



# پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی | سال ۶۹ | شماره ۲۰۹ | اسفند ۱۴۰۱

بانک کشاورزی

- ۱۴۰۲، پرتلاش و مستحکم در مسیر مأموریت ذاتی، گام برمی‌داریم
- در سال پیش‌رو به دنبال بلوغ دیجیتال هستیم
- چشم‌اندازها با پشتوانه خرد جمعی محقق می‌شود
- ارزش‌آفرینی برای مشتریان را سرلوحه امور قرار دهیم
- کارنامه یک‌ساله
- به وقت خوشه چینی

## سال و حالتون سکه هزار و چهارصد و دو مبارک





# نرخ سود علی الحساب سپرده‌های بانکی

۵%

کوتاه مدت عادی

۱۲%

کوتاه مدت سه ماهه

۱۷%

کوتاه مدت ۶ ماهه

۲۰/۵%

بلند مدت یکساله عادی

۲۱/۵%

بلند مدت دوساله عادی


۲۲/۵%

بلند مدت سه ساله عادی

بانک کشاورزی  
BANK KESHAVARZI

مرکز ارتباط سبیز: ۰۲۱-۸۱۳۰۱

اداره کل روابط عمومی و همکاری های بین الملل

 keshavarzibank

 www.bki.ir





## بهار پیام‌آور امید است

بهار مظهر امید است، پیام‌آور امید است؛ بهار به انسان میگوید که خزان و برگریزان حتماً رفتنی است و طراوت و نوسازی و نوگرایی حتماً آمدنی است؛ این، خصوصیت بهار است.

بیانات مقام معظم رهبری در سخنرانی نوروزی خطاب به ملت ایران  
یکم فروردین‌ماه ۱۴۰۱



## چراغ دل برافروزم

هنگامه تکرار است؛ شیرین‌ترین و دلچسب‌ترین تکرار: بهار.

هنگامه‌ای که تجلی‌اش، آشتی طبیعت و زدودن رنگ‌پریدگی از چهره زمین و آسمان است. زمین نفس می‌کشد و آبستن کشت تازه می‌شود و آسمان هم چهره می‌گشاید تا مهمان شایسته‌ای برای جشن روز نو باشد.

زمانه اما این نو شدن طبیعت را به فال نیک گرفته و نام نوروز بر آن نهاده تا ابنای بشر این هنگامه را به سرور بگذرانند.

این همنشینی و سرور در هنگامه بهار، سرشار از آموزه‌هاست؛ رسومی که بشر طی دوران‌ها آموخته و آن را در جایگاه ارزش نهاده است. پاک کردن غبار کدورت، همزیستی توأم با احترام و دستگیری از هم‌نوع و البته چشم داشتن به فردایی بهتر و تلاش برای بهتر شدن جهان پیرامون از همین آموزه‌هاست.

همین‌هاست که به پشتوانه‌اش روشنی نوروز به دل‌ها ره پیدا کرده و نسیم نوروز چهره‌هامان را نوازش می‌کند؛ همانطور که شیخ شیراز، حضرت حافظ به نیکی تعبیر کرده:

ز کوی یار می‌آید نسیم باد نوروزی

از این باد ار مدد خواهی چراغ دل برافروزی

به صحرا رو که از دامن غبار غم بیفشانی

به گلزار آی کز بلبل غزل گفتن بیاموزی

ما، خانواده بزرگ بانک کشاورزی امید داریم سال ۱۴۰۲ برای مردم ایران و خانواده بانک، سالی سرشار از شیرینی و توفیق و بهبود امور باشد. لیک برای تحقق این چشم‌انداز بیش از گذشته تلاش می‌کنیم.





## بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

## فهرست



۱۴۰۲، پرتلاش و مستحکم در مسیر مأموریت ذاتی، گام برمی داریم

۴



در سال پیش رو به دنبال بلوغ دیجیتال هستیم

۸

چشم اندازها با پشتوانه خرد جمعی محقق می شود

۱۰

ارزش آفرینی برای مشتریان را سرلوحه امور قرار دهیم

۱۲



کارنامه یک ساله

۲۰



به وقت خوشه چینی

۳۲

همنشینی با یار مهربان

۴۵

## شناسنامه

نشانی: تهران، بزرگراه جلال آل احمد، نبش  
خیابان پاتریس لومومبا، شماره ۲۴۷  
کدپستی: ۱۴۴۵۹۹۴۳۱۶  
تلفن: ۸۸۲۴۵۰۱۰  
نمابر: ۸۸۲۴۵۰۰۹  
وبسایت: www.bki.ir

صاحب امتیاز: بانک کشاورزی  
مدیرمسئول: سعید شهبازی  
سردبیر: احمد بهرامی  
همکاران این شماره:  
محمود بیگی، محمد مهدی بقائی، فریبا  
خرمی و علی اصغر غلامزاده

### پیام مهر

ماهنامه داخلی بانک کشاورزی  
| سال ۶۹ | شماره ۲۰۹ |  
اسفند سال ۱۴۰۱





## ۱۴۰۲، پرتلاش و مستحکم در مسیر مأموریت ذاتی، گام برمی‌داریم

فرشید فرخ نژاد، مدیرعامل بانک کشاورزی

مروری بر رویدادهایی که طی یک دهه گذشته جهان را متاثر ساخته، دلیل روشنی بر ضرورت تامین امنیت غذایی است؛ مأموریتی سترگ که سهم بانک کشاورزی در محقق شدن آن قابل چشم‌پوشی نیست. بلاپای طبیعی، شیوع بیماری‌های همه‌گیر و اختلافات سیاسی و درگیری‌های نظامی، فارغ از آسیب‌های ذاتی که دارند، در وهله اول غذای بشر را نشانه می‌رود و بدون اینکه کشورها خود درگیر این رویدادها شوند و یا آتش در خانه همسایه بیفتد، امنیت غذایی‌شان متاثر از این رویدادها خواهد شد. به عنوان نمونه در عملیات نظامی اوکراین و روسیه، هندوستان فروش گندمش را محدود کرد تا در تامین غذای خودش با مشکل مواجه نشود و کشورهای واردکننده گندم از هند که هیچ ارتباطی هم به جنگ نداشتند، با مشکل جدی تامین غذا مواجه شدند. بنابراین





### سخنی با همکاران

خدا را شاکرم که دست تقدیر در گردش ایام فرصتی را فراهم کرده تا در کنار شما عزیزان دفتر تازه ای از همدلی و همراهی بگشاییم و در کنار یکدیگر، فصلی زیبا را در دفتر عمرگاری خود و در تاریخ زرین و پرافتخار بانک کشاورزی رقم بزنیم و با همفکری و هم اندیشی یکایک شما عزیزان بتوانیم دغدغه های سازمانی را مرتفع نموده و در مسیر اجابت انتظارات به حق مشتریان ارزشمند و تحقق اهداف عالی بانک و آرمانهای مقدس کشور عزیزمان قدم برداریم.

مدت زمانی که در کنارتان هستم و افتخار این را دارم که همراه با شما بزرگواران در بانکی خدمت کنم که سالها خدمت رسانی به مشتریان گرانقدر به ویژه به قشر شریف و زحمتکش کشاورزان و فعالان بخش کشاورزی را در کارنامه درخشان خود دارد؛ یقیناً فرصتی مفتنم و تجربهای ارزشمند است تا بتوانیم با بهره گیری از تجربه و تخصص شما همکاران توانمند و متعهد و با پیاده سازی فرآیند تصمیم گیری مشارکتی در کنار مدیریت ساختاری، در مسیر پیشبرد اهداف بانک گام برداریم و رویکردی نوین را در ایجاد مسیر ارتباطی مستقیم با همکاران و همچنین فضای تصمیم سازی مشارکتی در لایه های مختلف سازمان، پایه گذاری نماییم. در این میان، حضور و همراهی کلیه کارکنان شریف به عنوان مهمترین سرمایه و دارایی بانک برای خلق فرصت ها و شرایط مناسب در راستای خدمت رسانی مؤثر و متمایز به مشتریان و ولی نعمتان بانک به ویژه در فضای رقابتی دنیای امروز ضرورتی اجتناب ناپذیر است.

تجارت غذا برای جهان در مرتبه دوم اولویت قرار دارد و اولویت نخست دولت ها، تامین امنیت غذا برای ملت خود است.

تردیدی نیست هرگونه خلل در تامین امنیت غذایی، حتی استقلال سیاسی و اقتصادی ملت ها را نیز به مخاطره می اندازد و نظر به چنین جایگاه رفیعی، اهمیت ماموریت ذاتی و از اهداف راهبردی بانک کشاورزی که تامین پایدار امنیت غذایی است، بیش از هر زمانی دیگری مشخص می شود. حال پرسش راهبردی تر آنکه بانک کشاورزی برای تحقق این ماموریت کلان طی سالی که گذشت، چه کرده و چشم اندازش برای سال پیش رو چیست؟

در بررسی رویکردها و رویه های بانک کشاورزی، باید از تمرکز بانک بر حمایت از طرح هایی شروع کرد که با کمترین استفاده از منابع پایه آب و خاک، سازگاری حداکثری با زیست بوم داشته و خروجی محصولش حداکثری است. حمایت مالی بدون محدودیت بانک کشاورزی از کشت گلخانه ای، طرح های توسعه مکانیزاسیون، مدیریت منابع آب و آبی پروری با ظرفیت های طبیعی چون طرح های پرورش ماهی در دریا، به نوعی بستر رشد این طرح ها را فراهم آورده است.

علاوه بر آن، در سالی که با نام تولید دانش بنیان مزین شد، بانک کشاورزی سعی بر آن داشت تا از یک سو با هدایت اعتبارات به طرح های دانش بنیان در بخش کشاورزی، زمینه توسعه این طرح ها را فراهم آورده و از سوی دیگر با شناسایی و





حمایت از استارت‌آپ‌های و شرکت‌های دانش‌بنیان در بخش کشاورزی، بستر تعامل کشاورزی سنتی را با صاحبان ایده‌ها مهیا کند. مجموعه اقداماتی که ثمره‌اش را می‌توان در مفهومی به نام «بهره‌وری» در فرآیند تامین غذا تعریف کرد.

اما دامنه این ماموریت ذاتی، فراتر از سلسله اقدامات یادشده است؛ چنانکه اگر قصد داشته باشیم اولویتی دیگر را برای کشور نام ببریم که همپای تامین غذا برای ایران و مردمش اهمیت دارد، اشتغال پایدار یکی از محتمل‌ترین پاسخ‌هاست؛ دغدغه‌ای که در تحقق همان ماموریت ذاتی بانک کشاورزی نهفته است. بخش کشاورزی طی یک دهه گذشته نشان داده که کمترین آسیب‌پذیری را از تهدیدهای بیرونی دارد و در روزهایی که شدیدترین تحریم‌های ظالمانه علیه ایران اعمال شد و یا در برهه‌ای که اقتصاد جهان به دلیل شیوع و همه‌گیری کرونا به رکود کامل رسید، بخش کشاورزی با کمترین آسیب و ظرفیت حداکثری مشغول ادامه فعالیت بود و کمترین میزان تعدیل نیرو و بیکار شدن افراد در این بخش مشاهده شد. لیک بعد دیگر ماموریت ذاتی بانک کشاورزی، به ارمغان آوردن اشتغال پایدار برای جامعه است. بانک کشاورزی به منظور تحقق این مهم در سال ۱۴۰۱ بر ترویج نگاه زنجیره‌ای در بخش کشاورزی تمرکز کرد و شکل گرفتن و تقویت زنجیره‌های ارزش در بخش کشاورزی، منجر به ایجاد ارزش افزوده و بهبود معاش

### به سوی تمایز، برتری و خلق ارزش گام برداریم

ارزش آفرینی اولین و مهمترین دستاورد بانک در ارائه خدمات، حفظ مشتریان و تداوم زنجیره تامین به شمار می‌رود؛ بنابراین، برای خلق ارزش، شناخت دقیق مشتریان و انتظارات آن‌ها و در کنار آن بهره‌مندی از نگاهی کل‌گرا و جامع از بانک ضروری است و ما می‌توانیم با تغییر در روش‌های کاری و بهینه‌سازی روابط با همکاران و مشتریان و مرتفع نمودن مشکلات آن‌ها خلق ارزش نمایم. از آنجایی که هدف و مأموریت بانک عمدتاً تامین مالی بخش کشاورزی است، تحقق این هدف در گرو افزایش منابع، بویژه منابع ارزان قیمت و مهم‌تر از آن حفظ اعتماد و رضایتمندی مشتریان در فرآیند ارائه خدمات بانکی در هر دو بخش منابع و مصارف است، چرا که مشتریان در رأس هرم زنجیره تامین هستند و ما برای بقاء کسب و کار سازمانی خود مکلف به تامین نیازها و انتظارات آن‌ها هستیم.

در این میان، نقش ذینفعان داخلی که بخش عمده‌ی آن کارکنان بانک هستند، در ارزش آفرینی و جلب رضایت مشتریان بسیار حائز اهمیت است؛ لذا همه‌ی ما می‌بایست دوشادوش یکدیگر با همراهی و همدلی و تشریک مساعی بتوانیم تامین نیازهای فراتر از انتظارات مشتریان را هدف قرار داده و با توسعه و تمایز محصولات خود و افزایش منابع بانک به سوی تمایز، برتری و خلق ارزش گام برداریم.







### زندگی کاری مشتری محور، پیش نیاز تحول

از آنجایی که تأمین نیازهای مشتریان و اجابت درخواست‌های قانونی آنان مستلزم برخورداری از مهارت‌های خاص و کسب دانش و اطلاع از آخرین یافته‌های ارتباطی و فناوری است، ضروری است ضمن تجهیز بانک به سامانه‌های روزآمد و فناوری‌های نوین، کلیه مدیران محترم و کارکنان شریف بانک در هر رده شغلی چه در جایگاه تصمیم‌ساز و چه در جایگاه تصمیم‌گیر، نسبت به تجهیز خود به علم روز و مهارت‌های جدید کسب و کار اقدام نموده تا همه بتوانیم با تلفیق و تسهیل ارتباطات بین کارکنان بانک به عنوان مشتریان داخلی و مراجعین سازمانی، در جایگاه مشتریان بیرونی، در راستای طبقه‌بندی نیازهای مشتریان هدف و بهبود فرآیندهای مشتری محور بانک گام برداریم.

### چابک‌سازی سرمایه انسانی: پیش‌شرای موفقیت سازمانی

امروزه مفهوم چابکی سازمانی به عنوان یکی از عوامل کلیدی و مهم در سازمان‌های دولتی به منظور ارائه خدمات بهتر به مشتریان، مطرح می‌باشد و رشد فناوری‌های نوین و ایجاد فرصت‌های دیجیتالی، در کنار غیرقابل پیش‌بینی بودن رفتار مشتریان و رقبا سبب می‌شود که چابکی، عامل قاطعی برای ارتقای پاسخگویی سازمانی به تقاضای رو به رشد بازار تلقی گردد؛ بنابراین، همسویی بانک در این تحولات مستلزم اتخاذ راهبردها و رویکردهای نوین مدیریتی است. در این میان، چابک‌سازی سازمان بدون توجه به نیازهای منابع انسانی در مواجهه با تحولات نوین دیجیتال امکان‌پذیر نبوده و به همین دلیل همسویی نیازهای منابع انسانی سازمان‌ها با این تحولات دیجیتال امری ضروری است که زمینه‌ساز ارائه مفهوم جدیدی به نام «مدیریت منابع انسانی دیجیتال» است و در نهایت به بازآفرینی مدیریت منابع انسانی در عصر دیجیتال منجر می‌گردد.

جامعه کشاورزان شده و ضمن حفظ اشتغال موجود، فرصت‌های شغلی تازه‌ای را خلق کرد.

نگاه زنجیره‌ای بانک کشاورزی به بخش کشاورزی طی سالی که گذشت، بستر توسعه حلقه‌های واسط پیش از مزرعه چون تولید نهاده‌ها و تأمین بذر و یا خوراک دام و همچنین پس از مزرعه چون فرآوری و فروش را فراهم آورد. حلقه‌هایی ارزشمند که ضمن تسهیل روند تولید در این بخش، توسعه اشتغال پایدار در کل زنجیره را به همراه داشته‌اند.

قطار سال ۱۴۰۱ با همه روزهای شیرین و تلخ به ایستگاه پایانی رسیده و بانک کشاورزی به مانند دیگر مسافران این قطار، ضمن نظر انداختن بر کارنامه یکساله‌اش و سبک و سنگین کردن آن، می‌داند زمان ترسیم اهداف و برنامه‌های سال پیش‌روست؛ مجموعه کارکنان بانک کشاورزی در تلاش هستند سال پیش‌رو را با تکیه بر تجربه‌های این سال و سال‌های گذشته، قوی‌تر و مستحکم‌تر در مسیر تحقق مأموریت‌های ذاتی چون توسعه پایدار بخش کشاورزی، تأمین امنیت غذایی، بهره‌وری و اشتغالزایی گام بردارند تا سالی درخشان‌تر از قبل در دفتر این بانک ریشه‌دار به یادگار بماند.

بانک کشاورزی این مهم را به مدد سرمایه انسانی توانمند و خانواده‌گرا نقدرش در سال ۱۴۰۲ محقق خواهد کرد. خانواده‌ای که قریب ۹۰ سال حول درختی سبز و سایه‌افزا به نام بانک کشاورزی گرد آمده‌اند و برای اعتلای نام و نشانش از خود می‌گذرند تا ثمره این درخت تناور، یک ایران را بهره‌مند کند.





## در سال پیش رو به دنبال بلوغ دیجیتال هستیم

وهب متقی‌نیا، رئیس هیات مدیره بانک کشاورزی

برخی ظرفیت و قابلیت‌هایی که امروز بانک‌ها امکان عرضه آن را دارند، ۲۰ سال پیش چنان بعید و دور از ذهن می‌نمود که بحث و تبادل نظر پیرامونش به زندگی عادی روی سیاره‌ای غیر از زمین می‌ماند. پرداخت‌های موبایلی، بانکداری بدون شعبه، سیستم‌های یکپارچه و مواردی از این دست برای سیستم بانکی که تازه در تدارک تبیین فرهنگ استفاده از کارت‌های بانکی بود، چنان بعید به نظر می‌آمد که هیچ چشم‌اندازی از تحقق آن نمی‌شد ترسیم کرد. اما امروز، حتی سخن گفتن از شعبه‌داری در کره ماه هم چندان غیرقابل باور نیست؛ چراکه صنعت بانکداری هیچ مرز و محدوده‌ای برای تغییر قائل نیست و بدیهی است نبض این جهان تازه را آنهایی در دست دارند که پیش‌قراولان تحول‌اند.

