیرساخت‌های تبدیلی و تکمیلی در حوزه برنج، عمده تولید برنج استان مازندران، به فریدونکار می‌آید و پس از فرآوری و بسته‌بندی با کیفیت‌ها و درجه‌های مختلف و با برند برنج فریدونکار توزیع شده و به بازار مصرف می‌رسد.

گروه اصلی مشتریان شعبه

عمده مشتریان شعبه از سال‌های دور، سلف‌خرهای قدیمی برنج بوده‌اند که در بانک کشاورزی حساب داشته و با بانک کار می‌کردند و امروز شکل و رویه سلف‌خری تغییر کرده و کشت در قالب مدل مشارکتی انجام می‌شود؛ با این خریداران عمده و با مشارکت‌کنندگان در تولید، بخش قابل توجهی از مشتریان شعبه را تشکیل داده و منابع



اصلی شعبه متعلق به این گروه‌هاست.

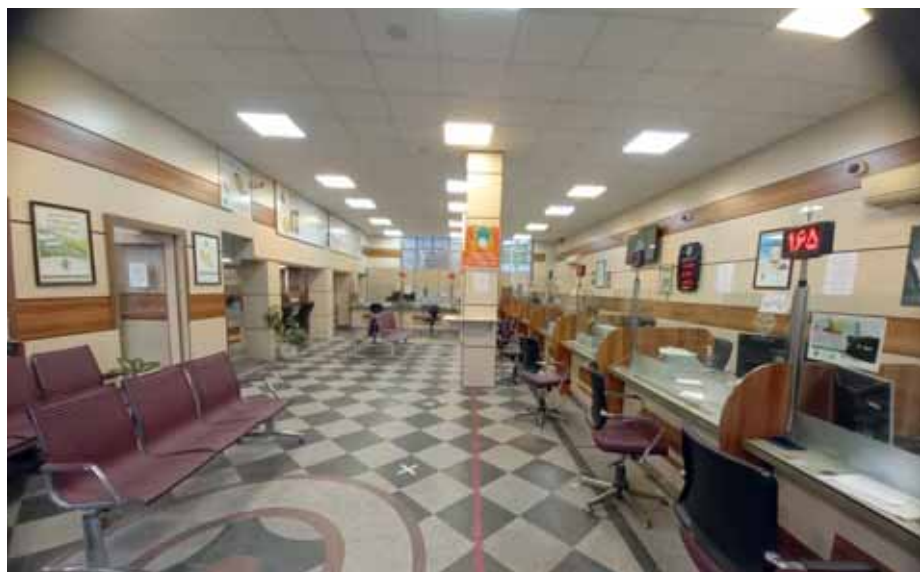
از دیگر قطب‌های اقتصاد کشاورزی در منطقه صید ماهی و صنایع تبدیلی در حوزه شیلات است که البته طی چند سال گذشته تا حدودی ضعیف شده است. با توجه به صید بی‌رویه و غیراصولی که منجر به صید ماهیان نابالغ و اختلال در چرخه تخم‌ریزی و ازدیاد آبزیان شده، شرکت‌های فعال در این حوزه طی چند سال گذشته کوچک شده و طبیعتاً گردش مالی و فعالیت اقتصادی‌شان نیز کاهش یافته است. حتی برخی از شرکت‌های فعال نیز، کار خود را تعطیل کرده و به دیگر بخش‌های اقتصادی روی آورده‌اند.

رکود کسب‌وکارها در مازندران

با توجه به اینکه بازار برنج در استان مازندران طی سال جاری کمی برهم ریخته شد و به رکود فرو رفت، به طور کلی دیگر کسب‌وکارها هم تحت‌الشعاع قرار گرفت و رکود بر کل اقتصاد استان حاکم شده است. به طور کلی اقتصاد استان مازندران به برنج وابسته است و هر زمان وضعیت فروش برنج در شرایط مطلوبی باشد، دیگر بخش‌های اقتصادی هم رو به رشد هستند و هر زمان بازار برنج مختل شود، دیگر بخش‌ها هم تحت‌الشعاع قرار می‌گیرند. وضعیت جمع‌آوری منابع و سپرده‌ها هم طبیعتاً تابعی از گردش مالی و وضعیت اقتصادی در مقیاس کلان است که طی سال جاری شعب کلیه بانک‌ها در استان به دلیل چالش‌های پیش آمده برای برنج، در تحقق برنامه تجهیز منابع کمی با مشکل مواجه شدند.

شاخص‌های عملکردی شعبه

در پایان سال ۱۴۰۰ وضعیت تجهیز منابع شعبه یک‌هزار و ۲۰۰ میلیارد ریال بوده که در ۹





ماهه ۱۴۰۱ از ۲ هزار و ۴۰۰ میلیارد ریال گذر کرده است. از مجموع منابع شعبه نیز ۷۲ درصد به صورت ارزان‌قیمت تجهیز شده است. طی بازه زمانی مورد اشاره قریب ۲ هزار میلیارد ریال تسهیلات پرداخت کرده‌ایم که نسبت به سال گذشته قریب ۱۰۰ درصد افزایش را نشان می‌دهد. قیمت تمام شده پول هم از ۱۴/۷ به ۱۲/۶ درصد کاهش یافته است.