بانک کشاورزی که از آغاز فعالیت، نگاه کارشناسانه در تار و پودش آمیخته شده، به وضوح دریافته است که برای حرکت در مسیر بهره‌وری و بهبود عملکرد، همواره باید بیاموزد و با کسب دانش و اندیشه، تغییر کند. مصداق این بالندگی و آموختن مدام هم سرمایه ارزشمند انسانی این بانک است که هم بانکدارانی خیره‌اند و هم کارشناسانی در خور در بخش کشاورزی. هویت بانک کشاورزی طی ۹ دهه فعالیت بر این دو عنصر حیاتی استوار شده: بانکداری و کشاورزی؛ و اعضای این خانواده بزرگ،





به تجربه آموخته‌اند که بانکداری صرف کفایت نمی‌کند و باید به مانند یک کاربرد، قدرت تشخیص در بخش کشاورزی را داشته باشند تا منابع و اعتبارات را به سمت طرح‌هایی هدایت کنند که صرفه و سودآوری داشته باشد، اشتغال ایجاد کند و در عین حال توان پرداخت تسهیلات بانک را افزایش دهد. اما جهان امروز برای بانکی که حامی مالی اول امنیت غذایی کشور به شمار رفته و تلاش خانواده‌اش، سفره مردم ایران را رنگین می‌کند، فراتر از شیوه‌های معمول بانکداری و رویه‌های سنتی کشاورزی است. صنعت بانکداری در بخش کشاورزی با کمبود منابع پایه تولید، اعم از آب و خاک و اعتبار مواجه شده و در عین حال افزایش جمعیت و تغییر عادات غذایی جامعه مدرن، تقاضای جوامع را برای غذا روز به روز بیشتر می‌کند. لیک چاره‌ای نیست جز شناخت موج‌های نوآوری و آرام گرفتن بر بال موج بانکداری مدرن. بانک کشاورزی که طی یک دهه گذشته نشان داده مہیای تغییر و گذر از رویه‌های سنتی و تحقق مفاهیم مدرن است، همواره با یک چالش جدی روبه‌رو بوده: کشاورزان و روستاییانی که به سختی با بانکداری مدرن همراه می‌شوند.

بانک کشاورزی به واسطه نگاه کارشناسی که ذکر آن رفت و همچنین تغییرات تاریخی که طی ۹۰ سال از سر گذرانده، همواره مہیای تغییر و نیل به بهبودی بوده و حتی می‌توان قاطعانه گفت کارکنان این بانک، خود پیش‌قراولان تحول‌اند. اما مشتریان چه؟ آیا آنها هم به مانند بانک و کارکنانش برای تغییر آماده‌اند؟ بخش کشاورزی چطور؟ آیا کشاورزی خرده مالکی و روستایی مہیای تحول در رویه‌ها و رویکردهاست؟

شاید با اندک اغمازی بشود به این پرسش‌ها پاسخ مثبت داد؛ رونق گرفتن زیربخش‌هایی چون کشت گلخانه‌ای و کنترل داده‌ها و نهاده‌ها در محل کشت که ارمغانش افزایش برداشت از داده‌های ثابت و بهبود معاش کشاورز است، کشاورزان سنتی را با تناقضی آشکار مواجه ساخته که چرا با زحمتی بیشتر، محصولی کمتر برداشت کنند. از سوی دیگر آسان‌تر شدن زراعت و باغداری و دامداری و دیگر فعالیت‌های بخش به واسطه به خدمت گرفتن ادوات و ابزارها و توسعه مکانیزاسیون، نسل جوان بی‌میل به فعالیت در بخش کشاورزی را هم به خود جلب کرده و آنها به سیاقی دیگر پا در رکاب نیاکان‌شان گذاشته‌اند؛ و اینک بانک کشاورزی با نسلی جدید از مشتریان مواجه شده: جوانانی که نه تنها با رویه‌های مدرن غریبه نیستند که همواره در پی آموختن و یافتن‌اند.

اگر صنایع غذایی و چرخه فرآوری به‌روز محصولات کشاورزی را هم به گروه یادشده بیفزاییم، درمی‌یابیم بانک کشاورزی امروز نه تنها با مشتریان بی‌علاقه به نوآوری مواجه نبوده که با انتظارات مشتریان برای نوآوری‌های هرروزه و بیشتر هم مواجه است. و در نهایت گروه سوم مشتریان بانک کشاورزی را هم نباید از خاطر برد: مشتریان شهری و بی‌ارتباط به بخش کشاورزی. این گروه از مشتریان و سپرده‌گذاران در عین حال که به اعتبار برند بانک کشاورزی و با نیم‌نگاهی به حمایت از تامین غذای کشور، منابع و سپرده‌هایشان را به بانک کشاورزی می‌آورند، اما دقیقاً همان انتظاری را از این بانک دارند که از بانک‌های تجاری می‌رود.

در نتیجه می‌توان تاکید کرد که یک مانع تاریخی یعنی عدم همراهی جامعه مشتریان برای مدرن‌سازی حداکثری خدمات بانکی از پیش‌روی بانک کشاورزی برداشته شده است. به همین رو بانک کشاورزی در سال ۱۴۰۱ مصمم‌تر از همیشه قدم در راه تحول و به خدمت گرفتن ابزارهای بانکداری دیجیتال نهاد و با برداشته شدن گام‌های نخست و تثبیت زیرساخت‌ها، در سال پیش‌رو به دنبال تکامل و بلوغ تحول دیجیتال است. چشم‌اندازی که بدون تردید با همراهی و همدلی خانواده بزرگ بانک کشاورزی دست‌یافتنی است.





## چشم اندازها با پشتوانه خرد جمعی محقق می شود

محسن صفدری - عضو هیات مدیره بانک کشاورزی

در تشریح علل شکل گیری و تاسیس بانک کشاورزی آمده است: «بانکی برای توسعه فلاح و کشاورزی، آروزی دیرینه ایرانیان بوده ...». آرزویی که در سال ۱۳۰۵ برای اولین بار به صورت جدی طرح شد، در سال ۱۳۰۹ به عنوان یک شعبه فلاحی وارد مرحله اجرا شد و سه سال بعد، یعنی در بیستم خردادماه ۱۳۱۲ به شکل رسمی محقق و بانک کشاورزی متولد شد. سال ۱۴۰۲ بانک کشاورزی ۱۹۰مین سال فعالیت خود را پشت می گذارد؛ ۹۰ سال گام زدن در مسیر توسعه، رونق و آبادانی این بوم پرگهر. با اینکه طی ۹۰ سال گذشته، بارها و بارها اساسنامه و ساختار بانک، متحول شده و رویه های اجرایی از نو نوشته شده اند، اما ماموریت ذاتی و هدف کلان این بانک بدون تغییر مانده است: بانکی که اولویت نخستش خدمت به بخش کشاورزی است. حال زمانی کارکردهایی شبیه به صندوق را داشت و صرفا منابع و بودجه های دولتی را به کشاورزان خرد تخصیص می داد، دوره ای تمرکزش بر طرح های توسعه ای و زیربنایی بخش کشاورزی بود و بعدتر هم سعی کرد در کسوت یک بانکدار، منابعی را از بازار بانکی گرد آورده و به بخش کشاورزی هدایت کند. اما امروز ... امروز نهال نوپا و سرشار از آزمون و خطای سال های دور بانک کشاورزی به درختی تناور و سازمانی بالغ بدل شده که نه تنها پشتیبان و حامی مالی بخش کشاورزی است، که خود هدایتگر





بخش به سمت و سوی بهره‌وری، درآمدزایی و بهبود چرخه تولید و مصرف است. بانک، از یک سو با تقویت زنجیره‌های ارزش، سعی بر آن دارد بخش کشاورزی را از مرحله معیشتی عبور دهد و برای فعالان بخش ارزش آفرینی کند و از سوی دیگر با انگیزش‌های مالی و اعتباری کشاورزان را به تولید محصولات سالم و با ارزش غذایی بالاتر تشویق کرده که مصرف‌کننده نهایی را منتفع می‌کند.

به بیانی دیگر بانک کشاورزی از عامل صرف توزیع منابع دولتی به حلقه اثرگذار زنجیره بخش کشاورزی بدل شده؛ لیک هر چه بیش‌تر می‌رود، مسئولیت‌اش سنگین‌تر می‌شود. تحولات جهانی، افزایش جمعیت و تقاضای رو به رشد غذا، تامین غذا را به اولویت اول کشورها بدل کرده و بانک کشاورزی هم به عنوان یکی از ارکان اصلی تولید در بخش کشاورزی، باری حیاتی بر دوش دارد.

افزایش تولید در بخش کشاورزی در شرایطی ضرورت یافته که هم منابع پایه تولید چون آب و خاک شیبی نزولی را طی کرده و روندی کاهشی دارند و هم منابع و بودجه دولتی کفاف نیازهای مالی بخش را نمی‌دهد. بنابراین می‌باید بانک کشاورزی هم به عنوان یک بانکدار حرفه‌ای، همپای بانک‌های تجاری برای جمع‌آوری منابع و سپرده‌ها از سطح بازار رقابتی تلاش کند و هم در قامت یک بانک توسعه‌ای، قدرت تمیز طرح‌های با چشم‌انداز روشن و سودآور در بخش را داشته باشد و منابع مالی را به این طرح‌ها هدایت کند. چراکه تنها در چنین شرایطی است که چرخ‌های تولید در بخش کشاورزی به حرکت درمی‌آید و تسهیلات پرداختی به بانک بازمی‌گردد و گردش منابع حاصل می‌شود.

سال ۱۴۰۱ برای بانک کشاورزی با دستاوردهای روشنی همراه بود؛ تجهیز منابع ارزان‌قیمت و تامین مالی حداکثری بخش کشاورزی، نمایانگر رویه‌های نوین بانک کشاورزی بود که بهره‌وری بخش را در کانون توجه دارد. توسعه گلخانه‌ها، خرید تضمینی محصولات استراتژیک، توسعه خدمات الکترونیک، توسعه مکانیزاسیون و ... همه و همه بازتاب رویه‌ها و رویکردهای بانک به منظور مدرن‌سازی بخش با هدف تامین امنیت غذایی در سال ۱۴۰۱ بود. روندی که در سال پیش‌رو هم با توانی مضاعف پی گرفته خواهد شد.

بدیهی است سرعت گرفتن تحقق اهداف و برنامه‌ها در سال ۱۴۰۲ مستلزم تمرکز بیشتر بر محورهایی چون تعامل با جامعه مشتریان، ظرفیت‌های بانکداری نوین و توانمندسازی سرمایه انسانی بانک است. چنانکه تعامل حداکثری با مشتریان و تولیدکنندگان بخش کشاورزی به عنوان جامعه هدف بانک به افزایش سطح رضایتمندی و تمرکز وجوه ناشی از فعالیت‌های اقتصادی ایشان در بانک می‌انجامد و یا بهره‌گیری حداکثری از فناوری‌های نوین الکترونیکی، ارزش آفرینی برای مشتریان و کاهش هزینه‌ها و افزایش دقت و سرعت در ارائه خدمات بانکی را به همراه دارد.

بستر تحقق برنامه‌های ۱۴۰۲ نیز به کارگیری حداکثری ظرفیت‌های نیروی انسانی بانک است. استفاده از خرد جمعی همکاران و مشارکت حداکثری در برنامه‌های تدوین شده و تشکیل گروه‌های کاری منسجم، مسیر تحقق اهداف را هموار می‌کند. مشارکت دادن همکاران در تدوین برنامه‌ها نیز از دیگر مواردی است که روند کار را تسهیل می‌کند. برنامه‌ای که با مشارکت همه اجزای بانک و با حضور نمایندگانی از صف و ستاد تدوین شده باشد، سهل‌الوصول‌تر و عملیاتی‌تر است چراکه از جوانب مختلف مورد بررسی قرار گرفته و جزئیات آن به دقت واکاوی شده است.

امروز و در آستانه سال جدید در نقطه‌ای ایستاده‌ایم که بانک چشم‌انداز و برنامه روشن و مشخصی پیش‌رو دارد و از سرمایه انسانی توانمندی برخوردار است که می‌توانند برنامه‌ها را به ثمر بنشانند؛ حال پایش و رصد مستمر همان نقطه عطفی است که این دورا به هم پیوند می‌دهد، مانع انحراف از مسیر شده و تحقق برنامه‌ها را تسریع می‌کند.





## ارزش آفرینی برای مشتریان را سرلوحه امور قرار دهیم

ناصر سیفاللهی - عضو هیات مدیره بانک کشاورزی

معرفی و عرضه ابزارهای نوین بانکداری، صدور ضمانتنامه‌ها و گشایش اعتبارات اسنادی، پرداخت تسهیلات و تامین مالی، سپرده‌پذیری و پرداخت سود سپرده‌ها و دیگر خدماتی که بانک‌ها یا موسسات مالی به جامعه مشتریان و مخاطبان نظام بانکی ارائه می‌کنند، با اندک تفاوت‌هایی، مشابه همدیگر است؛ به همین روست که برای جذب و نگهداری مشتری نمی‌توان به خدمات معمول بانکی اتکا کرد؛ و تنها بانک‌هایی در رقابت وفادارسازی مشتریان موفق‌اند که برای ایشان خلق ارزش کنند. بانکداران حرفه‌ای بر این اصل تاکید دارند که رقابت با فاکتورهای کمی و مقیاس‌پذیر محکوم به شکست است؛ نمونه آن هم رقابتی بود که طی یک دهه گذشته در سیستم بانکی با فاکتور نرخ سود شکل گرفت. درصد نرخ سود بانک‌ها یکی پس از دیگری رشد کرده و یکدیگر را جا می‌گذاشتند، منابع هم از بانکی به بانک دیگر در «آمد و شد» بود و متضرر اصلی این ورود و خروج‌ها هم تنها بانک‌ها بودند و موسسات مالی. اما در همین میانه هم بانک‌هایی بودند که با کیفی‌سازی خدمات، تعامل و اجابت و تامین خواسته واقعی مشتری، موفق به نگهداری منابع خود شدند. تمرکز بر یک خدمت یا محصول برای رقابت در نظام بانکی هم سرنوشتی بی‌شباهت به رقابت با نرخ سود ندارد؛ چراکه دیر یا زود نمونه مشابه و یا حتی مطلوب‌تر و تکامل یافته‌تر از سوی بانک دیگری





خلق و عرضه می‌شود. بانکداری روز جهان از این مرحله گذر کرده و اصل را بر تعریف رابطه بلندمدت با مشتری قرار داده و با عمق بخشیدن به این رابطه به سودآوری می‌رسد. بانکداری ایران هم در مرحله گذار است؛ گذار از تمرکز بر فاکتورهای کمی و ترسیم برنامه‌هایی با مزیت‌های کیفی.

یک اصل کلاسیک در بانکداری می‌گوید رقابت در بازار بانکی، جمعی با حاصل صفر است؛ به این معنا که عدد مشتریان سیستم بانکی عددی ثابت بوده و طیف خدمات مورد نیاز ایشان هم بازه محدودی دارد. چنانکه پیگیری و مذاکره بانک‌ها، مشتری جدید خلق نمی‌کند و تنها مشتری را از یک بانک خارج کرده و به بانکی دیگر می‌برد. نتیجه چنین رویکردی هم در بلندمدت، عادت کردن مشتریان به «آمد و شد» بین بانک‌های متعدد به دلیل درصدی سود بیشتر و یا دریافت خدماتی پیشرفته‌تر است. روندی که هویت کلان سیستم بانکی را تهدید کرده و به مخاطره می‌اندازد.

بانکداران پیش‌رو در واکنش به این معادله با جمع صفر، بهبود کیفی خدمات و توسعه رابطه با مشتریان موجود را پیشنهاد می‌دهند؛ همان اصلی که در برهه کنونی در کانون توجه بانک کشاورزی قرار گرفته: توسعه رابطه با مشتری از مسیر تعامل حاصل می‌شود و به وفادارسازی او می‌انجامد. مشتری که روابطش با بانک از سطح سپرده‌گذاری و خدمات جاری فراتر رفته و طیف متنوعی از خدمات را از بانک دریافت می‌کند، به سهولت و برای درصدی سود بیشتر و یا حتی تسهیلاتی مطلوب‌تر، بانک را ترک نمی‌کند.

بانک کشاورزی امروز در آغاز این راه ایستاده است؛ راهی که پیش‌تر پیموده و در آن تجربیاتی گران‌سنگ دارد و ۹ دهه تعامل و همراهی مستمر با فعالان بخش کشاورزی، توشه بانک کشاورزی در این مسیر تازه است. اندک مذاق‌های در جمع مشتریان بانک کشاورزی، نام‌هایی را برجسته می‌کند که سال‌ها و حتی نسل‌ها مشتریان بانک کشاورزی‌اند؛ کشاورزانی که به واسطه همکاری بانک، رابطه‌شان با این بانک عمیق شده و تحت هیچ شرایطی بانک کشاورزی را ترک نمی‌کنند. حال زمان تعمیم این تجربه به سایر مشتریان است و سال ۱۴۰۲ را می‌توان، سال تمرکز بر مشتریان فعلی با هدف توسعه تعامل و وفادارسازی ایشان برای بانک کشاورزی خطاب کرد.

اما بانک کشاورزی که مشتریان وفادار کنونی‌اش را به واسطه سال‌ها همراهی با کشاورزان کسب کرده، چگونه گام در مسیر تازه نهد و مشتریان معمول را تبدیل به مشتریانی وفادار با گستره‌ای وسیع از رابطه‌ها کند؟ بی‌تردید پاسخ در همان تجربه‌های انباشته ۹۰ ساله مستتر است؛ بانک کشاورزی با شناختی که از بخش کشاورزی و فرصت‌ها و خطرات احتمالی داشته، برای فعالان بخش کشاورزی، علاوه بر حامی مالی، مشاور امین و مطمئن بوده و سعی داشته آنها را به مسیری سودآوری هدایت و برای‌شان ارزش افزوده خلق کند. در نتیجه کلیدواژه چشم‌انداز بانک در سال پیش‌رو بر همان مفهوم ارزش آفرینی استوار است. بانک برای سایر مشتریان نیز می‌باید خلق ارزش کند.

هدف اصلی بانک مهیا کردن محیطی است که بتواند برای مشتریان خود، شرکاء، همکاران و خود بانک خلق ارزش و یک رابطه بلندمدت با مشتریان برقرار کند و وفاداری آنها را بیشتر و برند بانک کشاورزی را توسعه دهد.

لذا در سال پیش‌رو مسئولیتی مهم بر عهده تک‌تک اعضای خانواده بزرگ و ریشه‌دار بانک کشاورزی نهاده شده که به شناختی جامع‌تر و همه‌جانبه‌تر از مشتریان فعلی بانک رسیده، اقتضائات و خواسته‌های ایشان را بیشتر از گذشته شناسایی و درک کنند و به فراخور نیاز مشتریان، روند خدمت‌رسانی را به گونه‌ای هدایت کنند که فراتر از خواست و نیاز مشتری باشد؛ رویه‌ای که ثمره‌اش بی‌تردید ارزش آفرینی و وفادارسازی مشتریان است.





### مدور ضمانتنامه

(مقطع پایان دی ماه ۱۴۰۱)



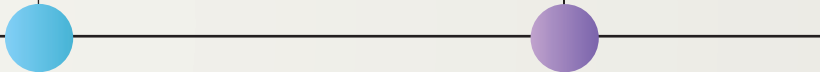
۲۲,۳۱۰  
فقره



۵۵,۳۲۳  
میلیارد ریال



۱۱۷  
درصد  
رشد نسبت به  
مقطع پایان سال ۱۴۰۰



۵۹,۰۰۰  
میلیارد ریال  
مبلغ تسهیلات پرداختی



۴۲,۵۹۶  
نفر  
متقاضیان دریافت کننده  
از بانک کشاورزی

### قرض الحسنه ازدواج

(مقطع پایان بهمن ماه ۱۴۰۱)



## درآینه ارقام

منابع بانک کشاورزی چگونه چرخ‌های تولید در بخش کشاورزی را به حرکت درآورد؟ نماداده‌های حاضر پاسخی مختصر به پرسش طرح شده است.