بازاریابی و تجهیز منابع، اولویت‌های اصلی شعبه

مهمترین اولویت در برهه کنونی تمرکز بر مقوله تجهیز منابع و افزایش منابع شعبه است. نظر به اینکه تجهیز منابع به نوعی مهمترین شاخص عملکردی شعبه محسوب شده و دیگر شاخص‌ها را هم تحت‌الشعاع قرار می‌دهد، هر اندازه در این شاخص با سرعت و کیفیت بهتری حرکت کنیم، آمار عملکردی شعبه به طور کلی بهبود پیدا می‌کند. از جمله اقداماتی هم که برای بهبود عملکرد در این بخش شده، توسعه تعامل با شالی‌کوبی‌ها و صنف برنج‌داران است که با افزایش نقدینگی این گروه‌ها در پایان سال، وضعیت منابع شعبه هم بهبود پیدا کند.

از دیگر اقداماتی که در شعبه برای بهبود روند تجهیز منابع صورت گرفته، تشکیل سه گروه برای بازاریابی و پیگیری مستمر است. در واقع تمامی ۹ نفر کارمند شعبه به سه گروه سه نفره تقسیم شده‌ایم و هر گروه طی یک هفته مسئولیت دارد که بازاریابی و پیگیری خارج از شعبه را پیگیری کند. به این معنا که تک‌تک کارکنان شعبه در این تیم‌ها حضور داشته و برنامه بازاریابی را پی می‌گیریم.



همدلی و تعامل، فاکتور موفقیت شعبه

آنچه عملکرد شعبه فریدونکنار را برجسته کرده و سبب شده بتوانیم در ردیف شعب موفق بانک در استان جای بگیریم، همدلی و همراهی تمام کارکنان شعبه برای نیل به اهداف است. به واقع کارکنان شعبه فریدونکنار به مانند یک تیم هدفمند و با برنامه در کنار هم کار می‌کنند و سعی بر آن دارند با نهایت توان ضعف‌ها و خلاءهای احتمالی همدیگر را هم پوشش دهند. به همین دلیل از نگاه و منظر بیرونی و در دید جامعه مشتریان، تک تک کارکنان شعبه اعضای یک پیکره واحد هستند که خروجی کارشان، رضایت مشتری را به همراه دارد و هفته‌ای نیست که مشتریان، از رفتار و تعامل صد درصدی کارکنان شعبه ابراز رضایت نکنند. چنانکه بارها برخی مشتریان هدف و ویژه به بنده اعلام کردند که شعب دیگر بانک‌ها به آنها پیشنهاد خدمات مطلوب‌تری داده‌اند، اما آنها به صرف این تعامل و حسن اخلاق کارکنان، بانک کشاورزی با بانک دیگری عوض نمی‌کنند.

مشتری وفادار، حاصل دغدغه‌مندی بانکدار است

یک اصل در بانکداری وجود دارد و آن اینک ما خود را جای مشتری بگذاریم و به گونه‌ای به او خدمت ارائه کنیم که انتظار داریم به خودمان خدمت شود. لیک این قاعده کلی صرف حرف و شعار نیست و زمانی اتفاق می‌افتد که برای مشتری مسجل شود که بانک دغدغه او را دارد و انجام خواسته‌اش برای بانک مهم است. اگر مشتری در نتیجه تعامل و رویکرد ما به چنین باوری رسید، بانک هم برای او مهم می‌شود و به بانک ما وفادار می‌ماند.



گفت‌وگو با رئیس شعبه خیابان نور آمل

خلاء منابع مالی بازار برنج را از بخش‌های دیگر تامین کنیم

رکود بازار برنج طی سال جاری، عموم زیربخش‌های خرد اقتصاد در استان مازندران را با چالش مواجه کرده و روند معمول کسب‌وکارها کمی مختل شده است. بدیهی است که در چنین شرایطی بانک‌ها نیز با تحقق برنامه‌ها به خصوص تجهیز و تامین منابع با مشکلاتی مواجه شوند. شعبه خیابان نور آمل از جمله شعب موفق استان مازندران است که توانسته تا اندازه‌ای این دغدغه را مدیریت کند. با عبدالعلی نیکزاد، رئیس شعبه پیرامون عملکرد شعبه خیابان نور آمل به گفت‌وگو نشستیم.

نیکزاد در سال ۱۳۷۷ به استخدام بانک کشاورزی درآمد و کار خود را به عنوان متصدی در شعبه مرکزی آمل آغاز کرد. از سال ۸۹ به عنوان رئیس شعبه خدمت می‌کند و از ابتدای سال ۱۴۰۱ تاکنون هم مسئولیت شعبه خیابان نور آمل را بر عهده دارد.

از معرفی شعبه آغاز کنیم؛ موقعیت شعبه چگونه است و بیشتر چه طیف مشتریانی را پوشش می‌دهد؟

شعبه خیابان نور بین آمل و چمستان واقع است و عموم مشتریان باغداران کیوی و پرتغال هستند و بعد از این گروه، برنج‌کاران و دامداران دیگر مشتریان عمده شعبه به شمار می‌روند. علاوه بر این‌ها با توجه به موقعیت شعبه، طی سال‌های گذشته، بخش قابل توجهی از مشتریان تجاری و کسبه هم جذب شعبه شده و خدمات بانکی و مالی خود را از بانک کشاورزی دریافت می‌کنند.

عملکرد شعبه در دو شاخص اصلی تجهیز منابع و وصول مطالبات چگونه بوده است؟



شعبه خیابان نور در سال جاری ۱۰۰ درصد اهداف وصول مطالبات خود را محقق کرده و در شاخص تجهیز منابع هم از مرز ۸۰ درصد گذر کرده است. در نتیجه در ردیف شعب با عملکرد مطلوب استان جای گرفته است.

رویه شعبه برای تحقق این برنامه‌ها چه بوده است؟

تقسیم کار تنها عامل پیشبرد امور و برنامه‌ها در شعبه خیابان نور به شمار می‌رود و به طور مثال در دو شاخص اصلی یعنی تجهیز منابع و وصول مطالبات که شعبه عملکرد قابل قبولی هم داشته، تقسیم کار به صورت صد درصدی بین تمام همکاران صورت گرفته و حتی به همکاران حوزه بانکداری الکترونیک و یا رئیس شعبه کار سپرده شده که امور پیش برود. چنانکه در حوزه وصول همواره من خودم پیش‌قدم می‌شوم و مسئولیت سنگین‌ترین پرونده‌ها را بر عهده می‌گیرم و حتی در مواردی که پرونده وصول خیلی پیچیده و سنگین باشد، امور کاری یک پرونده به اجزاء مختلف تقسیم کرده و به صورت گروهی و تیمی آن را دنبال می‌کنیم.

در حوزه بازاریابی و تجهیز منابع هم امور شعبه در دو کانال مجزا به صورت همزمان پیش می‌رود. نخست اینکه با بررسی و پایش مستمر، مشتریان بالقوه شعبه شناسایی شده و باب مذاکره را با آن‌ها آغاز می‌کنیم، به شعبه دعوت‌شان می‌کنیم و سعی بر آن داریم تا محصولات و خدمات‌شان را عرضه و ارائه کنیم تا مشتری و طبیعتاً منابع جدید را وارد شعبه کنیم. در کانال دیگر سعی بر توسعه تعامل و ارتباط با مشتریان ویژه فعلی داریم؛ به گونه‌ای که پرستاری و نگهداری هر کدام از این مشتریان به یک همکار سپرده می‌شود و تلاش می‌کنیم با عمق‌بخشی بیشتر به رابطه بین بانک و مشتری، آنها را تشویق و ترغیب کنیم منابع بیشتری را به بانک آورده و به میزان بالاتری از خدمات و محصولات بانک استفاده کنند.

بازار برنج در مازندران طی سال جاری دچار اختلال شد؛ آیا این بی‌نظمی و اختلال بر عملکرد شعبه تاثیر نداشت؟

بی‌نظمی مقطعی بازار فروش برنج و تعلق فروشندگان و البته عدم تمایل خریداران به دلیل قیمت‌های نامعلوم، گردش مالی برنج را به طور کلی به میزان قابل توجهی کاهش داده و البته شعبه ما هم مستثنی از این قاعده کلی نبوده و بخش قابل توجهی از برنامه تجهیز منابع به دلیل شرایط بازار به مشکل خورده است. چنانکه اگر فروش برنج به مانند هر سال صورت می‌گرفت تاکنون بالغ بر ۱۵۰ درصد برنامه تجهیز منابع شعبه محقق شده بود. با این رصدها مشتریان، شناسایی مشتریان بالقوه و البته تمرکز بر



مشتریان ویژه به منظور ورود منابع و مشتریان جدید در دستور کار شعبه قرار دارد تا بتوانیم با تعامل بیشتر با جامعه مشتریان، خلاء منابع مالی بازار برنج را از بخش‌های دیگر تامین کنیم.

اولویت‌های اصلی شما در شعبه برای پیشبرد برنامه‌ها، چیست؟

اولویت اول ما در شعبه روند برقراری ارتباط با مشتری است. بدین ترتیب که با شناسایی منطقه و مشتریان موجود و احتمالی، مشتریان را دسته‌بندی کرده و برای هر طیف از مشتریان برنامه‌ای را اجرایی می‌کنیم که بتوانیم سطح ارتباط با مشتریان را به بالاترین حد ممکن افزایش دهیم. باید تاکید کنم که پیگیری از اولویت‌هایی است که در شعبه خیابان نور آمل توجه ویژه‌ای معطوف آن شده است. چنانکه در دو بخش بازاریابی و وصول مطالبات، پیگیری را در راس فعالیت‌ها قرار داده و توانستیم نتایج مطلوبی را از این پیگیری کسب کنیم. چنانکه هیچکدام از مشتریان فعلی و احتمالی بانک به حال خود رها نشده و همواره در موضوعات مختلف از سوی همکاران بانک پیگیری می‌شوند. موفقیت شعبه تنها در دو کلید واژه خلاصه می‌شود: پیگیری و باز هم پیگیری. لکن از همکاران خود تقاضا می‌کنم همواره پیگیری را در اولویت امور خود قرار دهند و در این رابطه استمرار و پشتکار داشته باشند. چراکه تمامی برنامه‌ها با پیگیری به نتیجه مطلوب خواهد رسید.