**بازگشت به چرخه تولید**

(مقطع نیمه بهمن ماه ۱۴۰۱)

**۱۷۸****فقره**بازگشت طرح‌های راکد  
به چرخه تولید**۱۳,۳۲۸****میلیارد ریال**تامین مالی برای بازگشت طرح‌های  
راکد به چرخه تولید**۱۶۷,۰۰۰****میلیارد تومان**تسهیلات بانک کشاورزی در  
حمایت از تولید، اشتغال و  
امنیت غذایی**۸۴****درصد**افزایش تسهیلات پرداختی در مقایسه با  
مدت مشابه سال گذشته**۱۴۱,۰۰۰****میلیارد تومان**تسهیلات بانک کشاورزی که به صورت تخصیصی  
در بخش کشاورزی پرداخت شد**تسهیلات پرداختی**

(مقطع نیمه بهمن ماه ۱۴۰۱)

**کشت گلخانه‌ای**

(مقطع پایان دی ماه ۱۴۰۱)

**۹,۹۴۱****فقره**

تعداد تسهیلات پرداختی

**۴۶,۸۷۹****میلیارد ریال**

مبلغ تسهیلات پرداختی





برگزاری چهاردهمین دوره المپιάد ورزشی کارکنان بانک کشاورزی «گروه بانوان» با برگزاری قریب به ۴۰۰ مسابقه در ۸ رشته ورزشی

اردیبهشت

۳۱



صدور «شیلات کارت» بانک کشاورزی برای حمایت از آبی‌پروری

تیر

۲۶



مجمع عمومی عادی سالانه بانک کشاورزی برگزار و صورتهای مالی این بانک در سال مالی ۱۴۰۰ تصویب شد

مرداد

۳۰



وزیر امور اقتصادی و دارایی طی حکمی فرشید فرخ نژاد را به عنوان مدیرعامل بانک کشاورزی منصوب کرد

مهر

۱۲



المپیاد فرهنگی ورزشی ایثارگران شبکه بانکی به میزبانی و با نایب قهرمانی بانک کشاورزی برگزار شد

مهر

۲۰



راهاندازی سامانه پرداخت لحظه‌ای «پل» بر بستر همراه بانک، اینترنت‌بانک و در شعب بانک کشاورزی

آبان

۴





روابط عمومی بانک کشاورزی به عنوان روابط عمومی برتر در بخش ارتباط با رسانه ها انتخاب شد

آذر

۲۲



طی حکمی از سوی وزیر امور اقتصادی و دارایی، ناصر سیف‌الهی به عنوان عضو هیأت مدیره بانک کشاورزی منصوب شد

دی

۴



عرضه خدمت گواهی اعتبار مولد «گام» بانک کشاورزی با هدف رفع موانع پولی، رونق تولید، هدایت منابع مالی به فعالیت‌های مولد اقتصادی و تأمین سرمایه در گردش سالم و پایدار برای واحدهای تولیدی

دی

۱۱



سامانه وکالتی کردن حساب‌های بانک کشاورزی برای خرید از بورس کالا راه اندازی شد

بهمن

۲۶



غرفه بانک کشاورزی در هفتمین نمایشگاه بین‌المللی جامع کشاورزی ایران به عنوان «غرفه برتر» انتخاب شد

اسفند

۲





## پرونده: ویژه نوروز ۱۴۰۲

### نوروزنامه

پرونده آخرین شماره سال ۱۴۰۱ تمام و کمال به خانواده بانک کشاورزی اختصاص یافته است. اینکه سال گذشته برای این خانواده بزرگ چگونه طی شد؛ اینکه ماحصل تلاش تک تک اعضای این خانواده در چه دستاوردهایی بازتاب یافت؛ اینکه کدام طرحها در کدام استانها طی سال ۱۴۰۱ پا گرفت و توسعه یافته و ... همه و همه را پرونده حاضر از نظر می‌گذارنیم.

البته «نوروزنامه» پیام مهر با یک شگفتانه هم همراه است و آن پیشنهادهایی برای اوقات فراغت تعطیلات نوروزی است. پیشنهادهایی برای مطالعه و سفر؛ کتابها را مدیران استانی و جاذبه‌ها را مسئولان روابط عمومی استان‌ها به ما پیشنهاد می‌دهند.

در پایان بر خود لازم می‌دانیم که از همراهی تک تک همکاران مان در روابط عمومی مدیریت‌های استانی قدردانی کنیم که بی‌تردید آماده شدن صفحات پیش‌رو بی‌تلاش ایشان میسر نمی‌شد.







## کارنامه یک ساله

### گذری بر دستاوردهای مدیریت‌ها و شعب بانک کشاورزی در سال ۱۴۰۱

اینکه امروز بانک کشاورزی فراتر از قامت یک بانکدار، در کسوت پشتیبانی برای امنیت غذا و توسعه پایدار در بخش در مقیاس ملی مطرح بوده و هم دولت تحت عنوان بازوی اجرایی از آن یاد می‌کند و کشاورزان، این بانک را خانه خود می‌دانند، حاصل تلاش تک تک اعضای خانواده بزرگ بانک کشاورزی در جای جای ایران است. به بهانه پایان سال ۱۴۰۱ نگاهی داریم بر نقاط برجسته عملکرد مدیریت‌ها و شعب بانک در سراسر ایران.

#### آذربایجان شرقی

مدیریت شعب بانک در استان آذربایجان شرقی طی سال ۱۴۰۱ تقویت و مدیریت ارتباط سازمانی را در اولویت داشته است. ارتباط سازمانی به عنوان روشی برای انتقال و به اشتراک‌گذاری اطلاعات مانند اهداف سازمانی، برنامه‌های عملیاتی، سیاست‌ها، قوانین و مقررات و سایر جزئیات تعریف می‌شود. ارتباط سازمانی اثربخش ستون فقرات یک سازمان است و بدون ارتباط مناسب، هیچ سازمانی نمی‌تواند زنده بماند. به همین رو، ایجاد یک برنامه ارتباطی مؤثر برای سازمان، با درک عمیق‌تر ساختار، اندازه، اهداف و ارزش‌های بانک در دستور کار قرار گرفت. در نتیجه این رویه مدیران و همکاران به انتقال و تبادل اطلاعات، مفاهیم، افکار و ارزش‌های موجود در بانک می‌پردازند تا به یک هدف که همان فرهنگ سازمانی اثربخش است، برسند.



#### آذربایجان غربی

مدیریت و شعب بانک کشاورزی آذربایجان شرقی طی سال ۱۴۰۱ موفق به افزایش قابل توجه پرداخت تسهیلات نسبت به سال ۱۴۰۰ شدند. بانک کشاورزی در استان آذربایجان شرقی در پایان ۱۴۰۰ بالغ بر ۲۳ هزار میلیارد ریال تسهیلات به ۳۳ هزار و ۴۰۰ فقره طرح پرداخت کرد که این میزان تنها تا پایان دی‌ماه ۱۴۰۱ به ۳۴ هزار میلیارد ریال بالغ شد که به ۳۲ هزار و ۴۰۰ فقره طرح پرداخت شد. قریب ۹۰ درصد تسهیلات بانک کشاورزی استان آذربایجان شرقی در زنجیره بخش پرداخت شده و چرخ‌های تولید بخش کشاورزی را به حرکت درآورده است.



۴۸  
درصد



افزایش پرداخت تسهیلات در ۱۰ ماهه نخست ۱۴۰۱ نسبت به مقطع پایان سال ۱۴۰۰





## اردبیل



مدیریت بانک کشاورزی استان اردبیل توانست رتبه اول کشوری را در زمینه ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت ها تا پایان آذرماه سال ۱۴۰۱، به خود اختصاص دهد. این مدیریت رتبه اول را در تمام شاخص های ارزیابی عملکردی که توسط اداره کل نظارت و امور شعب مورد ارزیابی قرار می گیرد را کسب کرد.

۱  
رتبه



رتبه مدیریت در پایان آذرماه در شاخص های عملکردی

## اصفهان



بهترین دستاورد استان اصفهان، شش ماه صدرنشینی در محور مدیریت اعتبارات است. مدیریت استان اصفهان از تیرماه تا آذرماه (نیمی از سال ۱۴۰۱) در جایگاه اول مدیریت اعتبارات قرار داشته است. کسب رتبه اول کشوری در بخش عملکرد و نظارتی مدیریت در سامانه نظارت بر طرح ها هم دیگر عملکرد برجسته استان اصفهان در سال ۱۴۰۱ است.

۱  
رتبه



شش ماه صدرنشینی در محور مدیریت اعتبارات از تیرماه تا آذرماه

## البرز



برنامه جذب تسهیلات بند الف تبصره ۱۸ در استان طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۱۰۳ درصد محقق شد که این مهم موجب تقدیر نماینده وزیر و مدیرکل امور اقتصاد و دارایی استان البرز از مدیر استان و معاون اعتباری استان و کارشناسان مربوطه را فراهم کرد.

۱۰۳  
درصد



جذب تسهیلات بند الف تبصره ۱۸





### ایلام

تسهیلات پرداختی شعب بانک کشاورزی در استان ایلام طی سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۲۰۰ درصد رشد نسبت به سال ۱۴۰۰ را نشان می‌دهد. با توجه به اینکه عمده تسهیلات در زیربخش‌های کشاورزی و صنایع غذایی پرداخت شده، عملکرد مدیریت و شعب بانک در استان ایلام، نقش قابل توجهی در تامین امنیت غذایی استان و کشور داشته است.



۲۰۰  
درصد



رشد تسهیلات پرداختی نسبت به پایان سال ۱۴۰۰

### بوشهر

از دستاوردهای ارزشمند بانک کشاورزی استان بوشهر در سال ۱۴۰۱ می‌توان به کسب رتبه اول کشوری در محور عملیات ارزی اشاره کرد. بانک کشاورزی استان بوشهر بر اساس نتایج ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت‌ها که هر ماهه از سوی اداره کل نظارت و امور شعب انجام می‌شود، در محور ارزی در میان استان‌های برتر کشور بوده و از خردادماه ۱۴۰۱ رتبه یک کشوری را کسب کرده و در طیف عملکردی عالی قرار دارد. افزایش درآمدهای غیرمشاع از محل کارمزدهای ارزی و غیرارزی فعالیت مشتریان در بخش چکاوک، افزایش صدور ضمانتنامه و افزایش کارمزدهای ضمانتنامه و همچنین رسوب روزشمار میانگین سپرده مشتریان از محاسن فعال شدن عملیات ارزی است.



۱  
رتبه



رتبه استان در شاخص عملیات ارزی

### استان تهران

از ابتدای سال زراعی تا هجدهم بهمن ۱۴۰۱، استان تهران در رتبه اول کشوری بیمه دام صنعتی قرار گرفت. طی این مدت ۲۱ هزار و ۳۲۶ رأس دام صنعتی تحت پوشش صندوق بیمه کشاورزی استان قرار گرفته است.



۱  
رتبه



بیمه دام صنعتی







## تهران بزرگ



مدیریت امور شعب تهران بزرگ در سال ۱۴۰۱ طی فرآیند جانشین پروری و مدیریت استعداد کارکنان، نسبت به تنظیم دقیق ماموریت‌ها، تدوین سیاست‌ها، نیازسنجی، ارزیابی مستمر و شناسایی بخش‌های نیازمند جانشین پروری در سطوح شغلی بر اساس مدل‌های شایستگی اقدام نموده است. این مدیریت در گام اول با شناسایی سطوح شغلی نیازمند جانشین پروری و شناسایی کارکنان مستعد و توانمند بر اساس مهارت‌ها و شایستگی‌ها و در گام دوم با تدوین و پیاده‌سازی برنامه‌های توسعه فردی، آموزش تئوری و عملی، پرورش مهره‌های کلیدی با فراهم کردن امکان تجربه‌اندوزی و ترویج فرهنگ شایسته‌سالاری و شایسته‌گزینی، فرآیند جانشین پروری را به عنوان یک دستاورد مهم در سیر تکاملی سازمان در سال ۱۴۰۱ به تفکیک رده‌های شغلی (رییس شعبه ۹ نفر، معاون شعبه ۱۱ نفر، کارشناس مسئول ۴ نفر، کارشناس بازاریابی ۳ نفر، کارشناس کشاورزی ۴ نفر، ارزیاب کشاورزی ۷ نفر، بانکدار ارزی ۴ نفر) عملیاتی کرده است.

اجرای فرآیند جانشین پروری و مدیریت استعداد کارکنان بر اساس مدل‌های شایستگی

جانشین  
پروری

## چهارم‌حال و بختیاری



شعب بانک کشاورزی تا پایان دی ماه ۱۴۰۱ مبلغ دو هزار و ۶۱۳ میلیارد ریال تسهیلات در بخش کشت گلخانه‌ای و با هدف توسعه این نوع کشت در جهت تولید محصولات کشاورزی شامل گل رز، سبزی و صیفی و توت فرنگی پرداخت کردند. که منجر به احداث و بهره‌برداری از ۸۳ طرح با مساحت بیش از ۳۲ هکتار در استان شده و بیش از ۴۰۰ درصد برنامه ابلاغی توسعه کشت‌های گلخانه‌ای را محقق کرده است.

۴۰۰  
درصد



تحقق برنامه توسعه کشت گلخانه‌ای

## خراسان جنوبی



مساعدت در پرداخت تعداد ۸ هزار و ۳۳۲ فقره تسهیلات از محل اعتبارات بند خ ماده ۳۳ قانون برنامه ششم توسعه به مبلغ ۲ هزار و ۵۷۰ میلیارد ریال در استان، مقام دوم کشوری را در این شاخص طی سال ۱۴۰۱ برای مدیریت و شعب استان خراسان جنوبی به همراه داشته است.

۲  
رتبه



رتبه استان در پرداخت تسهیلات بند خ ماده ۳۳





### خراسان رضوی

ریسک اعتباری شعب بانک کشاورزی استان خراسان رضوی ۴/۸ درصد کاهش یافت. درصد ریسک اعتباری از ۹/۶ درصد در پایان دی ماه سال ۱۴۰۰ به ۴/۸۸ درصد در پایان دی ماه سال ۱۴۰۱ کاهش یافت.



۴/۸  
درصد



کاهش ریسک اعتباری استان

### خراسان شمالی

پرداخت دو هزار و ۹۴۵ میلیارد ریال تسهیلات طرح عادلانه سازی نظام یارانه ها در بخش کشاورزی (دامدار کارت) تا پایان دیماه ۱۴۰۱ توسط شعب بانک کشاورزی استان خراسان شمالی، کسب رتبه چهارم کشوری در جذب اعتبارات مردمی سازی یارانه ها برای مدیریت شعب این بانک کشاورزی به همراه داشته است.



### خوزستان

میزان سپرده های بانک کشاورزی استان خوزستان در پایان آذر سال ۱۴۰۱ به ۱۰۱ درصد برنامه تعهدی رسید و شعب استان ضمن تحقق ۱۰۱ درصدی تعهدات تعیین شده در پایان آذر سال ۱۴۰۱، حدود ۱۳۰ هزار میلیارد ریال سپرده مردمی را برای تخصیص به طرح های تولیدی در بخش کشاورزی تجهیز کردند.



۱۰۱  
درصد



تحقق برنامه تجهیز سپرده های مردمی





## زنجان



بانک کشاورزی استان زنجان طی ماههای تیر تا مهر، قریب ۴۰ هزار محموله گندم از کشاورزان به ارزش بالغ بر ۲۶ هزار میلیارد ریال خریداری کرد که ۱۰۰ درصد وجوه گندم خریداری شده به حساب گندمکاران واریز شد.

## سمنان



برجسته‌ترین دستاورد بانک در استان طی سال ۱۴۰۱ طرح مردمی‌سازی یارانه‌ها بوده است. طرح مردمی‌سازی یارانه‌ها جزو تکالیف دولت برای بانک‌ها بوده و پرداختی‌های بانک کشاورزی در این زمینه به کشاورزان و تولیدکنندگان این بخش مهم اقتصادی کشور در حال انجام است. چنانکه در استان سمنان طی ۱۱ ماهه نخست ۱۴۰۱ بالغ بر ۳ هزار و ۴۰۰ میلیارد ریال تسهیلات در قالب طرح مردمی‌سازی یارانه‌ها به متقاضیان پرداخت شده است.

## سیستان و بلوچستان



پرتفوی مانده تسهیلات مدیریت سیستان و بلوچستان، با ۲۴۰ درصد رشد از مبلغ ۱۱ هزار و ۴۵۷ میلیارد ریال در سال ۹۸ به ۲۷ هزار و ۵۴۱ میلیارد ریال در سال ۱۴۰۱ رسیده است. شعب بانک کشاورزی در استان، از سال ۹۸ تاکنون به تعداد ۶۱ هزار و ۵۷۲ متقاضی، بالغ بر ۳۹ هزار و ۲۴۵ میلیارد ریال در بخش‌های مختلف، تسهیلات پرداخت کردند.

بررسی عملکرد شعب استان سیستان و بلوچستان از ابتدای سال جاری تا نیمه بهمن‌ماه، حاکی از پرداخت بیش از ۱۳ هزار و ۵۰۰ میلیارد ریال تسهیلات به ۹۵۸۰ متقاضی است. پرداخت این میزان تسهیلات در طول ۱۰ ماه از سال، در استان بی‌سابقه بوده و نسبت به ۱۲ ماهه سال گذشته، بیش از ۱۷۰ درصد رشد داشته است. بی‌تردید پرداخت این میزان تسهیلات نقش به‌سزایی در حمایت از طرح‌های تولیدی استان به ویژه در بخش‌های کشاورزی و صنایع تبدیلی و تکمیلی دارد.

۱۷۰  
درصد



رشد تسهیلات پرداختی ۱۰ ماهه ۱۴۰۱ نسبت به مقطع پایان سال ۱۴۰۰





### فارس

مدیریت شعب بانک کشاورزی استان فارس، در تیرماه ۱۴۰۱ موفق به کسب رتبه‌های برتر در بین ۳۳ مدیریت کشور شد. به استناد گزارش اخذ شده از سامانه ERM (سامانه مدیریت ارتباط با همکاران بانک کشاورزی) مدیریت شعب بانک کشاورزی استان فارس در اردیبهشت ماه، موفق به کسب رتبه‌های برتر در بین ۳۳ مدیریت کشور در شاخص‌های زیر شد:

- رتبه اول کشوری در اثر بخشی گندم با امتیاز ۳/۱۸
- رتبه اول کشوری در اثر بخشی وصول با امتیاز ۱۰۵/۱۷۲۷
- رتبه اول کشوری در اثر بخشی پایانه های فروش با امتیاز ۵/۳۸۶۲
- رتبه دوم کشوری در اثر بخشی اعتباری با امتیاز ۸/۷۵۸۴
- رتبه سوم کشوری در بهره وری فردی با امتیاز ۳/۰۳۳۷



### قزوین

میزان تسهیلات پرداختی، توسط شعب بانک کشاورزی استان قزوین، نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۹۶ درصد رشد داشته است. شعب این استان تا پایان دی ماه سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۹۶۳۴ میلیارد ریال تسهیلات در زیر بخش های مختلف، به ۱۴۷۹۹ متقاضی، پرداخت کردند که این میزان نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۹۶ درصد در مبلغ تسهیلات و ۲۸ درصد در تعداد تسهیلات رشد داشته است.



۹۶ درصد



رشد تسهیلات پرداختی استان در سال ۱۴۰۱

### قم

مدیریت بانک کشاورزی در سال ۱۴۰۱ توانسته با استفاده از توان و تخصص فنی خود، تقریباً تمامی برنامه‌ها و خطوط اعتبارات ابلاغی را جذب و تحقق ببخشد؛ از جمله این دستاوردها:

- در شاخص عملیات ارزی با کسب ۸۷ امتیاز از ۱۰۰ امتیاز در نظر گرفته شده استان توانسته رتبه دوم کشوری را با عملکرد عالی از آن خود کند.
- در تحقق شاخص بانکداری الکترونیک و رشد منابع حساب‌های اقتصادی متصل به درگاه‌های الکترونیک با تحقق برنامه به میزان ۹۴۶ درصد در جایگاه ششم کشوری قرار گرفته است.