و در پایان آیا خاطره یا تجربه‌ای از تعامل با مشتری می‌توانید برای خوانندگان نشریه نقل کنید؟

طبیعتاً عموم تجربه‌های بنده و دیگر همکارانی که در شعبه مشغول هستیم در تعامل و ارتباط با مشتری شکل می‌گیرد. یکی از همین خاطره‌های بنده به زمانی بازمی‌گردد که مسئول شعبه مدرس بودم. یک روز در شعبه نشسته بودیم که یکی از مشتریان شعبه که از قضا از مشتریان خوب و با منابع قابل توجه بود، کاملاً عصبانی به شعبه آمد و بی‌دلیل بحث و مشاجره را کاربر باجه آغاز کرد و در نهایت با عصانیت و ناراحتی هم شعبه را ترک کرد. این مشتری که پیرمردی هم بود به دلیل دیگری عصبانی بود و عصانیت خود را از بیرون به داخل شعبه آورده بود، با این حال همکارمان را متقاعد کردم که به اتفاق هم مشکل را حل کنیم که حتی یک مشتری هم ناراضی از شعبه ما نرود. در نتیجه عصر همان روز یک جعبه شیرینی تهیه کردیم و به دفتر آن مشتری رفتیم. مشتری در عین حال که از رفتار صبح خود پشیمان بود، بسیار از رفتار ما خرسند شد و بارها و بارها تشکر و عذرخواهی کرد. این مشتری طی بازه زمانی کوتاهی نه تنها منابع و سپرده‌های خود را تا ۵ برابر افزایش داد و مشتری ویژه شعبه شد، که مشتریان ارزشمند دیگری را هم جذب شعبه کرد.





گفت‌وگو با سید حسین اندرواژ، رئیس شعبه گیلخواران

در رتبه‌بندی کشوری شعب بانک، به جایگاه پنجم رسیدیم

طی یک سال گذشته شعبه گیلخواران عملکرد مطلوبی داشته و در تمامی شاخص‌ها رشد کرده است؛ چنانکه شعبه در دی‌ماه ۱۴۰۰ در رتبه‌بندی کشوری شعب در رتبه ۲۵۰ قرار داشت و در مقطع زمانی آذر ۱۴۰۱ به رتبه ۵ کشوری رسید. پیرامون این موفقیت با سید حسین اندرواژ، رئیس شعبه به گفت‌وگو نشستیم. سید حسین اندرواژ، کارشناس حسابداری است و در سال ۱۳۸۲ به جمع خانواده بانک کشاورزی وارد شده است. او از سال ۱۳۹۵ به عنوان رئیس شعبه فعالیت می‌کند و از بهمن‌ماه ۱۴۰۰ تاکنون هم در شعبه گیلخواران شهرستان جویبار مشغول خدمت است.

مشتریانی با سابقه تعامل چند-ساله

شعبه گیلخواران شعبه روستایی بوده و عمده مشتریان شعبه کشاورز و باغدار هستند. گندم، توت‌فرنگی، برنج، شیلات و مرکبات تولیدات اصلی منطقه بوده و بخش قابل توجهی از مشتریان شعبه در این بخش‌ها و زیربخش‌های مرتبط با آن‌ها فعال هستند. شعبه در منطقه حاصلخیز و فعالی قرار دارد و مشتریان این حوزه هم سال‌هاست و حتی چند نسل می‌شود که با بانک کشاورزی در ارتباط بوده و مشتری بانک کشاورزی محسوب می‌شوند.

از رتبه ۲۵۰ تا رتبه ۵

طی یک سال گذشته شعبه گیلخواران عملکرد مطلوبی داشته و در تمامی شاخص‌ها رشد کرده است. چنانکه شعبه در دی‌ماه ۱۴۰۰ در رتبه‌بندی کشوری شعب در رتبه ۲۵۰ قرار داشت و در همین مقطع زمانی در سال ۱۴۰۱ به رتبه ۵ کشوری رسیده است. این موفقیت نیز به پشتوانه خواست و تلاش جمعی کارکنان شعبه و البته حمایت‌های مدیران ستادی حاصل شد. این ارتقاء رتبه شعبه طبیعتاً نشان از آن دارد که شعبه در همه شاخص‌های اصلی از جمله تجهیز



منابع، وصول، کاهش ریسک اعتباری و دیگر موارد رشد قابل توجهی را داشته است. به عنوان نمونه در شاخص بانکداری الکترونیک، شعبه گیلخواران چندین ماه متوالی است که رتبه اول استان را کسب می‌کند. این رتبه برای یک شعبه روستایی اهمیتی مضاعف دارد چراکه توسعه بانکداری الکترونیک در روستاها با چالش‌های بیشتری مواجه است.

شاخص‌های عملکردی

برنامه تجهیز منابع شعبه در سال جاری ۱۰۰ درصد محقق شده و حتی از برنامه تعیین‌شده فراتر رفته‌ایم. تحقق برنامه وصول مطالبات شعبه نیز از ۹۵ درصد فراتر رفته و در شاخص سودآوری نیز از ۴۰ میلیارد ریال فراتر رفته‌ایم. تمرکز شعبه بر سه اصل راهبردی تجهیز منابع، وصول و پرداخت تسهیلات قرار گرفته تا بتوانیم شعبه را از درجه ۲ به شعبه درجه یک تبدیل کنیم. طی یک سال گذشته هم با تمرکز بر همین هدف کلی و برنامه‌های راهبردی گام برداشتیم و نتیجه آن نیز به وضوح روشن و مشخص است.

خاطره‌ای از روزهای پایانی سال

یکی از خاطرات جالب من طی سال‌های خدمت در بانک کشاورزی در ۲۷ اسفندماه ۱۳۹۹ یعنی زمانی که در شعبه کیاسر بوم رقم خورد. ساعت ۶ صبح از محل سکونت که حدوداً ۲۰ کیلومتر با شعبه فاصله داشت به همراه ۴ نفر از همکارانم راهی شعبه شدیم. اما آن روز هوا بسیار نامساعد بود و برف و باران و شدیدی گرفت. بخشی از راه را طی کردیم که به دلیل رانش زمین جاده مسدود و ساعت‌های زیادی معطل شدیم و در نهایت دوباره به راه افتادیم. اما در مرتبه دوم در ورودی کیاسر به دلیل بارش شدید و سنگین برف، راه‌ها به طور کلی مسدود شده بود و به هیچ عنوان امکان حرکت خودروها نبود. در نتیجه مابقی مسیر را پیاده ادامه دادیم و ساعت ۷ غروب به شعبه رسیدیم. یعنی حدود ۱۳ ساعت از منزل تا شعبه در راه بودیم. با توجه به اینکه روز پایانی سال بود و باید به مشتریان سرویس می‌دادیم، شب را در شعبه ماندیم و فردای آن روز یعنی ۲۸ اسفندماه از ساعت ۷ صبح تا پایان وقت تمام خواسته‌های مشتریان در روز پایانی سال را اجابت کردیم. این خاطره که در روز پایانی سال خواسته هیچ مشتری بی‌پاسخ نماند همواره برای من ماندگار شده است.





از مدیریت‌ها و شعب بانک کشاورزی چه خبر؟

در گوشه گوشه ایران هر جا که مزرعه‌ای محصول بدهد، باغی به بار بنشیند، چرخ‌های کارخانه برای تولید صنایع غذایی به حرکت درآید، بانک کشاورزی نقش و سهمی در آن داشته است. دستاوردی که حاصل تلاش و همراهی کارکنان بانک در جای‌جای ایران است. در ادامه بررسی هر چند کوتاه از این تلاش‌ها را در مدیریت‌ها و شعب بانک عرضه می‌کنیم.

بخش اول: رتبه‌های برتر

رتبه اول گلستان در پرداخت تسهیلات مکانیزاسیون

بانک کشاورزی استان گلستان در ارزیابی عملکرد پایان دی ماه ۱۴۰۱ موفق شد رتبه اول در پرداخت تسهیلات مکانیزاسیون کشاورزی را به خود اختصاص دهد. با همت و تلاش کارکنان بانک کشاورزی استان گلستان، طی ارزیابی عملکرد دی ماه مدیریت‌های استانی بانک کشاورزی، این استان توانست رتبه اول را در پرداخت تسهیلات مکانیزاسیون کشاورزی به خود اختصاص دهد.

رتبه دوم لرستان در محور مدیریت اعتبارات

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان لرستان رتبه دوم کشوری را در محور مدیریت اعتبارات کسب کرد. بر اساس نتایج ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت‌ها در پایان آذر ماه ۱۴۰۱، عملکرد این مدیریت در محور مدیریت اعتبارات عالی ارزیابی شده و استان با کسب ۱۳۱/۵ امتیاز از ۱۶۰ امتیاز در رتبه دوم در بین مدیریت‌های کشور قرار گرفت.

ارتقاء ۲۴ پله‌ای استان مرکزی در ارزیابی عملکرد مدیریت‌های استانی

بانک کشاورزی استان مرکزی در ارزیابی عملکرد مدیریت‌های استانی پایان آذرماه ۱۴۰۱، موفق به کسب رتبه دوم کشوری شد. با همت و تلاش کارکنان بانک کشاورزی استان مرکزی طی ارزیابی عملکرد آذر ماه مدیریت‌های استانی جایگاه دوم کشوری را به خود اختصاص داده است. این درحالی است که استان مرکزی در ارزیابی عملکرد مدیریت‌های استانی مقطع اسفند ۱۴۰۰ رتبه ۲۶ را داشته است.

رتبه نخست هرمزگان در شاخص قیمت تمام‌شده پول

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان هرمزگان، در پایان آذرماه سال ۱۴۰۱ همچون ماه



قبل، رتبه نخست کشوری را در شاخص قیمت تمام شده پول در بین مدیریت های کشور کسب کرد. بر اساس نتایج ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت ها در پایان آذرماه ۱۴۰۱، این مدیریت با ۱۲/۱۶ درصد پایین ترین میزان قیمت تمام شده پول، رتبه نخست کشوری را در این شاخص، از آن خود کرد.

رتبه دوم خراسان رضوی در درصد رشد مبلغ سپرده‌های جاری

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان خراسان رضوی در پایان آذر ماه سال جاری موفق به کسب مقام دوم کشور در درصد رشد مبلغ سپرده‌های جاری شد. براساس نتایج ارزیابی و بررسی عملکرد استان‌ها در پایان آذرماه سال ۱۴۰۱ استان خراسان رضوی مقام دوم کشور را در درصد رشد مبلغ سپرده‌های جاری کسب کرد.

تداوم موفقیت استان اصفهان در محورهای مدیریت اعتبارات و عملیات ارزی

بانک کشاورزی استان اصفهان موفق شد در آخرین ارزیابی عملکرد بانک کشاورزی، جایگاه خود را در گروه عملکرد عالی حفظ کند. در ارزیابی عملکرد پایان آذر ماه مدیریت‌های بانک کشاورزی که توسط اداره کل نظارت و امور شعب بانک کشاورزی انجام شد، مدیریت شعب بانک کشاورزی استان اصفهان برای چندمین ماه متمادی در محورهای مدیریت اعتبارات و عملیات ارزی در گروه عملکرد عالی قرار گرفت. مدیریت شعب بانک کشاورزی استان اصفهان، در شاخص مدیریت اعتبارات، در شش ماه گذشته جایگاه اول کشور را به خود اختصاص داده است.