## کردستان



در دنیای پرقابلیت امروز شرط موفقیت در ابعاد مختلف داشتن انگیزه پیشرفت است و امروزه کارکنان هرسازمانی که انگیزه پیشرفت داشته باشند می‌توانند یک مزیت رقابتی بسیار مهمی به‌دست آورده و روش‌های خلاقانه برای رویارویی با مسائل و دستیابی به هدف داشته باشند. اما مهمترین اصل قابل توجه در ایجاد انگیزه پیشرفت و برافروختن حس انگیزش برای فعالیت بیشتر ایجاد محیط آرام، بدون تنش و استرس کاری توسط مدیران آن سازمان است که خوشبختانه این را می‌توان مهم ترین دست‌آورد مدیریت بانک کشاورزی استان کردستان در سال ۱۴۰۱ نامید. نتیجه این آرامش و ایجاد محیط کار شاد و توجه دقیق و اساسی مدیران به نیازهای همکاران و خانواده‌های آنان کسب رتبه اول در ارزیابی بهبود عملکرد در ماه‌های شهریور و مهر ۱۴۰۱ سال در کشور بوده است.

## کرمان



مدیریت شعب بانک کشاورزی استان کرمان تا پایان آذرماه سال ۱۴۰۱، رتبه نخست کشوری را از حیث تجهیز منابع در بین مدیریت‌های کشور کسب کرد. مدیریت کرمان با رشد ۳۳ هزار میلیارد ریالی منابع نسبت به پایان سال قبل و تحقق ۱۷۱ درصدی برنامه تا تاریخ ۲۸ آذرماه، رتبه اول کشوری را در بین تمامی مدیریت‌ها کسب کرد.

۱  
رتبه



رتبه استان در شاخص تجهیز در مقطع زمانی پایان آذرماه

## جنوب کرمان



بر اساس نتایج بهبود عملکرد مدیریت‌ها در مقطع زمانی خردادماه، مدیریت شعب بانک کشاورزی جنوب کرمان موفق به کسب رتبه اول در شاخص بانکداری الکترونیک در بین سایر مدیریت‌ها شد. این مدیریت با کسب ۹۰/۳ امتیاز در شاخص‌های بانکداری الکترونیک حائز بالاترین امتیاز عملکردی شد.



### کرمانشاه

از ابتدای سال ۱۴۰۱ و در مقطه زمانی پایان بهمن ماه بالغ بر ۱۵ هزار فقره تسهیلات به مبلغ ۲۷ هزار میلیارد ریال در شعب بانک کشاورزی در استان کرمانشاه پرداخت شده که نسبت به مدت مشابه سال گذشته از نظر تعداد ۹۰ درصد و از نظر مبلغ ۷۴ درصد افزایش داشته است.



۹۰  
درصد



افزایش تعداد طرح‌های دریافت‌کننده تسهیلات در سال ۱۴۰۱

### کهگیلویه و بویراحمد

بانک کشاورزی استان کهگیلویه و بویراحمد در راستای حمایت از تولید در بخش کشاورزی و صنایع وابسته و همچنین نهادهای حمایتی و با توجه به افزایش قیمت مواد اولیه مورد نیاز بهره برداران تا پایان بهمن ماه ۱۴۰۱ مبلغ ۱۳۱۰۰ میلیارد ریال به تعداد ۱۱۶۰۰ نفر پرداخت نموده که نسبت به کل پرداختی سال قبل ۱۷۸ درصد رشد داشته است.



۱۷۸  
درصد



رشد تسهیلات پرداختی استان در پایان بهمن ماه ۱۴۰۱ نسبت به مقطع زمانی پایان ۱۴۰۰

### گلستان

بانک کشاورزی استان گلستان در ارزیابی عملکرد پایان دی ماه ۱۴۰۱ با همت و تلاش کارکنان موفق شد رتبه اول در پرداخت تسهیلات مکانیزاسیون کشاورزی را به خود اختصاص دهد.



۱  
رتبه



رتبه استان در پرداخت تسهیلات مکانیزاسیون در پایان دی ماه ۱۴۰۱





## گیلان



بازگشت عاملیت پرداخت بهای برگ سبز چای به شعب بانک کشاورزی استان گیلان در اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۱ را می‌توان در میان برجسته دستاوردهای مدیریت استان در سال به شمار آورد.

## لرستان



شعب بانک کشاورزی استان لرستان از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا نیمه بهمن‌ماه جمعاً مبلغ ۳۴ هزار و ۹۰۰ میلیارد ریال تسهیلات پرداخت کردند. تسهیلات پرداختی شعب این بانک نسبت به مقطع مشابه در سال گذشته با افزایش ۲۰ هزار و ۱۲۰ میلیارد ریال، معادل ۱۳۶ درصد رشد داشته است.

۱۳۶  
درصد



افزایش تسهیلات پرداختی استان در سال ۱۴۰۱

## مازندران



در محور عادلانه‌سازی یارانه و تسهیلات پرداختی در حوزه دام و طیور و شیلات که دولت این طرح را از اردیبهشت‌ماه سال جاری آغاز کرد، شعب بانک در استان عملکرد قابل قبولی داشته‌اند و رتبه سوم پرداخت تسهیلات عادلانه‌سازی یارانه‌ها را کسب کرده‌اند. کسب رتبه سوم پرداخت تسهیلات عادلانه‌سازی یارانه‌ها در شرایطی برای استان حاصل شده که استان مازندران از حیث تعداد شعب و پرسنل در رتبه پنجم کشوری قرار دارد.





### مرکزی

بانک کشاورزی استان مرکزی در ارزیابی عملکرد مدیریت‌های استانی پایان آذر ماه ۱۴۰۱، موفق به کسب رتبه دوم کشوری شد. با همت و تلاش کارکنان بانک کشاورزی استان مرکزی طی ارزیابی عملکرد آذر ماه مدیریت‌های استانی جایگاه دوم کشوری را به خود اختصاص داده است. این درحالی است که استان مرکزی در ارزیابی عملکرد مدیریت‌های استانی مقطع اسفند ۱۴۰۰ رتبه ۲۶ را داشته است.



### هرمزگان

یک مورد از برجسته‌ترین عملکرد مدیریت استان هرمزگان در سال ۱۴۰۱ کسب رتبه اول سودآوری و رشد سهم درآمدهای غیرمشاع در بین مدیریت‌ها، رشد ۶۳ درصدی سهم درآمدهای غیرمشاع نسبت به کل درآمدها که منجر به پوشش ۶ برابری هزینه‌های غیربهره‌ای شده است. استان تا پایان دی ماه ۱۴۰۱ مبلغ ۸ هزار و ۳۱۰ میلیارد ریال سودآوری داشته است.



۱  
رتبه



رتبه استان در شاخص سودآوری و رشد سهم درآمدهای غیرمشاع

### یزد

برجسته‌ترین دستاورد استان یزد در سال ۱۴۰۱، رشد ۹۷ درصدی پرداخت تسهیلات نسبت به سال ۱۴۰۰ بوده که سبب رونق تولید و حمایت از تولیدکنندگان و افزایش بهره‌وری در بخش کشاورزی استان شده است.



۹۷  
درصد



افزایش تسهیلات پرداختی استان در سال ۱۴۰۱







## همدان



بانک کشاورزی همدان با مجموع ۴۴ شعبی که در استان دارد در ۹ ماه متوالی توانسته رتبه نخست کشور را در جمع شاخص‌های بهبود عملکردی این مجموعه به دست آورد همچنین در ارزیابی ۴ ماهه و در مجموع امتیازات بالاتر از دیگر استان‌ها، تندیس استاد شهریار به شعب بانک کشاورزی استان تعلق گرفته است. برای ۹ ماه متوالی توانسته در تمامی شاخص‌های عملکردی رتبه نخست کشور را به دست آورد.

بانک کشاورزی استان در ۱۰ ماهه ۱۴۰۱ توانسته حدود ۴۲ هزار میلیارد ریال به تعداد ۳۰ هزار فقره تسهیلات پرداخت کند که در نوع خود ارزشمند است، هم به لحاظ تعداد و هم مبلغ، رشد قابل توجهی داشته است. طرح مردمی سازی از مهم‌ترین اولویت‌های دولت به شمار می‌رود که در این طرح ۳ هزار و ۲۰۰ فقره تسهیلات به ارزش ۳ هزار و ۹۱ میلیارد تومان پرداخت شده است. شعب استان در امتیازات کسب شده در بخش وصول مطالبات ۶۷ درصد امتیاز را دریافت کردند و در بخش مدیریت مالی بالای ۸۰ درصد و در امور مشتریان ۸۷ درصد و در بخش بانکداری الکترونیک ۷۹ درصد امتیاز کسب شده است.

کسب تندیس شهریار در سطح کشور نشان از تلاش همکاران بانک کشاورزی استان دارد و همه همکاران در شعب استان اهتمام جدی به تحقق برنامه‌های تعهدی استان داشته‌اند و تلاش خواهند کرد با حفظ موقعیت موجود و ارتقای شاخص‌ها، بهبود عملکرد داشته باشند تا این تندیس ارزشمند در سال‌های متوالی در استان ماندگار باشد.

۱  
رتبه



مدیریت و شعب بانک کشاورزی در استان همدان موفق به کسب رتبه اول جشنواره استاد شهریار در کل کشور شدند

● وصول مطالبات: ۶۷ درصد امتیاز کامل

● مدیریت مالی: ۸۰ درصد امتیاز کامل

● امور مشتریان: ۸۷ درصد امتیاز کامل

● بانکداری الکترونیک: ۷۹ درصد امتیاز کامل

امتیازاتی  
که همدان  
را به رتبه  
۱ رساند:





## به وقت خوشه چینی

**مشتی از خروار: مروری بر برخی  
طرح‌های به بهره‌برداری رسیده  
سال ۱۴۰۱ با حمایت بانک کشاورزی**

پرداخت تسهیلات بانک کشاورزی برای توسعه بخش کشاورزی و تامین امنیت غذایی تنها محدود به دریافت درخواست‌ها و بررسی تک به تک تقاضاهایی نیست که به بانک می‌رسد؛ گاه بانک پیشتر از بخش حرکت کرده و طرح‌ها بالقوه‌ای را شناسایی می‌کند که با تامین مالی بانک کشاورزی، روند توسعه و بهره‌وری آن‌ها شتاب می‌گیرد. حال چه مشتری متقاضی دریافت تسهیلات باشد و چه بانک برای تامین مالی، پیشقدم شود، حاصل این پروسه را می‌توان در طرح‌هایی سراغ گرفت که در جای جای ایران به بهره‌برداری رسیده، اشتغالزایی کرده و چرخ‌های اقتصاد کشور را به حرکت درمی‌آورند. نمونه‌هایی از طرح‌هایی که طی سال ۱۴۰۱ به بهره‌برداری رسیده‌اند را در ادامه از نظر می‌گذارید.





### جهان مرغ مرند

مجتمع کشتارگاه صنعتی و بهداشتی طیور تمام اتوماتیک با برند جهان مرغ از طرح‌های شاخص بخش کشاورزی در استان آذربایجان شرقی شهرستان مرند است که از سوی شرکت فاخر صبانور و با حمایت مالی بانک کشاورزی در زمینه فراوری و بسته‌بندی مرغ به بهره‌برداری رسیده است. این طرح با زیربنای ۱۴ هزار متر مربع ظرفیت تولید ۶ هزار قطعه در ساعت را دارد و ۵۳۰ میلیارد ریال، کل سرمایه‌گذاری طرح بوده است.



**۱۰۰**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۱۲۰**  
نفر

اشتغالزایی



### قند مروارید مهاباد

کارخانه قند مروارید یکی از پروژه‌های بسیار مهم منطقه است که یکی از مزیت‌های این کارخانه تولید قند به‌وسیله شکر تصفیه نشده است که در صورت کمبود چغندر قند، امکان تولید با استفاده از شکر تصفیه نشده نیز امکان‌پذیر است. این کارخانه با سرمایه‌گذاری بیش از یک هزار و ۷۵۰ میلیارد ریال با ظرفیت مصرف روزانه ۵ هزار تن چغندر قند، با شروع بهره‌برداری ۵ هزار خانوار به‌صورت مستقیم و غیرمستقیم در منطقه از مزایای آن بهره‌مند خواهند شد.



**۸۹۰**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۱۴۰۰**  
نفر

اشتغالزایی





### آیدا گستر اردبیل

با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی یکی از بزرگترین شرکت‌های صنایع غذایی در استان اردبیل راه‌اندازی شد. این طرح نقش مهمی در توسعه پایدار و رونق اقتصادی این منطقه ایفا خواهد کرد. شرکت صنایع غذایی «آیدا گستر اردبیل» با تولید سالانه ۵۶۰۰ تن انواع محصولات شامل: قطعه بندی مرغ و خمیرگوشت، علاوه بر رفع نیاز بازارهای داخلی به سایر کشورهای خارجی از جمله چین، ویتنام، هنگ کنگ و تایلند نیز صادر می‌شود.



۷۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۲۰۰

نفر

اشتغالی



### گلخانه ۱۴ هکتاری شاهین شهر

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، واحد گلخانه سبزی و صیفی به ظرفیت ۱۴ هکتاری شهرستان شاهین شهر استان اصفهان به بهره برداری رسید. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۸۱۸ میلیارد ریال است که ۵۱۸ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ تأمین شد. فاز اول این طرح به مساحت کاشت ۱۴ هکتار افتتاح شده و افزایش ظرفیت این طرح تا میزان ۲۰ هکتار در حال اجراست.



۵۱۸

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۱۰۰

نفر

اشتغالی





## توسعه گلخانه منجری



گلخانه منجری به عنوان تنها تولیدکننده گل ارکیده در استان البرز، در سال ۱۳۹۷ تسهیلات اولیه مورد نیاز خود را جهت احداث گلخانه مکانیزه در روستای گازرسنگ نظرآباد از بانک کشاورزی دریافت کرد. در سال جاری مدیریت البرز با اعطای ۶۰ میلیارد ریال تسهیلات سرمایه‌ای از محل اعتبار بند الف تبصره ۱۸ برای توسعه و راه‌اندازی ۲۸۸۰ مترمربع گلخانه مکانیزه جدید و در راستای توسعه طرح فوق مشارکت کرد و این طرح در کوتاه‌ترین زمان ممکن (حدود ۲ ماه) تکمیل و به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه‌گذاری این طرح جدید ۸۳ میلیارد ریال و میزان تولید سالانه مجموعه را به ۱۵۰ هزار بوته می‌رساند. عمده محصولات تولیدی این گلخانه به کشورهای حاشیه خلیج فارس صادر شده و درآمد ارزی مطلوبی برای مجری در پی خواهد داشت.



۶۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۳۶

نفر

اشتغالزایی

## خوراک آبزیان مروارید صید دیر



با مشارکت بانک کشاورزی استان بوشهر، طرح تولید خوراک آبزیان شرکت تولیدی مروارید صید دیر (هوردانه) به بهره‌برداری رسید. این طرح با هدف تامین بخشی از خوراک موردنیاز مزارع پرورش میگوی استان بوشهر و کاهش وابستگی به کارخانجات خوراک آبزیان خارج از استان با پیشرفته‌ترین و بروز ترین ماشین آلات این صنعت تجهیز شده است. شرکت هوردانه در زمینی به مساحت ۲۰ هزار متر مربع، با ظرفیت تولید ۱۲ هزار تن خوراک آبزیان در سال و با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۹۵۰ میلیارد ریال در شهرک صنعتی بوشهر احداث شد.



۴۴۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۴۰

نفر

اشتغالزایی





### کارخانه قند شهدای دزفول

مدیریت بانک کشاورزی تهران بزرگ در راستای سیاست های حمایتی خود از تولید و اشتغال با اعطای تسهیلات ریالی به مبلغ ۷۵۰۰ میلیارد ریال و پرداخت نزدیک به ۹۰ میلیون یورو در قالب تسهیلات ارزی به کارخانه قند شهدای دزفول، گامی دیگر در حمایت از امنیت غذایی کشور برداشته است. کارخانه قند شهدای دزفول به عنوان یکی از بزرگترین کارخانجات در حوزه صنایع تبدیلی کشور با ظرفیت تولید سالیانه ۳۰۰ هزار تن شکر، ۱۰۰ هزار تن شکرخام تصفیه شده و ۲۵۰ هزار تن خوراک دام و طیور در زمینی به مساحت ۵۲ هکتار در استان خوزستان، شهرستان دزفول، کیلومتر ۱۲ جاده شوشتر قرار دارد.



۱۵۰۰

نفر

اشتغالزایی غیر مستقیم



۵۰۰

نفر

اشتغالزایی مستقیم

### ماهدانه زاگرس

شرکت ماهدانه زاگرس در زمینه تولید خوراک آبزیان با ظرفیت ۲۵ هزار تن در سال با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی چهارمحال و بختیاری در شهرکرد به بهره‌برداری رسید. تسهیلات این طرح از محل اعتبارات صندوق توسعه ملی بخش صنایع تبدیلی و تکمیلی تامین شده و در فاز ۳ ناحیه صنعتی شهرکرد به بهره‌برداری رسیده است.



۱۴۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۴۹

نفر

اشتغالزایی





### گلخانه مشار

گلخانه مشار از بزرگترین و موفق‌ترین طرح‌های بخش کشاورزی است که با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی در استان خراسان جنوبی به بهره‌برداری رسید. این گلخانه با وسعت ۶ هکتار در مزرعه بیدمشک شهرستان سربیشه و از محل اعتبارات آب و کشاورزی صندوق توسعه ملی سال ۱۳۹۹ به بهره‌برداری رسید.



**۷۵۰**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۴۰**  
نفر

اشتغالزایی



### گلخانه هوشمند پویش شب‌دیز

با مشارکت بانک کشاورزی، طرح گلخانه تمام هوشمند و مجهز به تکنولوژی زمین گرمایی کشت نشاء شرکت کشت و صنعت پویش شب‌دیز در شهرستان شیروان استان خراسان شمالی به بهره‌برداری رسید. این طرح در سطح بیش از ۱۵ هزار مترمربع با سرمایه‌گذاری به مبلغ بیش از ۲۰۰ میلیارد ریال در شهرستان شیروان ساخته شده است. شایان ذکر است این واحد با تولید نشاء محصولات زراعی بهاره نظیر گوجه‌فرنگی، چغندر قند، فلفل و ... نیاز آبی این محصولات را تا ۳۰ درصد کاهش می‌دهد.



**۱۴۰**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۳۰**  
نفر

اشتغالزایی





### واحد تولید خوراک دام اکبریان

واحد تولید طرح خوراک دام و طیور و آبزیان اکبریان از جمله طرح‌های بزرگ و موفق بخش کشاورزی در استان سمنان است که با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده است. این طرح با ظرفیت ۳۰ هزار تن در سال که در شهرستان شاهرود واقع است، از محل منابع صندوق توسعه سال ۹۷ و بند الف تبصره ۱۸ سال ۱۴۰۰ تامین اعتبار شده و با سرمایه‌گذاری ۳۰۰ میلیارد ریالی وارد چرخه تولید شده است.