رتبه اول کشوری اردبیل در ارزیابی عملکرد مدیریت‌ها

مدیریت بانک کشاورزی استان اردبیل توانسته است رتبه اول کشوری را در زمینه ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت ها تا پایان آذرماه سال ۱۴۰۱، به خود اختصاص دهد. این مدیریت رتبه اول را در تمام شاخص های ارزیابی عملکردی که توسط اداره کل نظارت و امور شعب مورد ارزیابی قرار می گیرد را کسب کرده است.

بخش دوم: رویدادها

برگزاری آیین بزرگداشت مقام شهدا و جشن میلاد حضرت فاطمه «س» در مدیریت استان البرز

آیین تجلیل از فرزندان معزز شهدا و جشن میلاد باسعادت حضرت فاطمه زهرا «س» و روز زن، با حضور حجت الاسلام و المسلمین ثقفی مشاور وزیر امور اقتصادی و دارایی در امور ایثارگران، لطیف چولکی مشاور مدیر عامل بانک و مسئول امور ایثارگران و شماری از مقامات استانی، مدیران بانک، فرزندان معزز شهدا و بانوان شاغل در شعب و مدیریت استان البرز برگزار شد. در این مراسم منوچهر رافعی دهکردی مدیر شعب بانک در استان البرز ضمن تبریک ولادت حضرت فاطمه زهرا (س) و روز زن به بانوان تلاشگر استان، نامگذاری این روز فرخنده را برای تمامی بانوان مایه افتخار دانست و



اظهار امیدواری کرد بانوان با تاسی از سیره و زندگی این بانوی مکرمه، در تمام مراحل زندگی و کار خود سربلند و موفق باشند.



لطیف چولکی مشاور مدیر عامل بانک کشاورزی و مسئول امور ایثارگران نیز طی سخنانی تاکید کرد: حفظ نظام مقدس جمهوری اسلامی و تحقق آرمان‌های امام «ره»، مرهون خون پاک شهدا و فداکاری ایثارگران است. در این مراسم از فرزندان معزز شهدا و بانوان ساعی مدیریت و شعب بانک در استان البرز قدردانی شد.

بخش سوم: بهره‌برداری‌ها

بهره‌برداری از گلخانه شهرستان جم بوشهر

با مشارکت بانک کشاورزی، طرح گلخانه سبزی و صیفی‌جات محمد حیدری در شهرستان جم استان بوشهر به بهره‌برداری رسید. این طرح در سطح بیش از ۸ هزار مترمربع با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۶۳ میلیارد و ۶۰۸ میلیون ریال در روستای حرمیک شهرستان جم ساخته شده است. تسهیلات پرداختی به این پروژه از محل اعتبار بند الف تبصره ۱۸ سال ۱۴۰۰، به مبلغ ۴۹ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال است که زمینه اشتغال مستقیم ۶ نفر را فراهم آورده است.

بهره‌برداری از گلخانه روستای نسیم‌آباد اصفهان

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، واحد گلخانه تولید سبزی و صیفی در سطح ۳۵۰۰ متر مربع در روستای نسیم‌آباد شهرستان تیران استان اصفهان به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۳۳ میلیارد ریال است که ۲۴ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ تامین شد. با راه اندازی این طرح، زمینه اشتغال ۲ نفر به طور مستقیم فراهم شد.

**اشاره**

بانک کشاورزی قریب ۹۰ سال تاریخ را پشت سر گذاشته، ۹ دهه نشیب و فراز، ۹ دهه توفیق و البته گذر از گردنه‌های سخت. در این عمر بلند هزاران نفر همراه و همپای بانک بودند که این روزهای سخت و شیرین ساخته شد. در صفحات تقویم تاریخ بانک کشاورزی به بیان رویدادهایی می‌پردازیم که بر بانک گذشت و البته چهره‌های ماندگاری که در این مسیر همراه بانک کشاورزی بودند.

تقویم تاریخ بانک کشاورزی - دفتر ششم

تاسیس و تشکیل صندوق‌های روستایی

طی هفت سال بانک پشت سرگذاشتن با مشکلات و موانعی در پرداخت اعتبارات به خرده مالکان و کشاورزان مواجه شد که صندوق‌های روستایی برای حل این مشکلات تاسیس شد.

الهام از روش معمول در کشور فرانسه

به منظور رفع موانع و مشکلات مذکور مطالعات وسیعی صورت گرفت و نهایتاً طرح ایجاد تدریجی صندوق‌های روستایی در مراکز بخش‌ها و قصبات (با اقتباس و الهام از روش معمول در کشور فرانسه) را انتخاب نموده‌اند تا کشاورزان مقیم روستاها بدون نیاز به معرفی وثیقه ملکی و فقط به اعتبار محصول یا تضمین شخصی بتوانند برای تأمین مصارف جاری کشاورزی خود با بهره‌ای نازل از صندوق‌های روستایی وام دریافت دارند و آن را در موقع برداشت محصول مسترد نمایند.

مشکلات توزیع اعتبارات به خرده مالکان

اواخر سال ۱۳۱۹ بانک با پشت سرگذاشتن هفت سال سابقه در امور مربوط به توزیع اعتبارات کشاورزی، چون با مشکلات و موانع متعددی از جمله مشکلات زیر مواجه شد:

۱. عدم امکان معرفی وثیقه ملکی و ثبتي بلامانع از طرف تعداد زیادی از کشاورزان وامخواه
۲. وجود تشریفات طولانی برای پرداخت وام (از حیث تشکیل پرونده اخذ سپرده استعلام از ثبت ارزیابی وثیقه تعیین نوع مصارف وام، تنظیم پیمان)
۳. محدود بودن مدت بازپرداخت وام (از سال دوم یا سوم به بعد و قبل از تحویل عواید حاصله).
۴. پراکندگی روستاها و مزارع و دور بودن آنها از مراکز شعب و نمایندگی‌ها.