۱۰۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



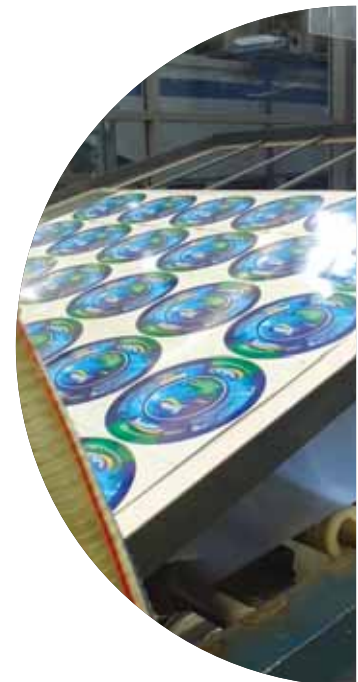
۱۵

نفر

اشتغالی

### آرمان گستر نوین کنارک

در راستای تکمیل زنجیره ارزش محصول کنسرو ماهی تن، در سواحل نیلگون مکران، کارخانه تولید بدنه قوطی کنسرو آرمان گستر نوین کنارک، با حمایت بانک کشاورزی راه اندازی شد. کل میزان سرمایه گذاری طرح که در زمینی به مساحت ۱۵ هزار مترمربع به بهره‌برداری رسیده، ۲۹۷ میلیارد ریال است. با بهره‌برداری از این طرح، گام مؤثری در استقلال کارخانه‌های تولید کنسرو منطقه چابهار و کنارک در زمینه تأمین مواد اولیه و تکمیل زنجیره ارزش کنسرو برداشته شد.



۲۳۶

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۱۲۷

نفر

اشتغالی







### گلخانه طاسران

با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی گلخانه سبزی و صیفی‌جات روستای طاسران در استان همدان به بهره‌برداری رسید. این طرح به مساحت ۹ هزار مترمربع با ظرفیت تولید ۲۵۰ تن در هر دوره است. اعتبار هزینه شده برای این طرح ۳۳ میلیارد ریال بوده و بهره‌وری مصرف آب و کود از مزیت‌های مهم این طرح به شمار می‌رود.



۱۳

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۷

نفر

اشتغالزایی



### داریولبن

شرکت داریولبن یزد با حمایت بانک کشاورزی در زمینی به مساحت حدوداً ۲۷ هزار مترمربع و با سرمایه‌گذاری مدیران بنام در صنعت لبنیات کشور در شهرستان ابرکوه استان یزد بنا گردیده و در فاز اول به تولید انواع پنیر، پودر آب پنیر و شیرخشک می‌پردازد. کل سرمایه‌گذاری این پروژه حدوداً ۶۰۰ میلیارد ریال است که بخش قابل توجه از این مبلغ توسط سرمایه‌گذاران بخش خصوصی تامین شده است.



۱۶۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۱۰۰

نفر

اشتغالزایی





## قارچ خوراکی شبنم کوثر

با توجه به افزایش قیمت مواد پروتئینی گوشت قرمز و سفید و افزایش تقاضا به محصولات جایگزین نظیر قارچ، نیاز به افزایش تولید این محصول بیشتر احساس شد. لذا مدیران شرکت قارچ شبنم کوثر تصمیم گرفتند فعالیت خود را به سطح بالاتری ارتقا دهند. به همین دلیل، ورود به فاز دوم در دستور کار مدیران شرکت قرار گرفت که با افتتاح فاز دوم واحد قارچ شبنم کوثر و راه‌اندازی ۳۲ واحد فعال در زمینی به مساحت دو هکتار امکان ارتقاء ظرفیت تولید سالانه به بیش از ۱۴۰۰ تن قارچ فراهم شد. این واحد پرورش قارچ با بهره‌گیری از مشاوران زبده و متخصص، و همچنین استفاده از تکنولوژی روز توانسته است علاوه بر پوشش بازار داخلی، فصل جدیدی در صادرات به کشورهای منطقه را در حوزه قارچ آغاز کند. شایان ذکر است در راستای تکمیل و راه‌اندازی فاز دوم این مجموعه، بانک کشاورزی استان قم مبلغ ۴۷ میلیارد ریال تسهیلات از سرفصل تبصره ۱۸ قانون بودجه سال ۱۴۰۱ را برای این واحد تامین و پرداخت کرده است که با پرداخت این اعتبار زمینه اشتغالزایی بیش از ۴۰ نفر بطور مستقیم فراهم شده است.



۴۷

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۴۰

نفر

اشتغالزایی

## واحد تولید خوراک دام نجفی

کارخانه خوراک دام و طیور نجفی با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی استان کرمانشاه در شهرک صنعتی زاگرس با ظرفیت ۲۰ هزار تن به بهره‌برداری رسید. این طرح با سرمایه‌گذاری بالغ بر ۵۷ میلیارد ریال از محل بند الف ماده ۵۲ صندوق توسعه ملی سال ۹۹ تامین اعتبار شده است.



۴۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۲۵

نفر

اشتغالزایی





## گلخانه سهرابی دهگلان

با حمایت بانک کشاورزی، مجتمع گلخانه‌ای بختیار سهرابی به ظرفیت ۴هکتار به منظور تولید انواع صیفی‌جات با اعتباری بالغ بر ۲۶۵ میلیارد ریال از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ سال ۹۷ در روستای صادق‌آباد شهرستان دهگلان در سال ۱۴۰۱ به بهره‌برداری رسید. مجموع کل سرمایه‌گذاری بانک و مجری طرح ۳۴۹ میلیارد ریال بوده است. شایان ذکر است فاز اول این مجتمع گلخانه‌ای نیز در سال ۱۳۹۹ با حمایت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسید و اکنون بزرگترین واحد گلخانه‌ای استان بوده و محصولات تولیدی‌اش به کشورهای حاشیه خلیج فارس و روسیه صادر می‌شود.



**۲۶۵**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۷۰**  
نفر

اشتغالزایی



## گلخانه صیفی فتح

با تسهیلات بانک کشاورزی گلخانه صیفی‌جات محمدپور فتح با ظرفیت ۵۰۰۰ مترمربع در روستای سرآب بیز شهرستان باشت استان کهگیلویه و بویراحمد افتتاح شد. کل سرمایه‌گذاری این طرح بالغ بر ۴۷ میلیارد ریال است که ۳۱ میلیارد ریال آن توسط بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ تامین شد.



**۳۱**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۶**  
نفر

اشتغالزایی





### پایانه صادراتی روماک گستر

پایانه صادراتی روماک گستر که در حوزه صادرات انواع محصولات کشاورزی فعالیت می‌کند، با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده است. این پایانه صادراتی محصولات کشاورزی یک هزار و ۲۰۰ میلیارد ریال تسهیلات اساسی و سرمایه‌ای و بالغ بر ۲ هزار میلیارد ریال تسهیلات سرمایه در گردش از بانک کشاورزی دریافت کرده است. این مجموعه با تمرکز بر صادرات انواع مرکبات و فرآورده‌های آن، کبوی و دیگر محصولات باغی و گلخانه ای استان، علاوه بر تامین بازاری مطمئن برای محصولات تولیدی استان، منبع قابل توجهی برای ارزآوری کشور به شمار می‌رود. ۳ هکتار فضای مسقف، ۴۵ سردخانه و به‌روز ترین تجهیزات سورتنینگ از جمله ظرفیت‌های این پایانه صادراتی است که این آمادگی را برای آن ایجاد می‌کند تا انواع محصولات کشاورزی را علاوه بر استان از سراسر کشور خریداری کرده و زمینه صادرات آن را فراهم کند.



**۳۰۲۰**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۶۰۰**  
نفر

اشتغالزایی

### گرگان جوجه گلستان

مزرعه شماره ۳ مرغ مادر گوشتی شرکت گرگان جوجه گلستان با مشارکت بانک کشاورزی استان به بهره‌برداری رسید. کل سرمایه‌گذاری این واحد تولیدی ۵۰۰ میلیارد ریال است که ۱۵۰ میلیارد ریال آن از محل اعتبارات بانک کشاورزی استان گلستان تامین شده و ظرفیت این واحد تولیدی ۶۰ هزار قطعه مرغ مادر گوشتی است.



**۱۵۰**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۴۰**  
نفر

اشتغالزایی





## سردخانه افق کاسپین

انبار، سردخانه و واحد بسته‌بندی شرکت افق کاسپین از جمله برترین طرح‌های زنجیره بخش کشاورزی سال ۱۴۰۱ است که با حمایت بانک کشاورزی در استان گیلان به بهره‌برداری رسید. این طرح با ظرفیت ۸ هزار و ۹۵۰ تن و سرمایه‌گذاری یک هزار و ۱۳۸ میلیارد ریالی در شهرک صنعتی سپیدرود به بهره‌برداری رسیده است.



**۷۰۰**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۴۵**  
نفر

اشتغالزایی



## شرکت مرغک

شرکت مرغک تولید کننده مرغ تخمگذار، جوجه مادر تخمگذار و جوجه‌ی تخمگذار تجارتي از طرح‌های شاخص بخش کشاورزی استان قزوین در شهرستان آبیک است که با حمایت مالی بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده است. زیربنای طرح ۲۰ هزار متر مربع با ظرفیت تولید ۴۰ میلیون قطعه در سال است که با سرمایه‌گذاری ۲۱۰ میلیارد ریال به بهره‌برداری رسیده است.



**۲۲۵**  
میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



**۹۵**  
نفر

اشتغالزایی





### گلخانه هیدروپونیک سیدان مرودشت

با استفاده از تسهیلات بانک کشاورزی، گلخانه هیدرو پونیک تولید سبزی و صیفی در زمینی به مساحت ۵۰۰۰ متر مربع در بخش سیدان شهرستان مرودشت در استان فارس افتتاح شد. کل سرمایه این طرح بالغ بر ۱۶۰ میلیارد ریال است که ۱۰۰ میلیارد ریال آن توسط تسهیلات بانک کشاورزی و از محل اعتبارات بند الف تبصره ۱۸ قانون بودجه، تامین شده است.



۱۰۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۱۵

نفر

اشتغالی

### گلخانه کهوری

با حمایت و مشارکت بانک کشاورزی یک واحد گلخانه ۵ هکتاری در شهرستان رودان استان هرمزگان به بهره‌برداری رسید. گلخانه تهمتن کهوری با تسهیلات ۵۴۸ میلیارد ریالی فرصت توسعه و اشتغال پایدار در منطقه را فراهم آورده است.



۵۴۸

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۴۰

نفر

اشتغالی

### بسته‌بندی خرمای آبان آریا

طرح بسته‌بندی خرمای شرکت آبان آریا تجارت واقع در شهرستان کرمان با مشارکت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسید. این طرح یکی از بزرگترین طرح‌های صنایع تبدیلی در استان کرمان محسوب می‌شود.



۱۸۰

میلیارد ریال

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی



۵۰

نفر

اشتغالی



## همنشینی با یار مهربان

پیشنهادهایی از مدیران استانی بانک کشاورزی برای مطالعه در تعطیلات  
نوروز و سال ۱۴۰۲

تعطیلات نوروز فرصتی است برای استراحت و تجدید قوا، دید و بازدید و به جای آوردن دیدارهایی که مشغله‌های طول سال، فرصتش را محدود کرده بود؛ فرصتی ناب برای گرد آمدن خانواده دور هم و فارغ از دغدغه‌های روزمره شدن. البته در بینابین همه این برنامه‌ها، می‌توان زمانی را هم به مطالعه اختصاص داد و سال ۱۴۰۲ را با هم‌نشینی با کتاب آغاز کرد. به همین رو سراغ برخی مدیران استانی بانک کشاورزی رفتیم و از ایشان یک پیشنهاد برای مطالعه درخواست کردیم. از بین این پیشنهادها به نام‌های جالبی برخوردیم که طبیعتاً برای شما همراهان فرهیخته و اهل مطالعه هم جذاب خواهد بود. این پیشنهادها را در ادامه با هم مرور می‌کنیم. هر آنچه بیشتر برای‌تان جذاب بود، مطالعه‌اش را آغاز کنید.



## پیشنهاد: اثر مرکب



**پیشنهاد دهنده:** احد ایزدیار، مدیر شعب بانک کشاورزی آذربایجان غربی

**معرفی کتاب:** اگر در جست‌وجوی موفقیت و پیشرفت شخصی هستید و یا به دنبال راهی واقعی و مطمئن برای تغییر زندگی و تحقق بخشیدن به رویاهایتان می‌گردید، خواندن کتاب اثر مرکب نوشته‌ی «دارن هاردی» ناشر مجله «موفقیت» را از دست ندهید. هاردی این کتاب را براساس تجربیات اثبات‌شده و سودآور نوشته و در آن به چگونگی به‌کارگیری استعدادها در جهت استفاده از فرصت‌های موجود پرداخته است. این کتاب راه‌های پیروزی در رقابت‌ها و چالش‌های زندگی را پیش روی مخاطبان قرار می‌دهد. اثر مرکب شامل عصاره‌ای است از آنچه هر فرد جویای موفقیت، برای کسب موفقیت خارق‌العاده، باید بداند، به آن‌ها عمل کند و در آن‌ها مهارت پیدا کند. در این کتاب استراتژی‌هایی خواهید یافت درباره‌ی این‌که:

- چگونه، همیشه برنده شوید! بهترین استراتژی برای رسیدن به هر هدفی و پیروز شدن بر هر رقیبی، حتی اگر آنها باهوش‌تر، بااستعدادتر و باتجربه‌تر از شما باشند.
- از بین بردن عادت‌های بدی که مانع پیشرفت‌تان می‌شوند (ممکن است از بعضی از این عادت‌ها بی‌خبر باشید).
- بدون دردسر و ناراحتی، برخی از اصول کلیدی موردنیاز برای پیشرفت‌های بزرگ و مهم را در خودتان نهادینه کنید.
- نکات کلیدی واقعی و پایدار برای انگیزش؛ چگونه خودتان را ترغیب به انجام کارهایی کنید که انجام آنها را دوست ندارید.
- به دست آوردن نیروی گریزان و فوق‌العاده تکانش. اگر این نیرو را به دست آورید، غیرقابل توقف خواهید شد.
- اسرار شتاب‌دهنده افراد فوق‌العاده موفق. آیا آنها از یک برتری نا عادلانه برخوردارند؟ بله، آنها یک برتری نا عادلانه دارند و حالا شما هم می‌توانید آن را داشته باشید.
- اگر به طور جدی دنبال داشتن یک زندگی فوق‌العاده هستید، از قدرت اثر مرکب برای خلق موفقیتی که می‌خواهید، استفاده کنید! همین امروز سفرتان را شروع کنید!

## ۱۹۸۴



**پیشنهاد دهنده:** مهدی جهان‌نجاتی، مدیر شعب بانک کشاورزی هرمزگان

**معرفی کتاب:** کتاب «۱۹۸۴» نوشته‌ی «جورج اورول» جزو یکی از مشهورترین داستان‌های سیاسی در دنیا است. این کتاب که در سال ۱۹۴۹ نوشته شده است، در ژانر علمی-تخیلی دسته‌بندی می‌شود اما در تلاش است در قالب یک داستان، نظام‌های کمونیستی را به تصویر بکشد.





### ۵۳ اصل در مدیریت انسان‌ها

**پیشنهاد دهنده: سید محمود سیدالحسینی، مدیر شعب بانک کشاورزی خراسان شمالی**



**معرفی کتاب:** ۵۳ اصل مدیریت انسان‌ها اثر ارزشمند استیفن رابینز محقق و نویسنده کتاب‌های مدیریتی و یکی از مطرح‌ترین نویسندگان دانشگاهی در زمینه مدیریت رفتار سازمانی است. کتاب مدیریت رفتار سازمانی استیفن رابینز، تقریباً در سراسر جهان به عنوان یک مرجع شناخته شده برای آموزش مدیریت رفتار سازمانی مورد استفاده و استناد قرار می‌گیرد. عنوان اصلی کتاب The truth about managing people است. این کتاب که توسط محمدرضا شعبانعلی و آرش قبایی تحت عنوان «۵۳ اصل در مدیریت انسان‌ها» به زبان فارسی ترجمه شده است، در قالب ۵۳ نکته که هر کدام در دو یا سه صفحه بیان شده‌اند، تجربیات استیفن رابینز را در رفتار سازمانی و مدیریت انسان‌ها مطرح می‌کند. این کتاب با بیانی بسیار ساده و روان با مثال‌های خوب موارد مهمی از ارتباط کارمندان و مدیران را خارج از چهار چوب‌های کلاسیک دانشگاهی شرح می‌دهد. برخی نکات مهم این کتاب شامل موارد زیر است:

- کارمندی را انتخاب کنید که با فرهنگ سازمانتان سازگارند
- ممکن است کارمند خوب من، کارمند بد شما باشد
- پایه و اساس رهبری، اعتماد است
- چگونه تعارضات بین کار و زندگی را کاهش دهیم؟
- انسانها کاملاً منطقی نیستند: احساسات آنها را فراموش نکنید
- در هنگام بازخورد دادن، از رفتارها انتقاد کنید، نه از اشخاص.

### فقط غیرممکن، غیرممکن است

**پیشنهاد دهنده: حسین مودی، مدیر شعب بانک کشاورزی خراسان جنوبی**



**معرفی کتاب:** این کتاب نوشته آنتونی رابینز بوده و حاوی جملات ارزنده، انگیزه‌بخش و الهام‌دهنده‌ای است که خواننده را با رمز و رازهای موفقیت آشنا می‌کند. در هر فصل این کتاب با یکی از بزرگان عرصه‌ی مهارت زندگی آشنا می‌شویم. به‌طور کلی آنتونی به مدد هوش و اراده خود توانسته از زندگی خود یک شاهکار بسازد و از این رهگذر تبدیل به عاملی مثبت در تحول زندگی هزاران نفر از خوانندگان آثارش شود.





## ملت عشق

**پیشنهاد دهنده: امیرحسام قزلباش، مدیر شعب بانک کشاورزی سیستان و بلوچستان**  
**معرفی کتاب:** رمان ملت عشق نوشته الیف شافاک روایتی عارفانه از تمامی زندگی است و نه فقط عشق. روایتی که در رفت و برگشت‌های پی‌درپی در زمان حال و گذشته به خواننده ثابت می‌کند که درک زندگی ورای زمان و مکان و حتی سن و سال است.

داستان ملت عشق در دو خط زمانی اتفاق می‌افتد. اولی در قرن هفتم هجری در قونیه دنبال می‌شود. زمانی که مولانا به‌عنوان عالمی بزرگ در شهر قونیه شناخته می‌شد و مردم و طبقه‌ی حاکم برای او احترام بسیاری قائل بودند. از طرفی شمس در آستانه‌ی چهل سالگی احساس می‌کند به زودی از دنیا می‌رود و می‌خواهد از چهل قانون عشقی که در زندگی‌اش درک کرده برای کسی بگوید. دیدار میان صوفی و عالم و ماجراهایی که در این میان می‌افتد خواننده را تا آخر داستان درگیر می‌کند.

دومین روایت داستان در ۱۴ قرن بعد در بوستون آمریکا اتفاق می‌افتد. زمانی که الیسا روبینشتاین در آستانه‌ی چهل سالگی است و به تازگی ویراستاری کتابی را پذیرفته است. الیسا درگیر نوعی رخوت و روزمرگی است و زندگی‌اش از جنبه‌های متفاوت با مشکلاتی روبروست اما این کتاب که «چهل قانون عشق» نام دارد و در واقع همان ماجرای دیدار شمس و مولاناست، به شدت زندگی او را تحت تأثیر قرار می‌دهد. الیف شافاک این دو روایت را با رفت و برگشتی ماهرانه به یکدیگر پیوند می‌دهد. تا حدی که برای لحظاتی حتی خواننده متوجه تغییر زمان نمی‌شود. اینکه، عشق چگونه می‌تواند در هر زمانی بی‌هیچ کم و زیادی زیر زندگی کسی را رو کند، در رمان ملت عشق محور داستان است.



## پنج دشمن کار تیمی

**پیشنهاد دهنده: بهرام زبردستی نیک، مدیر شعب بانک کشاورزی قم**  
**معرفی کتاب:** اگر از چند نفر بخواهید که تعدادی کتاب ساده و عمومی در زمینه کار تیمی به شما پیشنهاد کنند، احتمالاً کتاب پنج دشمن کار تیمی (Five Dysfunctions of a Team) یکی از موارد مشترک در میان فهرست‌ها خواهد بود. پاتریک لنچونی (Patrick Lencioni) نویسنده‌ی کتاب پنج دشمن کار تیمی، آن را در سال ۲۰۰۲ منتشر کرده و پس از آن، این کتاب همواره مورد توجه خوانندگان کتابهای عمومی مدیریتی قرار داشته است. کتاب پنج دشمن کار تیمی، بر اساس مشاهدات و تجربیات شخصی لنچونی تألیف شده است. بنابراین، نباید انتظار داشته باشید که با یک کتاب آکادمیک یا مجموعه‌ی گسترده‌ای از ارجاع به کتابها و مقالات دیگر روبرو شوید. بنابراین بهترین شکل رویایی با این کتاب آن است که فرض کنید پای صحبت‌های یک مشاور با تجربه‌ی مدیریت نشسته‌اید و او می‌خواهد تجربیات و دیدگاه‌های خود را در زمینه‌ی کار تیمی برای شما بیان کند.





## مبانی رفتار سازمانی

**پیشنهاد دهنده:** هوشنگ طاهری میرقائد، مدیر شعب بانک کشاورزی چهارمحال و بختیاری

**معرفی کتاب:** انسان‌ها برای اینکه بتوانند با یکدیگر ارتباط موثری برقرار کنند، باید وجه اشتراک داشته باشند. رفتار سازمانی یکی از وجوه اشتراک بین کارمندان مختلف سازمان است و افراد با یاد گرفتن این رفتار می‌توانند با سایر همکارانشان ارتباط صمیمانه‌ای برقرار کنند.

در سازمان‌ها افرادی فعالیت می‌کنند که در خانواده‌هایی با فرهنگ‌های گوناگون رشد می‌کنند و تجربه زیسته متفاوتی دارند؛ به همین دلیل احتمال اینکه دو نفر رفتار یکسان داشته باشند، کم است. رفتار سازمانی به افراد کمک می‌کند علیرغم تفاوت‌های فرهنگی و فکری، در کنار یکدیگر کار کنند، باهم تعامل داشته باشند و تجربه همکاری قدرتمندی برای خود و سازمان‌شان خلق کنند. لذا برای نیل به اهداف فوق، اینجانب مطالعه کتاب‌های مبانی رفتار سازمانی، از جمله: کتاب مبانی رفتار سازمانی نوشته استیون رابینز و ترجمه دکتر علی پارسائیان و دکتر سید محمد اعرابی را به همه همکاران پیشنهاد می‌نمایم.



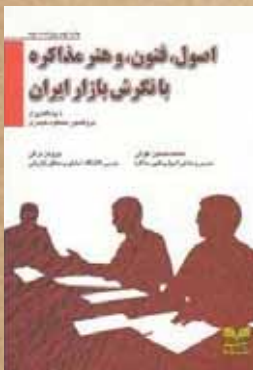
## اصول، فنون و هنر مذاکره با نگرش بازار ایران

**پیشنهاد دهنده:** بهنام فرح‌بخش، مدیر شعب بانک کشاورزی کهگیلویه و بویراحمد

**معرفی کتاب:** انسان مخلوقی است ناطق و اجتماعی و برقراری و حفظ ارتباط با دیگران لازمه زندگی اجتماعی است و تمام نیازهای انسان اعم از مادی و معنوی، بقای نسل، تامین معاش، آسایش زندگی، رفاه اجتماعی و اقتصادی با افزایش آگاهی و برخورداری از دستاوردهای ناشی از کار، تخصص و پیشرفتهای علمی و تکنولوژی دیگران تامین و برطرف می‌شود.

با گذشت زمان دامنه ارتباط انسانها، شرکتها، سازمانها، موسسه‌ها و دولت‌ها با دیگران گسترده‌تر و پیچیده‌تر می‌شود و جهت مدیریت این ارتباط‌های گسترده و پیچیده، استفاده از ابزار درست و شناسایی این ابزار مهم است. ابزار این کار مذاکره است. به عبارت دیگر زندگی همه انسانها و سازمانها در ارتباط خلاصه می‌شود و مادام العمر است. پس باید مذاکره علمی، منطقی و اصولی را یاد بگیریم و روی آن سرمایه‌گذاری کنیم که این سرمایه‌گذاری در تمام عمر ما را بهره‌مند می‌کند.

کتاب اصول، فنون و هنر مذاکره با نگرش بازار ایران تالیف محمدحسین غوثی و پرویز درگی در ۶ فصل ما را با خصوصیات مذاکره‌کننده، انواع مذاکره، انواع شخصیت مذاکره‌کننده و آداب و راه‌های مذاکره آشنا می‌سازد. لذا خواندن این کتاب در جهت رشد و اعتلای سازمانی پیشنهاد می‌شود.





## مدیریت زمان

**پیشنهاد دهنده: فرشاد صابری، مدیر شعب بانک کشاورزی کرمانشاه**

**معرفی کتاب:** مدیریت زمان نوشته مارک منچینی به شما کمک می‌کند تا مهارت‌های کارکنان‌تان را در موقعیت‌های مختلف و در ارتباط با مدیریت زمان تقویت کنید. مدیریت زمان سبب انجام آسان‌تر و بهینه‌تر وظایف می‌شود. زمان محدود است، ما تنها چند ساعت مفید در روز را برای انجام مسئولیت‌ها و وظایف و در عین حال لذت بردن از زندگی، در اختیار داریم. شغل‌ها باید به ما احساس رضایت و شادمانی بدهند. گرفتن دستمزد در ازای انجام کار، ما را قادر می‌سازد از زندگی شخصی‌مان لذت ببریم و احساس شادی مضاعفی داشته باشیم. استرس کمتر، اعتمادبه‌نفس و احساس رضایت بیشتر، همگی از منافع هستند که با اجرای صحیح مدیریت زمان در زندگی اتفاق می‌افتند.

افزون بر این، کتاب مدیریت زمان (Time Management) کمکتان می‌کند تا مهارت‌های خود در زندگی شخصی و غیرکاری را نیز ارتقا دهید و موفقیت بیشتری در خانواده خود و کل زندگی‌تان داشته باشید. این موضوع که این مهارت‌ها در خارج از محیط کار هم کارایی دارند، در جریان کتاب مشاهده خواهد شد. این امر با ذکر نمونه‌هایی از زندگی روزمره و اداری کارکنان صورت می‌گیرد.



## شهریار و حافظ

**پیشنهاد دهنده: فرهاد کشمیرشکن، مدیر شعب بانک کشاورزی یزد**

**معرفی کتاب:** این کتاب درباره شاعر بلندآوازه زبان فارسی و ترکی آذری، محمدحسین بهجت تبریزی متخلص به شهریار (۱۲۸۵-۱۳۶۷ ه. ش) و آفرینش‌های ارزشمند او، نوشته‌های گوناگونی پدید آمده است؛ اما در میدان شهریار پژوهی، هنوز جای بسیاری از پژوهش‌های بایسته و مطالعات بنیادی خالی است.

یکی از ضروری‌ترین پژوهش‌ها، شناسایی و معرفی همه نوشته‌هایی است که در پیوند با شهریار به نگارش درآمده است. بویژه آن که هنوز حتی یک فهرست ساده، جامع و کم نقصی از کتاب‌ها، مقاله‌ها، مصاحبه‌ها و پایان‌نامه‌های مربوط به شهریار به چاپ نرسیده است. این کتاب همان گونه که از نامش بر می‌آید به نقد، تحلیل و بررسی انتقادی کتاب‌ها، مقاله‌ها، مصاحبه‌ها و پایان‌نامه‌هایی پرداخته که از آغاز تا سال ۱۳۸۷ ه.ش در پیوند با شهریار به زبان فارسی پدید آمده است.

در این کتاب بیش از ۱۱۳ کتاب، ۵۸۰ مقاله، ۳۶ مصاحبه و ۲۷ پایان‌نامه، بازیابی، توصیف، نقد و تحلیل شده‌اند. برای بازجست این آثار بیش از ۹۶۰ شماره از ۷۰۰ عنوان نشریه کاویده شده و در مجموع بیش از ۴۲ هزار صفحه (کتاب، مقاله، مصاحبه و پایان‌نامه) شناسایی، معرفی و نقد و تحلیل شده‌اند.





## سلام بر ابراهیم

**پیشنهاد دهنده: اسماعیل حیدری، مدیر شعب بانک کشاورزی کردستان**



**معرفی کتاب:** سلام بر ابراهیم جزء بهترین و مفیدترین کتاب‌های است که در سال ۱۴۰۱ مطالعه نموده و خواندن این کتاب را به سایر همکاران عزیز پیشنهاد می‌کنم. آنچه در کتاب سلام بر ابراهیم، به رشته تحریر درآمده است زندگینامه‌ای مختصر و بیش از ۶۰ خاطره درباره شهید بزرگوار و مفقودالثر ابراهیم هادی است. در مقدمه کتاب سلام بر ابراهیم، آمده است: «این کتاب نه تنها یادآور شهیدی قهرمان، بلکه بیانگر احوال مردی است که با داشتن قهرمانی‌ها، پهلوانی‌ها، رشادت‌ها، مروت‌ها و... با دریافت مدال شهادت کمال یافت.»

در عصری که نوجوان و جوان ما با تأثیرپذیری از الگوهای کم‌مایه در عرصه‌های ورزشی و هنری و ... در کوره‌راه‌های زندگی، یوسف‌وار هر گام‌شان را چاهی در پیش و گرگی در لباس میش در کمین است، مروری بر زندگی ابراهیم‌ها می‌تواند چراغی در شب ظلمانی باشد. چرا که پیر ما فرمود: «با این ستاره‌ها راه را می‌شود پیدا کرد.» این اثر حاصل بیش از پنجاه مصاحبه از خانواده، یاران و دوستان آن شهید است که همگی در گردآوری این مجموعه ارزشمند کمک‌رسان بوده‌اند.

## چرا ملت‌ها شکست می‌خورند

**پیشنهاد دهنده: موسی رمودی، مدیر شعب بانک کشاورزی گیلان**



**معرفی کتاب:** کتاب «چرا ملت‌ها شکست می‌خورند؟» کتابی است که تحسین چند اقتصاددان برنده جایزه نوبل و شماری از اندیشمندان حوزه اقتصاد را برانگیخته است. دارون عجم‌اوغلو و جیمز ای. رابینسون نویسندگان کتاب همراه با گروهی از اقتصاددانان شرط توسعه را گذر از نظام الیگارش (حکومت گروه‌های خاص) می‌دانند و سعی دارند شرایط اقتصادی موثر بر شکل‌گیری و فروپاشی نظام‌های اندک‌سالار را تبیین کنند. این دیدگاه تحولی بزرگ در اندیشه اقتصادی است. به عقیده نویسندگان این کتاب، سیاست‌های مرسوم اقتصاد کلان از هر نوع که باشد موضوعی ثانوی و موضوع اصلی توسعه، رابطه دولت با ملت است. این گزاره محصول تجارب پرهزینه کشورهای مختلف جهان در طول تاریخ است. جارد دیاموند برنده جایزه پولیتزر و نویسنده کتاب‌های پرفروش «تفنگ‌ها، نطفه‌ها و فولاد» و «فروپاشی» درباره این کتاب گفته: «شما برای عشق ورزیدن به این کتاب سه دلیل خواهید داشت. این کتاب درباره تفاوت میان درآمدهای ملی در دنیای جدید است که شاید بزرگ‌ترین مساله پیش‌روی جهان امروز باشد. این کتاب مملو از ماجراهای جالبی است که شما را مسحور می‌کنند از جمله آن که چرا بوتسوانا از لحاظ اقتصادی کامیاب است ولی سیرالئون نیست و این کتاب خواندنی است. شما هم مثل من ممکن است تسلیم خواندن آن در یک مرحله شوید و سپس بارها و بارها به آن بازگردید.» کتاب حاضر با ترجمه محسن میردامادی و محمدحسین نعیمی‌پور توسط انتشارات روزنه منتشر و راهی بازار کتاب شده است.





## ریز عادت‌ها

**پیشنهاد دهنده: رضا جمشیدیان، مدیر شعب بانک کشاورزی اصفهان**

**معرفی کتاب:** همه ما اهدافی در زندگی داریم که گاه آن قدر دور از تصوراتمان است که ممکن است آن را به دست فراموشی بسپاریم. داشتن اهداف بزرگ می‌تواند به همه ما انگیزه و اشتیاق زیستن دهد اما سیر طولانی تحقق آن ممکن است ما را دلزده و بی‌انگیزه کند. بهترین راهکار، کوچک کردن اهداف بزرگ به اهداف خیلی کوچک و دست یافتنی است. بعد از اینکه اهداف کوتاه‌مدت خود را انتخاب کردید، گنجانیدن عادات جدید برای تحقق آن اهداف، بسیار ضروری است.

اما انگیزه و اراده در مسیر متعهد ماندن به عادات جدید، می‌تواند دچار ضعف شود. راهکاری که نویسنده این کتاب با شما در میان گذاشته، استفاده از عادات کوچک است. عادات کوچک روزانه، باید به آسانی قابل انجام باشد و هیچ دشواری و مشقتی در انجام آن‌ها نداشته باشید. در عین حال مشخص کردن ساعات و زمان مشخص و ثبت تغییرات ایجاد شده می‌تواند تاثیر گذاری عادات جدید را دو چندان کند. سعی کنید عادات جدید کوچکتان را روی یک کاغذ نوشته و آن را در جایی که مقابل چشم تان است مثل درب یخچال یا روی میز کارتان بچسبانید. خودتان را مجاب کنید که به مدت یک هفته به هر قیمتی که شده به انجام عادات کوچک متعهد بمانید. شک نداشته باشید که پس از یک هفته، پیروزی کوچک تان آن قدر لذت بخش خواهد بود که انگیزه و اراده برای هر تغییر بزرگتری را بدست خواهید آورد.



## نقطه بحران

**پیشنهاد دهنده: عباس قایدی‌زاده، مدیر شعب بانک کشاورزی بوشهر**

**معرفی کتاب:** کتاب نقطه بحران اثر برایان تریسی را معرفی می‌کنم. این کتاب را بارها خوانده‌ام و بسیار به آن علاقه‌مندم و حتماً به شما پیشنهاد می‌دهم. این کتاب با معرفی ۲۱ روش کاربردی به شما کمک می‌کند تا در زمان ایجاد بحران به بهترین نحو پیش بروید و بر موقعیت‌های دشوار غلبه کنید.





## تمرکز



**پیشنهاد دهنده: علی کیومرثی، مدیر شعب بانک کشاورزی سمنان**

**معرفی کتاب:** از کتاب تمرکز اثر دانیل گلن می‌آموزید چگونه با تمرکز موفقیت‌های بزرگ را شکار کنید. آیا تابه حال به این موضوع فکر کرده‌اید که هواس پرتی‌های روزمره‌تان چقدر شما را از بهبود مهارت‌ها و انجام بهتر کارها و داشتن یک زندگی رضایت‌بخش عقب انداخته است؛ در زندگی پیشرفته امروزی عوامل زیادی وجود دارند که می‌توانند هواس شما را از کارهای مهم پرت کنند، گوشی‌های هوشمند، ایمیل و حتی ساعت‌ها فکر کردن به اینکه تعطیلات را کجا بگذرانید و اگر به این عوامل هواس‌پرتی اجازه دهید، تمرکزتان را از بین می‌برد و دیگر نمی‌توانید کارهای خود را سر وقت و به بهترین شکل ممکن انجام دهید.

در کتاب تمرکز این نکات آموزنده را فرا خواهید گرفت:

- گشت و گذار ذهن میان مباحث موضوعات مختلف شما را به دیدگاه‌ها و ایده‌های جدید و بکری می‌رساند. اما گاهی این کار مانع دستیابی شما به اهداف اصلی‌تان می‌شود
  - بهترین ویژگی یک رهبر خوب این نیست که تمام تمرکزش را بر روی پاداش بگذارد بلکه در حقیقت خود آگاهی و همدستی اوست که از او یک رهبر خوب می‌سازد
  - اراده خود را با انجام کاری که دوست دارید تقویت کنید تا با تلاش کمتر به نتیجه بهتر برسید
- هرچه اراده شما در انتخاب کاری که می‌خواهید روی آن تمرکز کنید قوی تر باشد بهتر می‌توانید عوامل بالقوه هواس‌پرتی را نادیده بگیرید.

## استعداد هرگز کافی نیست



**پیشنهاد دهنده: حسن عموزاد خلیلی، مدیر شعب بانک کشاورزی تهران بزرگ**

**معرفی کتاب:** کتاب استعداد هرگز کافی نیست را نشر پیکان با ترجمه مهدی قاچه داغی عرضه کرده است. مطالعه این کتاب با ارزش را به همه کسانی که به دنبال موفقیت هستند، پیشنهاد می‌کنیم. موضوعی که ذهن بسیاری را به خود درگیر کرده، این است که آیا برای رسیدن به موفقیت، داشتن استعداد کافی است؟ این کتاب شما را با اصول و ابزار موفقیت آشنا می‌کند. شما برای رسیدن به موفقیت باید به انتخاب‌هایی دست یابید که شما را به فراسوی استعدادهای‌تان برساند.





## ایرانگردی با خانواده بانک کشاورزی

### دیدنی‌های ایران به روایت کارشناسان روابط عمومی مدیریت‌های استانی

بدون تردید برای درک درست یک مقصد سفری، باید قدم در مسیرهایی بگذارید و جاذبه‌هایی را ببینید که اهالی آن شهر و منطقه توصیه می‌کنند. به همین دلیل است که اهالی سفر هر اندازه هم که برنامه‌ریزی کرده و نقشه‌های سفر را زیر و رو کنند، باز هم در مقصد به دنبال همان پیشنهاد ویژه هستند. این پیشنهادها را از سراسر ایران برای تان یکجا جمع کرده‌ایم: دیدنی‌های ایران به پیشنهاد کارشناسان روابط عمومی مدیریت‌های استانی.







### چرا باید تخت سلیمان را ببینیم؟

**ابراهیم نوروزی**  
مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان آذربایجان غربی

ایران آثار تاریخی و فرهنگی کم ندارد و طبیعتا همگان نمی‌توانند همه آن‌ها را ببینند، اما برخی آثار هستند که نمی‌توان از خیر دیدنشان گذشت! مثل تخت جمشید، مثل میدان نقش جهان، مثل گنبد سلطانیه و طبیعتا تخت سلیمان! دلایل زیادی وجود دارد که دیدن تخت سلیمان را برای ایران‌گردان و علاقمندان به تاریخ ایران ضروری می‌کند:

- جایی با طبیعت بسیار زیبا و چشم‌اندازهای کوهستانی دلفریب
- جایی که برپایه برخی روایت‌های تاریخی، زادگاه زرتشت بوده است
- جایی که خزانه‌های شاهان ساسانی را در آن نگهداری می‌کردند و تخت طاقدیس خسرو پرویز در ایوان بزرگ آن قرار داشت
- و سرانجام، جایی که توسط سازمان یونسکو در فهرست میراث فرهنگی جهان ثبت شده است.