عوامل فوق جملگی مانع بودند که خرده مالکان و کشاورزان بتوانند به سهولت از منابع اعتباری بانک استفاده کنند.



تامین سرمایه

بر مبنای مطالعات انجام یافته نمونه اساسنامه‌ای تهیه و به مجمع عمومی صاحبان سهام بانک پیشنهاد گردید و بالنتیجه موافقت لازم کسب شد تا به وام‌گیرندگانی که ظرف سال‌های ۱۳۱۸ به بعد وام کشاورزی دریافت داشته‌اند ۱/۵ درصد وام دریافتی آنان که معادل ربع بهره‌پرداختی به بانک، بوده مسترد شود؛ مشروط بر اینکه خودشان نیز حاضر شوند برابر همان مبلغ را نقداً پرداخت نمایند و جمع هر دو رقم بابت یک سوم بهای سهام سیصد ریالی صندوق روستایی منظور گردد و پس از تشکیل صندوق روستایی هر ناحیه یا بخش و شروع فعالیت آن بانک تا میزان دوسوم سرمایه اسمی هر کدام اعتباری با بهره ۶ درصد تخصیص دهد و صندوق از محل سرمایه پرداخت شده و اعتبار دریافتی از بانک، وام‌هایی کوتاه مدت به سررسید برداشت محصول و حداکثر به مدت یک سال با بهره ۱۲ درصد به ضمانت ساکنین همان محل پرداخت نماید.

کم هزینه بودن و کارآمدی صندوق‌ها

طرح مورد بحث در صورتی که در مراکز بخش‌ها یا دهستان‌های عمده تعمیم داده می‌شد و گسترش می‌یافت موجب می‌گردید، بانک از پرداخت وام‌های کوتاه مدت فصلی که هزینه توزیع آن نسبتاً زیادتر از بهره دریافتی میشد فراغت حاصل نماید و سرمایه و منابع مالی خود را به پرداخت وام‌های توسعه‌ای اختصاص دهد. گذشته از آن اجرای طرح مزبور برای تأمین نیازمندی‌های مالی و فصلی کشاورزان و روستاییان نیز منافعی در برداشته، از جمله اینکه اولاً مقامات تصمیم‌گیرنده برای پرداخت وام مورد تقاضا، هیأت‌های مدیره محلی منتخب صاحبان سهام صندوق‌های روستایی بودند که به اوضاع و احوال متقاضیان و وسعت زمین زیر کشت و حدود احتیاجات آنان آشنایی لازم داشتند؛ و در ثانی چون مرکز تشکیل و فعالیت این قبیل صندوق‌ها هم بدون استثناء در محل شعب یا نمایندگی‌های بانک دایر و از حیث اجاره محل دفاتر و ملزومات و سایر هزینه‌های اداری مخارجی را متحمل نمی‌شدند و خدمات هیأت‌های مدیره نیز افتخاری بود، لذا تمام ۱۲ درصد بهره دریافتی در قبال پرداخت وام‌های فصلی به حساب درآمد صندوق روستایی منظور و فقط ۶ درصد بهره نسبت به مانده اعتبار دریافتی از بانک در پایان هر سال محاسبه و به بانک تأدیه میشد و بقیه نیز به عنوان سود سهام به سهامداران صندوق روستایی پرداخت می‌گردید.

مواعی بر سر راه توسعه صندوق‌ها

ذکر این نکته ضروری است که چون اساسنامه صندوق‌های روستایی در زمانی تنظیم گردیده که قانونی جز قانون تجارت مصوب سال ۱۳۱۱ شمسی مجری و متبع نبوده است تا مورد استناد قرار گیرد و در قانون مزبور هم طی مواد ۱۹۰ تا ۱۹۴ در مورد تشکیل شرکت‌های تعاونی تولید و مصرف به طور اختصار مقرراتی وضع گردیده و در خصوص شرکت‌های تعاونی اعتبار اصولاً موضوع مسکوت گذاشته شده است، بانک برای تدوین اساسنامه صندوق‌های روستایی ناگزیر بوده اصول و مواد پیش‌بینی‌شده درباره شرکت‌های سهامی را مدنظر قرار دهد و همین مطلب موجب گردیده است که در راه تشکیل و توسعه این قبیل شرکت‌ها که مبنای تعاونی داشته‌اند با موانع و مشکلاتی دست و پاگیر برخورد نماید.

روندی که متوقف شد

با شرح مراتب، اولین صندوق روستایی در تاریخ ۱۷ اردیبهشت ۱۳۲۰ در دماوند و دومین صندوق در تاریخ ۲۰ مرداد همان سال در نجف آباد تشکیل و افتتاح گردید و مقدمات تأسیس سومین صندوق هم در ساوه فراهم شد که متأسفانه به علت اشغال کشور در شهریور ۱۳۲۰ از طرف قوای متجاوز متفقین و متعاقب آن برهم خوردن نظام اقتصادی و مالی مملکت، برنامه تأسیس و تشکیل تدریجی صندوق‌های روستایی در نقاط دیگر برای مدتی متوقف گردید.