تخت سلیمان از آن جاهایی نیست که آدم بتواند به راحتی و هر زمان که خواست، ببیند؛ به چند دلیل: اول این‌که در اعماق کوه‌های آذربایجان غربی قرار گرفته و راه رسیدن به آن دور و دراز است؛ دوم این‌که زمستان‌های طولانی و پربرف دارد و فصل سفر به آن‌جا کوتاه است؛ سوم این‌که برای دیدنش باید راه و چاه سفر را خوب شناخت و برنامه‌ریزی کرد. دیدن آن‌جا به صورت انفرادی و خانوادگی نه این‌که ناممکن باشد، اما برای همگان نیز به راحتی ممکن نیست.

از سوی دیگر، تخت سلیمان از آن جاهایی است که اگر کسی عاشق ایران‌گردی و اهل تاریخ و فرهنگ باشد، حتما باید ببیند. مناظر طبیعی‌اش، چه در مسیر و چه در مقصد، خیره‌کننده





است؛ دریاچه تخت سلیمان و کوه زندان سلیمان هر دو از شگفت‌انگیزترین آثار طبیعی ایران هستند؛ تخت سلیمان بزرگ‌ترین مجموعه مذهبی بازمانده از دوران ساسانی و بزرگ‌ترین آتشکده تاریخی زرتشتیان است؛ و سرانجام این‌که تخت سلیمان در فهرست میراث فرهنگی جهان به ثبت رسیده است.

هنگام سفر به تخت سلیمان، آن چه بیش از همه، بیننده را مسحور خویش می‌سازد، طبیعت زیبا و گیرای منطقه است؛ طبیعتی که در گذشته، مرموز و پرابهام به نظر می‌رسید. برای مثال، کوه آتشفشانی موسوم به زندان سلیمان به سبب دهانه بزرگ و عمیق خود، بسی خوف‌انگیز جلوه می‌کرد و گمان می‌رفت که سلیمان نبی بدکرداران را در آن به بند می‌کشیده است!

همچنین دریاچه واقع در مرکز مجموعه تخت سلیمان جایی گیرا و پررمز و راز تلقی می‌شد. آب دریاچه که بر فراز تپه‌ای به بلندی ۶۰ متر قرار گرفته از عمق ۱۱۲ متری زمین می‌جوشد و باستان‌شناسان آلمانی عمق آن را بین ۵۸ تا ۶۴ متر برآورد کرده‌اند. همه اینها به کنار، زیبایی و گیرایی دریاچه، خصوصاً زمانی که تن به نوازش باد می‌سپارد و موج می‌شود یا هنگامی که در پسین‌گاه، واپسین تلالؤ خورشید را بر زلال نیلی خویش منعکس می‌سازد، بیرون از شرح و وصف است.



### دیدار با معبد سنگی اسپاخو

اثر مشهور آتشکده اسپاخو در روستایی به همین نام و در ۶۱ کیلومتری جنوب غرب شهر آشخانه، مرکز شهرستان مانه و سملقان در نزدیکی جاده گرگان به بجنورد قرار دارد. در روستای اسپاخو تاکنون ۱۴ اثر و محوطه تاریخی شامل آتشکده اسپاخو، قلعه شهر سوخته، معدن تاریخی، ساختارهای آرامگاهی، قلعه ساسانی، محوطه باستانی اسپاخو، حمام، راه قدیمی، محوطه ساسانی، رشته قنات قدیمی، محوطه اسلامی و محوطه چشمه علی اصغر شناسایی شده است. اما مهمترین و شاخص‌ترین اثر این مجموعه آتشکده اسپاخو است که بر روی تپه‌ای نسبتاً بلند در جنوب روستای امروزی اسپاخو قرار دارد.

معبد سنگی اسپاخو که آتشکده نامیده می‌شود روی تپه‌ای مرتفع در دامنه جنگل‌های سوزنی برگ ارس و در قسمت جنوبی روستای اسپاخو واقع شده است. آتشکده اسپاخو از جاهای دیدنی استان خراسان شمالی به شمار می‌آید و در فهرست میراث ملی ایران به ثبت رسیده است.

### علیرضا جعفری

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان خراسان شمالی





### مریخ‌گردها آماده باشند!

**مهتاب ترشیزیان**  
مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک  
در استان سیستان و  
بلوچستان

اگر قصد سفر به استان سیستان و بلوچستان را داشته باشید، علاوه بر کوه آتش فشان نیمه فعال تفتان؛ مقصد گردشگری طبیعت دوستان و کوه نوردان سراسر جهان، شهر سوخته زابل؛ مهد تمدن ۵۰۰۰ ساله از دوران برنز، بی تردید چابهار، به عنوان یکی از مقاصد جذاب گردشگری، هم برای افراد علاقه مند به گردشگری طبیعی (اکوتوریسم) و هم (به دلیل وجود منطقه آزاد تجاری)، یکی از جاذبه های گردشگری تجاری کشور محسوب می شود.

تنها بندر اقیانوسی کشور با دسترسی به آب های آزاد جهان، واقع در کرانه نیلگون دریای مکران و اقیانوس هند، با آب و هوای گرم و معتدل، که به همین دلیل به چهار بهار شهرت یافته است. انتخاب شهر چابهار به عنوان مقصد گردشگری بی شک انتخاب درستی است، شما برای رسیدن به چابهار می توانید با هواپیما، اتوبوس و یا وسیله نقلیه شخصی سفر کنید. در حال حاضر تورهای مسافرتی زیادی برای برنامه ریزی سفر به چابهار فعال هستند. فاصله زمینی شهر چابهار از تهران ۱۸۰۰ کیلومتر است که طی این مسافت در سفرهای زمینی حدود ۱۸ ساعت و مدت سفر هوایی این مسیر حدود ۲ ساعت است.

کوه های مینیاتوری یا مریخی چابهار جزو معروف ترین دیدنی های چابهار محسوب می شود که بیشتر گردشگران حرفه ای جهان آن ها را می شناسند. آن هایی که عاشق بازدید از پدیده های زمین شناسی و مناطق کوهستانی اند به هیچ وجه نباید کوه های مینیاتوری چابهار را از یاد ببرند. کوه های مینیاتوری از دیدنی های خیره کننده چابهار است که از منطقه کچو تا نزدیک خلیج گواتر به موازات ساحل امتداد دارد. این پدیده مورفولوژی توجه بسیاری از توریست های خارجی را به خود جلب کرده است. کوههایی که چندین میلیون سال قبل در دوره سوم زمین شناسی در بستر دریای عمان قرار داشته اند و این روزها در نزدیکی شهر چابهار هستند. جنس این کوهها از مارن و ماسه سنگ است. شیارهایی که بر اثر فرسایش روی





کوه به وجود آمده، دلیل ظاهر خاص این کوه‌هاست و شکل ظاهری آن‌ها باعث شده مریخی نام بگیرند. هنگام تابش نور آفتاب بر کوه‌های مریخی، رنگ‌های جالبی به خود می‌گیرند و بر جذابیتشان افزوده می‌شود. در این طبیعت‌گردی بی‌نظیر علاوه بر صخره‌نوردی توسط کوهنوردان حرفه‌ای، برنامه رصد ستارگان نیز پر طرفدار است.



### لاله‌های واژگون

دشت لاله‌های واژگون کوه‌رنگ در استان چهارمحال و بختیاری بزرگترین رویشگاه لاله واژگون در جهان است. این دشت با ۳۶۰۰ هکتار وسعت در شهرستان کوه‌رنگ و استان چهارمحال و بختیاری قرار دارد. محدوده‌ای از این دشت به عنوان اثر طبیعی ملی لاله واژگون تحت حفاظت سازمان محیط زیست ایران قرار دارد. این دشت در مجاورت جاذبه‌های گردشگری همچون آبشار کوه‌رنگ، پیست اسکی چلگرد، چشمه دیمه، آبشار شیخ علیخان و غار یخی چما قرار دارد.

رویشگاه اصلی این گیاه نادر، در مجاورت روستای بنواستکی است. لاله‌های واژگون، که در زبان محلی گل قلندری و گل بگریو (گل گریان) و اشک مریم نامیده می‌شوند، در اواسط فروردین ماه به گل می‌نشینند و تا اواخر اردیبهشت گل‌های خود را حفظ می‌کنند. در این مدت هر هفته ده‌ها هزار نفر از این مکان بازدید می‌کنند.

### هفت چشمه، همصدایی دره و آبشار

دره هفت چشمه از جاهای دیدنی استان البرز است که آبشار هفت چشمه هم در این دره قرار دارد. یکی از دیدنی‌ترین جاذبه‌های استان که در مسیر جاده چالوس کرج قرار گرفته «آبشار هفت چشمه» است. این آبشار زیبا و جذاب در ۱۷ کیلومتری شهر کرج، در امتداد جاده کرج-چالوس در نزدیکی روستای ارنگه قرار گرفته است. برای رسیدن به این آبشار باید از یک

#### حمید میادی شهرکی

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک  
در استان چهارمحال و  
بختیاری

#### لیلا لطفی

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان البرز





مسیر چشم نواز عبور کنید. در مسیر رسیدن به این آبشار زیبا از کنار رودخانه ارنگه چالوس عبور خواهید کرد. این مسیر با درختان و بوته های مختلف پوشیده شده است. در این منطقه غارهای طبیعی جذابی وجود دارد. اگر به غارنوردی علاقه دارید حتما از آن ها دیدن نمایید.



بهترین زمان بازدید از آبشار هفت چشمه فصل تابستان است. هوا در این فصل بسیار خنک و مطبوع است و به راحتی می توانید از کنار رودخانه عبور کنید و به چشمه برسید... بعد از آبشار، دره کمی تنگ شده و به شکل صخره مانند تغییر شکل می دهد و در نهایت هم به آبشار آدران می رسیم. از نیمه راه خروجی ارنگه و از راه پاکوب کوچکی می توانید وارد دره (هفت چشمه) شده و در نهایت هم به زیر آبشار هفت چشمه دسترسی پیدا کنید. دره هفت چشمه در فصول گرم سال محل مناسبی برای استفاده از خنکای آبشار و سنگ نوردی است.

### ملاقات با غار ۶۵ میلیون ساله

**جلال الدین گوازی**  
مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان کرمانشاه

اگر اهل غارنوردی یا از دوستداران غارها باشید، بدون شک از دیدن و تماشای غار حیرت انگیز قوری قلعه لذت خواهید برد. قوری قلعه یکی از شگفت انگیزترین غارهای کشور و از جاذبه های طبیعی و پرطرفدار استان کرمانشاه است. غار قوری قلعه کرمانشاه همان غار ۶۵ میلیون ساله ایرانی است که توانسته به خاطر قدمت و بزرگی اش در راس غارهای آبی تاریخی خاورمیانه قرار گیرد. این غار در روزگاران دور محل زندگی شکارچیان عصر سنگ بود و آثار باستانی زیادی از دل آن کشف شده است. با اینکه قدمت غار قوری قلعه یا قوری قلا به ۶۵ میلیون سال می رسد ولی تنها چند دهه از شناسایی این غار می گذرد. غار قوری قلعه در فاصله ۸۷ کیلومتری استان کرمانشاه و ۲۵ کیلومتری شهرستان پاوه و در کنار جاده روانسر به پاوه واقع شده است. کوهی که غار قوری قلعه را در دل خود جای داده با نام کوه شاهو شناخته می شود و آب این غار روستای قوری قلعه را سیراب می کند. اطراف غار نیز با طبیعت بکر دره ای زیبا احاطه شده که زیبایی آن منطقه را دو چندان کرده و با سوزنهای عکاسی فراوانی همراه کرده است.





### سفر به خاک سرخ خلیج فارس

جزیره‌ای از روی نقشه، شبیه یک مخروط ناتمام است، بی‌تردید یکی از دیدنی‌ترین جاذبه‌های هرمزگان است. جزیره هرمز در حدود ۸ کیلومتر با بندرعباس فاصله دارد و از نظر موقعیت استراتژیک کلید خلیج فارس است.

اگر می‌خواهید به جزیره هرمز برسید، دو راه پیش روی شماست. راه اول این است که از طریق اسکله شهید حقانی بندرعباس به این جزیره برسید که بیش از نیم ساعت (بسته به جو آب‌وهوایی و وضعیت دریا) طول می‌کشد. راه دوم هم این است که صبح زود از طرف جزیره قشم به اسکله شهید ذاکری بروید و با قایق موتوری با حدود نیم ساعت قایق‌سواری این جزیره زیبا برسید.

جزیره هرمز به خاطر خاک سرخش مشهور است. رسوبات زمین‌شناختی و مواد معدنی خاک هرمز، این جزیره را به بهشت زمین‌شناسان تبدیل کرده است. بلندترین نقطه جزیره هرمز ۱۸۶ متر از سطح دریا فاصله دارد. بهترین فصل برای مسافرت به هرمز، نیمه دوم سال است. اواسط پاییز تا اواخر زمستان که هوای مناطق خلیج فارس کاملاً بهاری و مطبوع می‌شود، بهترین زمان برای تماشای هرمز دوست‌داشتنی است.

دره رنگین کمان، قلعه پرتغالی‌ها، دره مجسمه، جنگل حرا، غار مراقبه یا الهه نمک، فرش خاکی دیدنی‌های جزیره هرمز هستند.

### تجربه‌ای بی‌نظیر از دیلم تا عسلویه

حرف از بوشهر که به میان می‌آید نیروگاه و دکل‌های نفتی اولین چیزهایی است که در ذهن نقش می‌بندد، در این استان اما دیدنی‌هایی گرد هم آمده که یک سفر چند روزه را می‌طلبد تا بتوانی از ابتدا تا انتهایش را بگردی. بوشهر استانی پهناور است که از بندر دیلم آغاز شده و به عسلویه ختم می‌شود. در این میان شهرستان‌های بوشهر، تنگستان، دشتستان،

#### رضا ناصری

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانگ در  
استان هرمزگان

#### اعظم آبشیرینی

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانگ در  
استان بوشهر





کنگان و گناوه از مهمترین شهرستان‌های این استان هستند. شهر بوشهر چندین خانه تاریخی از جمله عمارت طاهری‌ها و دهدشتی را در خود جای داده که به همراه ساحل بی نظیر و غذاهای خوشمزه‌اش می‌تواند یکی دو روزی از سفر شما را پوشش دهد. از بوشهر که بگذری اما شهرهایی چون دلوار با خانه رئیس علی دلواری، جاشک با گنبد نمکی شگفت انگیزش و عسلویه با دهکده تفریحی اش در انتظار شما هستند تا سفری خاطره انگیز را برایتان رقم زنند. اگر هم اهل کمی ماجراجویی باشید می‌توانید به سیراف سفر کرده و از گوردخمه‌های اسرارآمیز سیراف و بندر دیدنی‌اش دیدن کنید. برای کسانی که اهل خرید هستند نیز بندرگناوه بوشهر بهشت خریداران است؛ جایی که می‌توانید کالاهایی ارزان اما باکیفیت را به راحتی در بازارهایش پیدا کنید.

تا یادم نرفته فستیوال موسیقی کوچه بوشهر هم بهتون معرفی می‌کنم که در شبهای نوروز در کافه‌های بوشهر به‌ویژه در کافه حاج رییس برگزار می‌شود و یکی از مفرح‌ترین مراسم‌های بوشهر است و اجرای زنده موسیقی‌های بومی محلی بوشهر رو می‌توانید ببینید و لذت ببرید.



### زریوار، نگین مریوان

**جمشید ذبیح‌اللهی**  
مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان کردستان

مریوان نام و آوازه جهانی دارد، معروفیت این شهر تنها به بافت کلاش (در زبان فارسی گیوه) و جهانی شدن این صنعت دستی مردمان آن خلاصه نمی‌شود که اگر نام و آوازه‌ای در میان مردمان ایران زمین و جهان دارد به واسطه وجود یکی از بزرگترین و زیباترین دریاچه‌های آب شیرین جهان به نام (زریوار) که سال‌های سال است همچون نگین فیروزه ای بر انگشتر





شهر پرجاذبه مریوان می درخشد. دریاچه زریوار تالابی با جلوه های زیبا و دیدنی که می تواند ساعت ها و حتی روزها عاشقان به طبیعت را به زیبایی هایش مشغول سازد. زریوار مریوان یکی از چشمه های بی همتای آب شیرین جهان است. این دریاچه که به عنوان تالاب زریوار در کنوانسیون جهانی رامسر ثبت شده است، به عنوان پناهگاه حیات وحش شناخته شده و یکی از منابع تحت مدیریت سازمان حفاظت محیط زیست است. اکوسیستم تالاب (زریوار) مریوان به عنوان یک واحد اکولوژیکی و یک اکو سیستم آبی در کردستان پدیده ای بسیار زیبا و نادر است که در یک دره طولی نسبتاً وسیع از دو طرف غرب و شرق با کوه های پوشیده از جنگل احاطه شده است.

این اکو سیستم زیبا با مساحتی در حدود ۳ هزار هکتار ترکیبی از آب، نیزار و حیات وحش در میان کوه های جنگلی و سر به فلک کشیده محصور شده است به نوعی که چشم انداز آن را رویایی کرده و جاذب هر رهگذری است. بوی کباب ماهی در دریاچه و صدای مرغابی ها، قایق سواری روی دریاچه و البته مهر و صفایی که مردمان مهربان، خونگرم و عاشق این دیار به پای مهمان می ریزند عامل جذابیت مهمانان و گردشگران زیادی شده است.



### ریگ یلان، وادی حیرت و هیبت

«اگر به دنبال آرامش هستید یک بار هم که شده، سری به کویرهای خراسان جنوبی بزنید.» خراسان جنوبی همان جایی است که در کویربزرگ و مشهور لوت واقع شده و کویرهای مهمی در آن واقع اند. کویرها یکی از ظرفیت های اصلی گردشگری این استان بوده و با حضور در آن آرامشی وصف نشدنی می یابید. خراسان جنوبی با شب های پرستاره و آرام و کویرهای آرام بخشش، مقصد بسیاری از گردشگران است. زمان سفر به کویر از نیمه پاییز شروع شده و تا نیمه بهار ادامه دارد، اما بهترین زمان آن اسفند و فروردین ماه است. معروف ترین کویرهای استان ریگ یلان و کویر حلوان است.

● ریگ یلان، ریگ یلان وادی هیبت و حیرت و از شگفت انگیزترین بیابانهای جهان است که در فهرست میراث جهانی یونسکو قرار دارد. ناسا اثبات کرده که گرم ترین دمای سطح زمین را

### سارا بلندی

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان خراسان جنوبی







داراست و بلندترین تپه‌های ماسه‌ای دنیا با بیش از یک کیلومتر در آن قرار دارد که در نزدیکی روستای ده سلم شهرستان نهبندان واقع است.

- کویر حلوان، رویایی است که واقعیت دارد. این کویر در نزدیکی روستای حلوان شهرستان طبس واقع شده است، در سال ۱۳۹۷ در فهرست آثار طبیعی ملی کشور به ثبت رسید.



### غوطه‌ور در میان ابرها

**انسیه محبوبی فولادی**  
مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان سمنان

در نزدیکی‌های شاهرود جنگلی وجود دارد که در آن، جشنی باشکوهی از تلاقی درختان سر به فلک کشیده هیرکانی و ابرهای سپید و مخملی برپا است. با رفتن به این جنگل یکی از رویایی‌ترین تجربه‌های عمرتان را رقم خواهید زد.

جنگل ابر یکی از جاذبه‌های طبیعی و از فوق‌العاده‌ترین این جنگل در منطقه‌ای جای گرفته که محل تلاقی دو اقلیم آب‌وهوای متفاوت یعنی دو ناحیه کم فشار (دشت گرگان) و پرفشار (منطقه ابر) است و به‌عنوان باریک‌ترین قسمت از سلسله جبال البرز، مرز دو اکوسیستم منطقه نیمه بیابانی و جنگلی محسوب می‌شود. همین موقعیت موجب شکل‌گیری اقیانوس ابری در این منطقه شده و علت نام‌گذاری این جنگل نیز شباهت زیاد آن به دریای ابر در آن و ارتفاع کم آن با جنگل است که بر زیبایی این منطقه می‌افزاید.

در ارتفاعات این منطقه، چمنزار یا مراتع مشجر و در پایین دست آن، جنگل با گونه‌های متنوع دیده می‌شود. در داخل جنگل چشمه‌سارهای فراوان و پوشش گیاهی متنوع از جمله ویژگی‌های برجسته این منطقه طبیعی و زیبا است. در میان درختان آن میوه‌هایی چون آلو، گلابی وحشی، کندوس، ولیک و تمشک هم وجود دارد که اگر خوش‌شانس باشید، در مسیرتان آن‌ها را خواهید دید و طعمشان را خواهید چشید.

برای رسیدن به جنگل ابر باید خودتان را به استان سمنان و شاهرود برسانید. اگر از سمت





تهران حرکت می‌کنید، بعد از رسیدن به سمنان باید از شاهرود یا بسطام وارد جاده آزادشهر شوید. برای دسترسی به جنگل ابر در این مسیر دو انتخاب دارید؛ جاده قلعه نو خرقان-ابر و جاده روستای ابر. در حالت اول باید از مسیر شاهرود-آزادشهر وارد فرعی روستای قلعه نو خرقان شوید و از آنجا جاده قلعه نو خرقان-ابر را پیش بگیرید. در حالت دوم، پس از عبور از فرعی روستای قلعه نو خرقان در مسیر شاهرود-آزادشهر، به فرعی روستای ابر خواهید رسید؛ این فرعی شما را به روستای ابر می‌رساند. لازم است بدانید با ماشین نمی‌توانید خیلی در جنگل پیش بروید و تنها در مراتع اطراف که نرسیده به جنگل هستند، می‌توانید گشتی بزنید. بهتر است بدانید که جنگل ابر در تمامی ایام سال ابر ندارد و بیشترین زمان تشکیل اقیانوس آبری این جنگل فصل‌های بهار، تابستان و پاییز است. در واقع بهترین زمان دیدن جنگل ابر نیمه اول سال و از اوایل اردیبهشت ماه تا ابتدای مهرماه است



### میرچخماق یا امیرچخماق!

درست در مرکز بافت تاریخی شهر یزد، یکی از مهمترین اماکن تاریخی این شهر قرار دارد. همان میدانی که عکسش نماد شهر یزد شده و شاید تصویرش را زیاد دیده باشید: میدان امیرچخماق.

با ورود به میدان امیرچخماق، اولین چیزی که چشمتان به آن می‌افتد، تکیه‌ای است که در آن میان، قد علم کرده، اما باید بدانید این میدان به صورت یک مجموعه است که در آن، علاوه بر تکیه و مسجد، بناهای تاریخی مانند بازار، آب انبار و بقعه نیز قرار دارد که تمامی آن‌ها به دلیل قدمت و تاریخچه‌شان، در لیست آثار ملی ایران ثبت شده‌اند.

### هادی لبافیان

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان یزد





یکی از خصوصیات لهجه یزدی، مختصرسازی‌های جالب آن است. در این مورد نیز یزدی‌ها به میدان امیرچخماق، میدان میرچخماق یا میرچماق می‌گویند. در قرن نهم ه.ق، زمانی که تیموریان بر ایران حکومت می‌کردند، حاکم یزد امیر جلال‌الدین چخماق شامی بود. او با الگوبرداری از بارگاه پادشاهی شاهرخ تیموری (کسی که امیرچخماق را حاکم یزد کرد) جهت آبادانی شهر به همراه همسرش سنی فاطمه خاتون مجموعه‌ای ساختند با عنوان مجموعه امیرچخماق که از مسجد، تکیه، میدان، بازارچه، کاروان‌سرا، خانقاه، حمام عمومی، قنادخانه، مَصْنَعَه (آب انبار) و چاه آب سرد تشکیل می‌شود.



### عالی قاپو، تالار گوش نواز

**حشمت‌اله صفری**  
مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانگ در  
استان اصفهان

کاخ عالی قاپو یکی از جاهای دیدنی اصفهان است که نباید ساده از کنارش گذشت. کاخ عالی قاپو یک ساختمان شش طبقه است که ۴۸ متر ارتفاع دارد و طبقات آن با تعدادی راه‌پله مارپیچی به هم راه پیدا می‌کنند. این بنا در دوران صفوی، به دستور شاه عباس اول در ضلع غربی میدان امام ساخته و طی سال‌های بعد در دوران شاه عباس دوم و شاه سلیمان تکمیل شد.

نکته جالب درباره این جاذبه از جاهای دیدنی اصفهان یعنی عالی قاپو این است که تعداد طبقات این بنا از جهت‌های مختلف متفاوت است. یعنی وقتی از روبه‌رو به آن نگاه کنید دو طبقه، وقتی از کنار به آن نگاه می‌کنید سه طبقه و از پشت پنج طبقه می‌بینید، اما در واقعیت عالی قاپو شش طبقه است.

کاخ عالی قاپو از اماکن دیدنی اصفهان است که در دوران گذشته به قصر دولت‌خانه شناخته می‌شد، یک ایوان بسیار جذاب بزرگ با ۱۸ ستون چوبی است که در گذشته محل تماشای مسابقات و مراسم‌های صفویان توسط پادشاهان بود. درست است که حالا خبری از مسابقات و مراسم‌های باشکوه در میدان نقش جهان نیست، اما بازدیدکنندگان کاخ عالی قاپو می‌توانند از این فرصت استفاده کنند و از ایوان منظره زیبای میدان نقش جهان را در افق ببینند.

از دیگر جزئیات و جذابیت‌های کاخ عالی قاپو، معماری و تزیینات چشم‌نواز هر طبقه است که با گچ‌بری‌ها و نقاشی‌های خاص نقاش بزرگ ایرانی، رضا عباسی، به چشم می‌آید. از بین همه طبقات هم، یک طبقه است که به راحتی نباید از کنار آن گذشت: اتاق صوت. اتاق صوت یا





اتاق موسیقی در عالی قاپو یکی از جاهای دیدنی اصفهان محسوب می‌شود. ساختار این اتاق و گچ‌بری‌ها به گونه‌ای است که صدا به صورت آکوستیک بدون انعکاس در تمام کاخ پخش می‌شده و محلی برای نواختن موسیقی توسط هنرمندان بوده است.



### پله پله تا ملاقات ماسوله

خانه‌های پلکانی و بالکن‌های چوبی تزیین شده با گل‌های شمع‌دانی رنگارنگ، اولین تصویری است که در شهر پلکانی ماسوله خواهید دید. سفر به ماسوله علاوه بر این تصویر ناب، جنگل‌های سرسبز و آبشارهای خروشان و بیلاقات خوش آب و هوا هم برایتان به ارمغان می‌آورد.

در بازار سنتی و رنگارنگ ماسوله قدم بزنید و با مردم مهمان نواز ماسوله دم خور شوید و در نهایت هم خودتان را به یک کاسه آش داغ با چشم‌انداز زیبا از شهر پلکانی غرق در مه دعوت کنید. هوای مرطوب و مه آلود ماسوله زبانزد خاص و عام است و یکی از بهترین لوکیشن‌ها برای عکاسی و ثبت خاطرات قشنگ شماست.

حدود ۶۰ کیلومتر که از رشت دور شویم، در ۳۵ کیلومتری شهر فومن به شهر پلکانی ماسوله می‌رسیم. برای فرار از شلوغی شهر و به در کردن خستگی، ماسوله بهترین انتخاب است؛ چون در دل کوچه‌های باریک و پله پله‌ای این شهر خبری از هیچ وسیله نقلیه‌ای نیست و هر صبح با صدای سکوت طبیعت و منظره مه گرفته و بوی نان محلی از خواب بیدار می‌شوید. ماسوله با داشتن خانه‌های زرد رنگ پلکانی در آغوش جنگل مه گرفته، به «زیباترین شهر پلکانی ایران» و «شهر تاریخی زنده» معروف است.

قدم زدن در بازار متفاوت ماسوله و تماشای مغازه‌های رنگارنگش یکی از جذاب‌ترین بخش‌های سفر به ماسوله است. در این بازار که در همان بافت پلکانی ماسوله قرار دارد، اجناس مختلفی

### معصومه زمانی خطیب

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان گیلان





به چشمتان می‌خورد، از عروسک‌های کاموایی رنگی، کیف‌های گلیمی، ظروف مسی و صنایع دستی گرفته تا انواع مربا و ترشی و لواشک‌های خانگی و دست ساز. مابین مغازه‌های این بازار، قهوه‌خانه‌های سنتی با نیمکت‌های چوبی وجود دارند که جذابیت این بازار را بیشتر کرده‌اند.



## زیارتان قبول

**ابولفضل شیخزاده**  
مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک در  
استان قم

استان قم از مناطق جهانگردی زیارتی و مذهبی مهم ایران بوده و یکی از قطب‌های بزرگ توسعه توریسم مذهبی کشور به شمار می‌آید. موقعیت جغرافیایی و شاهراه ارتباطی ۱۷ استان کشور و همچنین جریان فرهنگ دینی و مذهبی، شهر قم را به یکی از بزرگ‌ترین مراکز آموزش علوم دینی و آیین‌های مذهبی تبدیل کرده که در دهه‌های اخیر نقش بسیار ممتازی در فرآیند تحولات دینی، مذهبی، سیاسی و اجتماعی ایران بر عهده داشته است. تعلیم و تربیت مروجین، عالمان و اندیشمندان علوم دینی و به تبع آن تأثیر فراوان بر نظام فرهنگی کشور از تأثیرهای فرهنگی بسیار مهم این خطه از ایران اسلامی است. در این منطقه مراسم اعیاد و سوگواری‌های دینی و مذهبی با شکوه فراوانی برگزار می‌شوند. در استان قم بیش از ۳۱۷ مورد تاریخی و مذهبی به ثبت رسیده که به لحاظ جهانگردی مذهبی دارای پتانسیل و جایگاه ویژه‌ای است. دریاچه نمک و دریاچه حوض سلطان نیز به لحاظ طبیعی از اهمیت توریستی و علمی زیادی برخوردار هستند. این استان به دلیل قرار گرفتن در مرکز ایران و همسایگی با دشت کویر از جاذبه‌های توریستی و بیابان‌گردی کم‌نظیری نیز برخوردار است.

تاریخ ایجاد فضای معماری بر تربت پاک حضرت فاطمه معصومه (س) به نیمه دوم قرن دوم هجری قمری باز می‌گردد. به استناد کتاب‌های معتبر تاریخی این بنا درمیانه‌های قرن پنجم هجری قمری توسط یکی از رجال دوره طغرل اول سلجوقی؛ تجدید بنا شد. با آغاز قرن





دهم و شروع فرمان روایی سلسله صفویه، حرم مطهر حضرت معصومه (س) بیش تر مورد توجه قرار گرفت. در عصر قاجاریه فتح علی شاه قاجار؛ به این آستان مقدس توجهی خاص داشت و تزیینات کنونی به همراه رواق ها و بیوتات فعلی اغلب متعلق به آن دوره است. مسجد جمکران مسجدی منسوب به حجت بن الحسن امام دوازدهم شیعیان در محدوده محله جمکران شهر قم است. این مسجد، به خاطر نزدیکی با این محله، به مسجد جمکران شهرت یافته است و به سبب انتساب به حضرت حجت بن الحسن، مسجد صاحب الزمان هم نامیده می شود، در گذشته به مسجد قدمگاه نیز مشهور بوده است.



### باغ چشمه بلقیس چرام

باغها در ایران یکی از تصاویر زیبای طبیعت هستند که می توان آنها را جزو زیباترین جاذبه های طبیعت گردی دانست. این باغ های زیبا معمولا مورد توجه علاقمندان به طبیعت و طبیعت گردی قرار می گیرند. چشمه بلقیس چرام نام باغی است که در ۴ کیلومتری شهر چرام در مسیر جاده چرام - گچساران قرار گرفته است. این چشمه یکی از جاذبه های گردشگری استان کهگیلویه و بویراحمد است. از سابقه و قدمت این باغ اطلاع کاملی در دست نیست، اما آنچه امروز با نام باغ چشمه بلقیس شناخته می شود از اوایل دوره پهلوی برجای مانده است. برخی بر این عقیده اند که وجه تسمیه این باغ که به نام چشمه بلقیس نام گرفته است به جهت این بود که بلقیس در اساطیر ایرانی به عنوان نماد زیبایی ذکر شده بود، بر این اساس، این نام برای باغ انتخاب شده است و مکان با نام باغ بلقیس نام گذاری شده است و بعدها با عنوان چشمه بلقیس معروف شد. برخی از اهالی چرام بر این عقیده اند که سابقه این باغ به زمان ساسانیان می رسد و علت نامیدن آن به باغ بلقیس این است که در عهد ساسانیان بانی باغ زنی با نام بلقیس بوده است و باغ را با نام اختصاصی وی، باغ بلقیس نامیده اند. این روایت که توسط اهالی چرام گفته می شود یک روایت شفاهی است و سندی رسمی برای تایید آن به دست نیامده است و تنها در برخی سفرنامه ها با نام اسکندریه از آن یاد شده است، که برخی این نام را به یکی از بانیان باغ به اسم اسکندر چرامی نسبت می دهند.

### ابوالقاسم یگانگی اصل

مسئول روابط عمومی  
مدیریت شعب بانک  
در استان کهگیلویه و  
بویراحمد



## شیوه تدوین مقالات

رتبه‌های قابل توجه در تولید مقالات علمی کشور به بحث روز تبدیل شده است و براساس شاخص تعداد مقالات و تعداد موارد استناد به آنها موفقیت‌های چشمگیری را به تولیدکنندگان این مقالات نسبت می‌دهند؛ اما باید توجه داشته باشیم که تولید دانش، تنها به تعداد و حجم مقالاتی که ارائه می‌شود بستگی ندارد؛ بلکه غنای محتوا، تازگی و شیوه‌ارایه صحیح و بسیاری از عوامل دیگر در این میان تعیین‌کننده‌اند.

بانک تخصصی کشاورزی نیز باید قدم در این راه بگذارد تا از این قافله علم عقب نیفتد و همکاران ارجمند با بهره‌گیری از تخصص و توانمندی‌های خود با انجام پژوهش و ارائه مقالات پرمحتوا که محصول آن اعتلای دانش و در نتیجه بهبود کیفی و کمی زندگی خواهد بود؛ ما را در چاپ و انتشار مطالب پرمحتوا یاری رسانند. از این‌رو، بر آن شدیم تا بعضی اصول و قواعد اولیه را برای تهیه و تدوین مقالات به اطلاع همکاران گرامی برسانیم و تقاضا کنیم پیش از ارسال مطلب موارد زیر را به دقت رعایت کنند.

- ۱- مقالات ارسال شده نباید قبلاً در هیچ نشریه دیگری چاپ شده باشد.
- ۲- حجم مقاله از حدود هزار و ۵۰۰ کلمه تجاوز نکند. مقالات طولانی حتماً به همراه خلاصه (با حداکثر هزار و ۵۰۰ کلمه) ارسال شود.
- ۳- متن اصلی مقالات ترجمه شده به همراه ترجمه آن ارسال شود.
- ۴- پیام‌مهر در ویرایش و تلخیص مطالب آزاد است.
- ۵- چارچوب مقاله نظام‌مند و شامل تمام بخش‌های مقدمه، شرح موضوع، بحث، نتیجه‌گیری و منابع باشد.
- ۶- عنوان مقاله کوتاه و معرف محتوای آن باشد.
- ۷- عنوان جداول، تصاویر و نمودارها گویا و روشن باشد.
- ۸- نام، نام خانوادگی، تحصیلات یا تخصص مرتبط با موضوع مقاله، سمت و محل خدمت و شماره تلفن خود را در زیر عنوان مقاله ذکر کنید.
- ۹- میان بخش‌های مختلف مقاله هماهنگی و ارتباط منطقی وجود داشته باشد و انسجام و توالی مطالب حفظ شود.

۱۰- فهرست منابع و مراجع با توجه به موارد زیر آورده شود.

۱-۱- ترتیب ارجاع کتاب

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده (نام مترجم یا مصحح)، عنوان اثر، نام ناشر، محل انتشار، سال انتشار و شماره صفحه

۱-۲- ترتیب ارجاع نشریه یا مجله

نام خانوادگی نویسنده، نام نویسنده، عنوان مقاله، نام مجله (نشریه)، سال، دوره، شماره و صفحه

۱-۳- ارجاع اینترنت

در صورت استفاده از وبسایت‌های اینترنتی ذکر نشانی دقیق صفحه ضروری است و به‌طور جدی از ارائه‌واژه اینترنت به‌عنوان ماخذ خودداری کنید.

۱۱- وقتی واژه‌های فنی، اصطلاحات یا عناوین خاصی برای اولین بار در متن به‌کار می‌رود شماره‌ای (توک) در بالای کلمه مورد نظر قرار گیرد و سپس در قسمت زیرنویس معنی آن اصطلاح یا طرز نوشتن آن کلمه به انگلیسی یا زبان دیگر آورده شود.

توجه: فقط واژه‌هایی که قبلاً به‌کار برده نشده، معادل خارجی آنها در انتهای مقاله بیاید.

۱۲- نقل قول‌ها داخل گیومه باشد.

۱۳- مقالات تنها از طریق ایمیل ماهنامه پیام‌مهر به آدرس [payamemehr@agri-bank.com](mailto:payamemehr@agri-bank.com) ارسال

شود و از ارسال مقالات به‌صورت کتبی و فاقد فایل word خودداری کنید.

۱۴- مقالاتی که به‌طور خلاصه در ماهنامه چاپ می‌شود را می‌توانید به‌طور کامل در وبسایت اصلی بانک بخش پیام‌مهر بخوانید.



اداره کل روابط عمومی و همکاری‌های بین الملل

www.bki.ir

# پورتال داخلی بانک کشاورزی

## رسانه‌ی اختصاصی کارکنان

### اطلاع‌رسانی برخط رویدادهای مهم بانک

- |   |  |   |
|---|--|---|
| <br>اطلاعیه‌های رفاهی                      | <br>اخبار انتصابات | <br>اخبار استان‌ها |
| <br>بریده جراید                           | <br>فراخوان‌ها    | <br>بخشنامه‌ها    |
| <br>دسترسی به تمام سامانه‌های داخلی بانک | <br>سیمای مهر    | <br>نشریه داخلی  |

### اخبار داخلی بانک را هر روز از راه‌های زیر دنبال کنید:

- 1 آی‌کون پورتال نصب شده بر صفحه رایانه اداری
- 2 نشانی Portal.bki.ir در شبکه داخلی بانک
- 3 سامانه جامع منابع انسانی بانک به نشانی infohr.bki.ir