شیوه تدوین مقالات

رتبه‌های قابل توجه در تولید مقالات علمی کشور به بحث روز تبدیل شده است و براساس شاخص تعداد مقالات و تعداد موارد استناد به آنها موفقیت‌های چشمگیری را به تولیدکنندگان این مقالات نسبت می‌دهند؛ اما باید توجه داشته باشیم که تولید دانش، تنها به تعداد و حجم مقالاتی که ارائه می‌شود بستگی ندارد؛ بلکه غنای محتوا، تازگی و شیوه‌ارایه صحیح و بسیاری از عوامل دیگر در این میان تعیین‌کننده‌اند.

بانک تخصصی کشاورزی نیز باید قدم در این راه بگذارد تا از این قافله علم عقب نیفتد و همکاران ارجمند با بهره‌گیری از تخصص و توانمندی‌های خود با انجام پژوهش و ارائه مقالات پرمحتوا که محصول آن اعتلای دانش و در نتیجه بهبود کیفی و کمی زندگی خواهد بود؛ ما را در چاپ و انتشار مطالب پرمحتوا یاری رسانند. از این‌رو، بر آن شدیم تا بعضی اصول و قواعد اولیه را برای تهیه و تدوین مقالات به اطلاع همکاران گرامی برسانیم و تقاضا کنیم پیش از ارسال مطلب موارد زیر را به دقت رعایت کنند.

- ۱- مقالات ارسال شده نباید قبلاً در هیچ نشریه دیگری چاپ شده باشد.
- ۲- حجم مقاله از حدود هزار و ۵۰۰ کلمه تجاوز نکند. مقالات طولانی حتماً به همراه خلاصه (با حداکثر هزار و ۵۰۰ کلمه) ارسال شود.
- ۳- متن اصلی مقالات ترجمه شده به همراه ترجمه آن ارسال شود.
- ۴- پیام‌مهر در ویرایش و تلخیص مطالب آزاد است.
- ۵- چارچوب مقاله نظام‌مند و شامل تمام بخش‌های مقدمه، شرح موضوع، بحث، نتیجه‌گیری و منابع باشد.
- ۶- عنوان مقاله کوتاه و معرف محتوای آن باشد.
- ۷- عنوان جداول، تصاویر و نمودارها گویا و روشن باشد.
- ۸- نام، نام خانوادگی، تحصیلات یا تخصص مرتبط با موضوع مقاله، سمت و محل خدمت و شماره تلفن خود را در زیر عنوان مقاله ذکر کنید.
- ۹- میان بخش‌های مختلف مقاله هماهنگی و ارتباط منطقی وجود داشته باشد و انسجام و توالی مطالب حفظ شود.

۱۰- فهرست منابع و مراجع با توجه به موارد زیر آورده شود.

۱-۱- ترتیب ارجاع کتاب

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده (نام مترجم یا مصحح)، عنوان اثر، نام ناشر، محل انتشار، سال انتشار و شماره صفحه

۱-۲- ترتیب ارجاع نشریه یا مجله

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده، عنوان مقاله، نام مجله (نشریه)، سال، دوره، شماره و صفحه

۱-۳- ارجاع اینترنت

در صورت استفاده از وبسایت‌های اینترنتی ذکر نشانی دقیق صفحه ضروری است و به‌طور جدی از ارائه‌واژه اینترنت به‌عنوان ماخذ خودداری کنید.

۱۱- وقتی واژه‌های فنی، اصطلاحات یا عناوین خاصی برای اولین بار در متن به‌کار می‌رود شماره‌ای (توک) در بالای کلمه مورد نظر قرار گیرد و سپس در قسمت زیرنویس معنی آن اصطلاح یا طرز نوشتن آن کلمه به انگلیسی یا زبان دیگر آورده شود.

توجه: فقط واژه‌هایی که قبلاً به‌کار برده نشده، معادل خارجی آنها در انتهای مقاله بیاید.

۱۲- نقل قول‌ها داخل گیومه باشد.

۱۳- مقالات تنها از طریق ایمیل ماهنامه پیام‌مهر به آدرس payamemehr@agri-bank.com ارسال

شود و از ارسال مقالات به‌صورت کتبی و فاقد فایل word خودداری کنید.

۱۴- مقالاتی که به‌طور خلاصه در ماهنامه چاپ می‌شود را می‌توانید به‌طور کامل در وبسایت اصلی بانک بخش پیام‌مهر بخوانید.



www.bki.ir

اداره کل روابط عمومی و همکاری‌های بین‌الملل

پورتال داخلی بانک کشاورزی

رسانه‌ی اختصاصی کارکنان

اطلاع‌رسانی برخط رویدادهای مهم بانک

 اطلاعیه‌های رفاهی	 اخبار انتصابات	 اخبار استان‌ها
 بریده جراید	 فراخوان‌ها	 بخشنامه‌ها
 دسترسی به تمام سامانه‌های داخلی بانک	 سیمای مهر	 نشریه داخلی

اخبار داخلی بانک را هر روز از راه‌های زیر دنبال کنید:

- 1 آیکون پورتال نصب شده بر صفحه رایانه اداری
- 2 نشانی Portal.bki.ir در شبکه داخلی بانک
- 3 سامانه جامع منابع انسانی بانک به نشانی infohr.bki.ir



www.bki.ir

۰۲۱-۸۱۳۰۱۰۰۰

۰۲۱-۸۱۳۰۱۰۰۰

۰۲۱-۸۱۳۰۱۰۰۰